



**MINISTERO DELLA DIFESA**



**Direttiva generale  
per l'attività amministrativa e la gestione  
per l'anno 2026**

Roma  
Gennaio 2026

**PAGINA NON SCRITTA**



# Il Ministro della Difesa

- VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante “*Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*” e successive modificazioni, con particolare riferimento all’articolo 14, in base al quale il Ministro ogni anno, e comunque entro dieci giorni dalla pubblicazione della legge di bilancio, definisce obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare ed emana le conseguenti direttive generali per l’attività amministrativa e per la gestione;
- VISTO** il decreto legislativo 7 agosto 1997, n. 279, recante “*Individuazione delle unità previsionali di base del bilancio dello Stato, riordino del sistema di tesoreria unica e ristrutturazione del rendiconto generale dello Stato*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante “*Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati delle attività svolte dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 3 agosto 2007 n. 124, recante “*Sistema di informazione per la sicurezza della Repubblica e nuova disciplina del segreto*” e successive modificazioni;
- VISTE** le direttive della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2000, 15 novembre 2001, 8 novembre 2002, 27 dicembre 2004, 12 marzo 2007, 25 febbraio 2009, in materia di programmazione strategica;
- VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, concernente “*Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196, “*Legge di contabilità e finanza pubblica*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante “*Codice dell’ordinamento militare*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, recante “*Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012, recante “*Definizione delle linee guida generali per l’individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio, ai sensi dell’articolo 23 del Decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91*”;
- VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante “*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione*” e successive modificazioni;
- VISTA** la legge 31 dicembre 2012, n. 244, recante “*Delega al Governo per la revisione dello strumento militare nazionale e norme sulla medesima materia*” e successive modificazioni;

- VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante “*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, recante “*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012 n. 190*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, recante “*Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni*” convertito con modificazioni in legge 30 ottobre 2013, n. 125;
- VISTO** il decreto legislativo 28 gennaio 2014, n.7, recante “*Disposizioni in materia di revisione in senso riduttivo dell’assetto strutturale e organizzativo delle Forze armate ai sensi dell’articolo 2, comma 1, lettere a), b), e d) della legge 31 dicembre 2012, n. 244*”;
- VISTO** il decreto legislativo 28 gennaio 2014, n.8, recante “*Disposizioni in materia di personale militare e civile del Ministero della difesa nonché misure per la funzionalità della medesima Amministrazione a norma degli articoli 2, comma 1, lettere c) ed e), 3, commi 1 e 2, e 4, comma 1, lettera e), della legge 31 dicembre 2012. n.244*”;
- VISTA** la circolare GAB 2013 del 12 marzo 2014, recante “*Procedure interne di formazione del bilancio della Difesa e suo esercizio*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante “*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l’efficienza degli uffici giudiziari*” convertito con modifiche dalla legge 11 agosto 2014, n. 114;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze del gennaio 2015 concernente “*Proposte di indicatori per i programmi di spesa 32.2 “Indirizzo politico” e 32.3 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza” e nota metodologica*”;
- VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 16 del 20 aprile 2015, concernente “*Aggiornamento degli indicatori associati ai programmi di spesa del bilancio dello Stato con riferimento all’art. 39, comma 2 e all’articolo 41 comma 2 della legge 196 del 2009*”;
- VISTA** la legge 7 agosto 2015, n. 124, recante “*Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105, recante “*Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90, recante “*Completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell’articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 93, recante “*Riordino della disciplina per la gestione del bilancio e il potenziamento della funzione del bilancio di cassa, in attuazione dell’articolo 42, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*”;

- VISTA** la legge 4 agosto 2016, n. 163, recante “*Modifiche alla Legge 31 dicembre 2009, concernenti il contenuto della legge di bilancio, in attuazione dell’articolo 15 della legge 24 dicembre 2012, n. 243*”;
- VISTO** il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 177, recante “*Disposizioni in materia di razionalizzazione delle funzioni di polizia e assorbimento del Corpo forestale dello Stato, ai sensi dell’articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 ottobre 2016, recante “*Individuazione delle azioni del bilancio dello Stato, ai sensi dell’articolo 25-bis della legge 31 dicembre 2009, n. 196, introdotto dall’articolo 2 del decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90*”;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 17 febbraio 2017, concernente la “*Direttiva recante indirizzi per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica nazionali*”;
- VISTO** il “*Piano nazionale per la protezione cibernetica e la sicurezza informatica*” ed. marzo 2017, adottato con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 31 marzo 2017;
- VISTO** il decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 94, recante “*Disposizioni in materia di riordino dei ruoli e delle carriere del personale delle Forze Armate ai sensi dell’articolo 1 comma 5, secondo periodo della legge 31 dicembre 2012 n. 244*” e successive modificazioni;
- VISTO** il decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 95, recante “*Disposizioni in materia di revisione dei ruoli delle Forze di polizia, ai sensi dell’articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015 n.124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*” e successive modificazioni;
- VISTE** le “*Linee guida per il Piano della performance*” della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, edizione giugno 2017;
- VISTE** le “*Linee guida per il Sistema di Misurazione e Valutazione della performance*” della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, edizione dicembre 2017;
- VISTO** il decreto legislativo 12 settembre 2018, n. 116, recante “*Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90, in materia di completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell’articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196*”;
- VISTO** il decreto del Ministro della Difesa in data 17 dicembre 2021 concernente i servizi e relativi standard qualitativi del Ministero della difesa, ai sensi del decreto legislativo 20 dicembre 2009, n.198;
- VISTA** la legge 5 agosto 2022, n. 119 recante “*Disposizioni di revisione del modello di Forze armate interamente professionali, di proroga del termine per la riduzione delle dotazioni dell’Esercito italiano e della Marina militare, escluso il Corpo delle capitanerie di porto e dell’Aeronautica militare, nonché in materia di avanzamento degli ufficiali. Delega al Governo per la revisione dello strumento militare nazionale*”;
- VISTO** il decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44, recante “*Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche*”, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2023, n. 74, e, in particolare, l’articolo 7 contenente disposizioni in materia di organizzazione del Ministero della difesa;
- VISTO** il decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, recante “*Disposizioni urgenti in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, di agricoltura, di sport, di lavoro e per l’organizzazione del Giubileo della Chiesa cattolica per l’anno 2025*”, convertito, con

modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 112, e, in particolare, l'articolo 4 che ha disposto, tra l'altro, la separazione tra le cariche di Segretario generale della difesa e Direttore nazionale degli armamenti;

**VISTA** la direttiva concernente il “*Sistema di misurazione e valutazione della performance del Ministero della Difesa*” approvato con D.M. 11 febbraio 2025;

**VISTO** il decreto legislativo 23 novembre 2023, n. 185, recante “*Disposizioni in materia di revisione dello strumento militare, ai sensi dell’articolo 9, comma 1, lettere a) e c), della legge 5 agosto 2022, n. 119*”;

**VISTO** l’Aggiornamento 2024 del PNA 2022, approvato dall’ANAC con delibera n. 31 del 30 gennaio 2025;

**VISTO** il “*Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027*” approvato con decreto del Ministro della difesa in data 31 gennaio 2025;

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 20 giugno 2024, n. 99, concernente il “*Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, concernente il Testo Unico delle disposizioni regolamentari dell’ordinamento militare, in materia di organizzazione del Ministero della difesa in attuazione dell’articolo 4, comma 2, del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, convertito, con modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 112*”, e, in particolare, l’articolo 2, comma 1, contenente disposizioni afferenti al Centro di responsabilità amministrativa della Direzione Nazionale degli Armamenti;

**VISTA** la legge 30 dicembre 2025, n. 199, recante “*Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028*” pubblicata nel supplemento ordinario n. 42/L della Gazzetta Ufficiale n. 301 del 30.12.2025 - Serie Generale;

**CONSIDERATO** che il quadro complessivo degli obiettivi da perseguire nel 2026 da parte del Dicastero è stato affinato e consolidato, ai vari livelli di articolazione del processo di programmazione, contestualmente e funzionalmente alla predisposizione della “*Nota integrativa allo stato di previsione della spesa per l’esercizio finanziario 2026 per il triennio 2026-2028*”;

**CONSIDERATO** che l’“*Atto di indirizzo*” del Ministro della Difesa, approvato il 22 settembre 2025, ha avviato il ciclo integrato di programmazione della *performance* e formazione del bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2026 e la programmazione pluriennale 2027-2028;

**CONSIDERATO** che ai sensi dell’art. 14 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è necessario definire obiettivi, priorità, piani e programmi da attuare nell’esercizio finanziario 2026 ed emanare la conseguente Direttiva generale per l’attività amministrativa e per la gestione;

**SENTITO** il Capo di Stato Maggiore della Difesa in merito agli obiettivi conseguibili e alla correlata ripartizione degli stanziamenti iscritti nei singoli capitoli dello stato di previsione della spesa agli Enti/Organismi Programmatori, ai fini dell’impiego operativo, ed ai titolari dei Centri di Responsabilità della Difesa, ai fini dell’amministrazione;

## DECRETA

### Articolo 1

1. E’ approvata l’annessa “*Direttiva Generale per l’attività amministrativa e la gestione per l’anno 2026*” del Ministero della Difesa, adottata ai sensi dell’articolo 14, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con cui per l’anno 2026 sono stabiliti gli obiettivi, attribuite e ripartite le

risorse agli Enti/Organi Programmatori ai fini dell'impiego operativo ed ai Dirigenti Generali titolari dei Centri di Responsabilità ai fini dell'amministrazione.

2. Sono altresì approvati i programmi di investimento riportati in Annesso all'[Allegato F](#) della Direttiva, previsionalmente ricompresi nel triennio programmatico di bilancio 2026-2028 e connessi con il mero mantenimento delle capacità operative dello Strumento Militare.
3. La citata "Direttiva" è trasmessa alla Corte dei Conti ed all'Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero della Difesa (UCB-MEF) per i previsti controlli di legittimità e di regolarità amministrativa-contabile. Nelle more di perfezionamento di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi stabiliti, si provveda all'avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la loro compiuta attuazione.

ROMA, li 09 GEN. 2026

IL MINISTRO





**Figura 1:** Palazzo Baracchini – sede del Gabinetto del Ministro della Difesa

## Sommario

1. Le previsioni di spesa del Ministero della difesa per il triennio programmatico di bilancio 2026-2028.....	3
2. Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi. ....	4
3. Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse. ....	7
4. Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi. ....	8
5. Clausola finale.....	8
Allegato A - <i>Priorità Politiche del Ministero della difesa per il triennio 2026-2028.</i> ....	A
Allegato B - <i>Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici/Strutturali per il triennio 2026-2028.</i> ....	B
Allegato C - <i>Stanzamenti a Legge di Bilancio 2026 ripartiti per Centro di Responsabilità Amministrativa....</i>	C
Allegato D - <i>Programmazione Tecnico-Finanziaria dell'Amministrazione Difesa per il 2026 ripartita per Organo Programmatore</i> ....	D
Allegato E - <i>Stanzamenti a Legge di Bilancio 2026 ripartiti per Missioni e Programmi ed associazione agli Obiettivi Strategici/Strutturali da perseguire</i> .....	E
Allegato F - <i>Programmi di investimento per il mantenimento delle capacità operative dello Strumento militare</i> .....	F

**PAGINA NON SCRITTA**

**1. Le previsioni di spesa del Ministero della difesa per il triennio programmatico di bilancio 2026-2028.**

Nella seguente tabella (Tab. 1) sono riportati i volumi finanziari previsionali del bilancio dello Stato per il triennio 2026-2028, suddivisi per missione/programmi, quali stanziamenti in conto competenza (CP) e di cassa (CS).

**Tab. 1**

(valori in €)

Missione		Programma	CP/CS	2026	2027	2028	
5	Difesa e sicurezza del territorio	1	Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	CP	7.515.866.376	7.519.140.229	7.551.175.747
			CS	7.515.866.376	7.519.140.229	7.551.175.747	
		2	Approntamento e impiego delle forze terrestri	CP	6.308.452.797	6.165.043.149	6.038.651.359
			CS	6.308.502.821	6.166.424.745	5.933.441.937	
		3	Approntamento e impiego delle forze marittime	CP	2.444.308.844	2.342.387.034	2.341.603.453
			CS	2.444.308.844	2.342.387.034	2.341.603.453	
		4	Approntamento e impiego delle forze aeree	CP	2.989.705.622	2.794.216.442	2.763.850.756
			CS	2.987.769.719	2.803.610.539	2.773.744.521	
		6	Pianificazione generale delle FF.AA. e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	CP	1.131.343.880	1.343.888.295	1.243.077.632
			CS	1.189.343.880	1.576.557.796	1.497.118.440	
		9	Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa	CP	1.365.238.120	1.297.065.049	1.216.252.152
			CS	1.365.238.120	1.283.411.600	1.202.598.703	
		10	Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e <i>procurement</i> militare	CP	8.760.062.043	9.434.663.660	9.084.122.360
			CS	8.760.062.043	9.434.663.660	9.083.751.053	

18	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17	Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità	CP	503.875.303	507.636.577	520.258.771
				CS	503.875.303	507.636.577	520.258.771
32	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	2	Indirizzo politico	CP	48.592.856	47.788.914	47.795.627
				CS	48.592.856	47.993.974	47.999.200
		3	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	CP	804.322.925	722.388.448	725.334.952
				CS	804.322.925	740.382.968	743.493.694
		6	Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello strumento	CP	543.994.684	543.994.884	550.794.884
				CS	543.994.684	543.994.884	550.794.884
<b>TOTALE</b>				CP	32.415.763.450	32.718.212.681	32.082.917.693
				CS	32.471.877.571	32.966.204.006	32.245.980.403

Le risorse finanziarie di cui può disporre il Ministero della Difesa per il conseguimento dei propri fini istituzionali ammontano, per l'e.f. 2026, a 32.415.763.450 € (stanziamenti di competenza) e 32.471.877.571 € (stanziamenti di cassa).

## 2. Quadro sinottico delle priorità e degli obiettivi.

In ambito Difesa, il processo di definizione del quadro programmatico degli obiettivi da conseguire, della connessa quantificazione delle previsioni di spesa e del relativo budget per il triennio 2026-2028 si sviluppa annualmente attraverso un approccio "integrato". Tale processo prende avvio con l'Atto di indirizzo per l'avvio del ciclo integrato di programmazione strategica e di formazione del bilancio di previsione, con il quale il Ministro interpreta il mandato istituzionale e la missione del Dicastero traducendoli in Priorità Politiche (PP), che costituiscono le aree strategiche all'interno delle quali devono essere declinati gli obiettivi del periodo di riferimento.

Il ciclo si conclude con l'adozione della presente Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione e del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), documenti programmatici attraverso i quali l'Autorità politica definisce gli Obiettivi Strategici e Strutturali (OBS), individua le azioni da attuare, specifica le unità organizzative coinvolte e assegna le risorse necessarie nei limiti degli ordinari stanziamenti di bilancio.

Le tre Priorità Politiche identificate per il triennio 2026-2028, richiamate in Allegato A, sono state elaborate con l'intento di orientare la programmazione strategico-finanziaria e amministrativa-

gestionale della Difesa verso le linee d'azione che guideranno il processo di trasformazione dello Strumento Militare nel prossimo ciclo.

Nella logica della programmazione integrata della Difesa — articolata nelle dimensioni finanziaria, strategica ed economico-analitica — ciascuna delle PP è stata declinata in obiettivi di primo livello (OBS) connessi all'impiego delle risorse finanziarie. Tali OBS, rappresentati in Allegato B, sono coerentemente raccordati al ciclo di programmazione finanziaria, come illustrato nella successiva Tab. 2, che evidenzia la relazione tra la struttura del bilancio della Difesa (missioni e programmi) e i corrispondenti obiettivi.

La programmazione integrata del Dicastero per il triennio 2026-2028 è stata formalizzata nell'ambito della Nota integrativa allo Stato di previsione della spesa per l'esercizio finanziario 2026 e per il triennio 2026-2028, approvata dal Ministro della Difesa e validata informaticamente dall'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance in data 3 ottobre 2025 sull'apposito portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, ai fini dell'avvio dell'iter parlamentare per l'approvazione della legge di bilancio 2026.

La realizzazione degli OBS riferiti a ciascun programma di bilancio è affidata ad un unico Centro di Responsabilità Amministrativa (CRA), corrispondente all'unità organizzativa di primo livello dei Ministeri ai sensi dell'art. 3 del decreto legislativo n. 300 del 1999, come di seguito rappresentato

**Tab. 2**

STRUTTURA DI BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA		PROGRAMMAZIONE STRATEGICA		
MISSIONE	PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO/STRUTTURALE	TITOLARE	C.R.A. DI RIFERIMENTO
Missione 5 Difesa e sicurezza del territorio	Programma 1 Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza	<b>OBS001 STRUTTURALE</b> Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI	CA.SMD	CARABINIERI
		<b>OBS002 STRATEGICO</b> Garantire il sostegno e l'ammmodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI	CA.SMD	CARABINIERI
	Programma 2 Approntamento e impiego delle forze terrestri	<b>OBS003 STRUTTURALE</b> Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente TERRESTRE)	CA.SMD	ESERCITO
	Programma 3 Approntamento e impiego delle forze marittime	<b>OBS004 STRUTTURALE</b> Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA)	CA.SMD	MARINA
	Programma 4 Approntamento e impiego delle forze aeree	<b>OBS005 STRUTTURALE</b> Assicurare l'impiego operativo della Strumento militare (Componente AEREA)	CA.SMD	AERONAUTICA
	Programma 6 Pianificazione generale delle Forze armate e approvvigionamenti militari ed infrastrutturali	<b>OBS012 STRUTTURALE</b> Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale	CA.SMD	SEGRETARIATO GENERALE DIFESA
		<b>OBS023 STRATEGICO</b> Garantire l'ammmodernamento, il rinnovamento e il sostegno delle capacità dell'Area Tecnico Amministrativa	CA.SMD	SEGRETARIATO GENERALE DIFESA
	Programma 9 Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area Tecnico/Operativa	<b>OBS007 STRUTTURALE</b> Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico-amministrativo dello Strumento militare	CA.SMD	STATO MAGGIORE DIFESA
		<b>OBS008 STRUTTURALE</b> Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale	CA.SMD	STATO MAGGIORE DIFESA
	Programma 10 Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e <i>procurement</i> militare	<b>OBS010 STRATEGICO</b> Garantire l'ammmodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare	CA.SMD	DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI
<b>OBS022 STRUTTURALE</b> Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'Area Tecnico – Industriale in termini di miglioramento dei processi gestionali, standardizzazione della qualità dei servizi, nonché miglioramento del benessere organizzativo del personale		CA.SMD	DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI	
Missione 18 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Programma 17 Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	<b>OBS016 STRUTTURALE</b> Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità	CA.SMD	CARABINIERI
Missione 32 Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	Programma 2 Indirizzo politico	<b>OBS014 STRUTTURALE</b> Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	CA.UG	UFFICIO DI GABINETTO
		<b>OBS021 STRATEGICO</b> Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero	CA.UG	UFFICIO DI GABINETTO
	Programma 3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	<b>OBS015 STRUTTURALE</b> Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane	CA.SMD	UFFICIO CENTRALE AFFARI FINANZIARI E BILANCIO
	Programma 6 Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento militare	<b>OBS006 STRUTTURALE</b> Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento militare	CA.SMD	SEGRETARIATO GENERALE DIFESA

### 3. Realizzazione degli obiettivi ed attribuzione delle risorse.

Il Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale Organo Programmatore di Vertice Interforze (OPI), è responsabile della programmazione generale finanziaria e della definizione degli OBS. Egli è titolare del “controllo operativo dei fondi”.<sup>1</sup>

I Capi di Stato Maggiore di Forza armata, il Comandante Generale dell’Arma dei Carabinieri, il Segretario Generale della Difesa, il Direttore Nazionale degli Armamenti e il Direttore dell’Ufficio Centrale di Bilancio e degli Affari Finanziari, in qualità di Organi Programmatori (OP), rappresentano le autorità responsabili della programmazione e destinazione delle risorse per il conseguimento degli obiettivi di secondo livello (OBO, Obiettivi Operativi) ad essi assegnati. Dette Autorità, per l’area di rispettiva competenza, esercitano l’“impiego operativo dei fondi”<sup>2</sup>.

In considerazione del quadro finanziario delineato in precedenza e degli obiettivi individuati per l’e.f. 2026, gli stanziamenti di bilancio 2026 correlati a ciascun programma e formulati con riferimento alle azioni sono assegnati:

- agli Organi Programmatori (OP), ai fini dell’impiego operativo in funzione degli obiettivi stabiliti, ai sensi di quanto contenuto nel decreto legislativo n. 66 del 2010 e dal decreto del Presidente della Repubblica n. 90 del 2010;
- ai titolari dei CRA, ai sensi dell’articolo 14 del decreto legislativo n. 165 del 2001, dell’articolo 3, commi 2 e 3, del decreto legislativo n. 279 del 1997 e dell’articolo 21, comma 17, della legge n. 196 del 2009.

E’ necessario che gli OP adottino ogni utile iniziativa finalizzata alla tempestiva assegnazione dei fondi che affluiscono al bilancio del Dicastero, in maniera da consentire l’espletamento delle procedure amministrative che garantiscono il conseguimento degli obiettivi definiti, con evidente ritorno positivo in termini di “qualità della spesa”.

Viene fatta riserva di apportare, ove necessario, con i previsti atti amministrativi, le variazioni di bilancio per assicurare la massima coerenza tra la programmata destinazione delle risorse finanziarie in funzione degli obiettivi e la loro ripartizione sui pertinenti articoli, nonché la gestione dei residui e di ogni altra fattispecie amministrativo-gestionale di dettaglio.

Nell’ambito della predisposizione degli atti ministeriali di propria competenza, a seguito di dedicata attività di monitoraggio, l’Ufficio Centrale di Bilancio e degli Affari Finanziari può promuovere – **di concerto e in stretto coordinamento con l’OPI** – le variazioni necessarie per una efficiente, razionale ed omogenea gestione del bilancio di cassa del Dicastero sulla base della proiezione temporale dell’esigibilità degli impegni ovvero le eventuali richieste di prelievo dal “fondo di riserva per l’integrazione delle autorizzazioni di cassa”, ai sensi dell’art. 29 della L. 196 del 2009.

---

<sup>1</sup> Il controllo operativo dei fondi è l’attività direttiva volta a:

- valutare, armonizzare e determinare in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa per i programmi del Ministero e la loro destinazione in funzione degli obiettivi strategici individuati, secondo le risorse presumibilmente disponibili;
- seguire l’andamento della spesa per disporre, esercizio durante, eventuali provvedimenti correttivi e variazioni degli stanziamenti.

<sup>2</sup> L’impiego operativo dei fondi è l’attività direttiva volta a:

- valutare e proporre, in sede di formazione del progetto di bilancio, le previsioni di spesa correlate agli obiettivi operativi e all’attuazione dei discendenti obiettivi di terzo livello (PO, Programmi Operativi);
- emanare, esercizio durante, le disposizioni per la realizzazione degli obiettivi di propria responsabilità, indirizzando e coordinando le attività dei titolari dei programmi operativi;
- rendere disponibili gli stanziamenti di bilancio alla gestione amministrativa;
- proporre le variazioni delle risorse affidate in funzione dei rispettivi obiettivi.

#### 4. Sistema di controllo per la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi.

Gli obiettivi indicati nella presente Direttiva formano oggetto del “controllo strategico”. Il loro monitoraggio è effettuato periodicamente dall’OIV<sup>3</sup>, nel rispetto delle previsioni indicate dall’Autorità Politica nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), anche attraverso l’utilizzo di piattaforme informatiche dedicate, in corrispondenza con le specifiche delineate dal “*Sistema di misurazione e valutazione della performance del Ministero della Difesa* (ed. 11 febbraio 2025)”, e del “*Ciclo integrato di pianificazione, programmazione e gestione della performance*” del Dicastero.

#### 5. Clausola finale.

La presente “Direttiva” è trasmessa alla Corte dei Conti e all’Ufficio Centrale di Bilancio presso il Ministero della Difesa (UCB-MEF), per i previsti controlli di legittimità e di regolarità contabile-amministrativa.

In attesa degli esiti di tali controlli, al fine di non compromettere la piena realizzazione degli obiettivi fissati, è disposto di provvedere all’avvio immediato di tutte le attività propedeutiche e necessarie per la compiuta attuazione delle disposizioni contenute nel documento.

In relazione all’attribuzione e ripartizione degli stanziamenti disposti con il presente atto, è autorizzata la pubblicazione dello “*Stato di previsione della spesa per il triennio 2026-2028*”.

---

<sup>3</sup> L’Organismo indipendente di valutazione della *performance* (OIV), ai sensi dell’art. 6 del decreto legislativo n. 286 del 1999, ha l’incarico di condurre, nell’ambito delle proprie attività istituzionali di valutazione e controllo strategico, ogni approfondimento ritenuto opportuno al fine di verificare l’effettiva attuazione ed il concreto perseguimento delle linee di indirizzo e delle disposizioni enunciate dal Piano, nonché il conseguimento degli obiettivi declinati nell’ambito della programmazione strategica.

## **Allegato A - *Priorità Politiche del Ministero della difesa per il triennio 2026-2028.***

L'estratto relativo alle "Priorità Politiche" della Difesa è reperibile all'interno del testo dell'Atto d'Indirizzo per l'avvio del ciclo integrato di programmazione della *performance* e di formazione del Bilancio di previsione per l'E.F. 2026 e la programmazione pluriennale 2027-2028 al seguente *link*:

<https://www.difesa.it/content/atti-di-indirizzo/26763.html>

**PAGINA NON SCRITTA**

**Allegato B** - *Specchio sinottico delle Priorità Politiche e degli Obiettivi Strategici/Strutturali per il triennio 2026-2028*

**Priorità Politica 1**  
**“Operatività ed impiego dello Strumento militare”**

OBS discendenti dalla Priorità Politica 1	
<b>OBS001</b>	Assicurare l’impiego operativo della componente CARABINIERI.
<b>OBS003</b>	Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente TERRESTRE).
<b>OBS004</b>	Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA).
<b>OBS005</b>	Assicurare l’impiego operativo dello Strumento militare (Componente AEREA).
<b>OBS007</b>	Assicurare la funzione di Comando e Controllo per l’impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico-amministrativo dello Strumento militare.
<b>OBS016</b>	Assicurare il concorso dell’Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell’ambiente e per la salvaguardia della biodiversità.

**Priorità Politica 2**  
**“Ammodernamento dello Strumento”**

OBS discendenti dalla Priorità Politica 2	
<b>OBS002</b>	Garantire il sostegno e l’ammodernamento nonché l’adeguamento tecnologico della componente Carabinieri.
<b>OBS010</b>	Garantire l'ammodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all’adeguamento tecnologico dello Strumento militare.
<b>OBS023</b>	Garantire l’ammodernamento, il rinnovamento e il sostegno delle capacità dell’Area Tecnico Amministrativa.

**Priorità Politica 3**  
**“Revisione della governance, razionalizzazione dell’organizzazione, miglioramento dei processi e gestione delle risorse umane”**

OBS discendenti dalla Priorità Politica 3	
<b>OBS006</b>	Assicurare gli interventi e i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connessi con l’operatività dello Strumento militare.
<b>OBS008</b>	Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale.
<b>OBS012</b>	Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell'area tecnico-amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale.
<b>OBS014</b>	Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.
<b>OBS015</b>	Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.
<b>OBS021</b>	Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero.
<b>OBS022</b>	Perseguire la revisione della <i>governance</i> dell’Area Tecnico – Industriale in termini di miglioramento dei processi gestionali, standardizzazione della qualità dei servizi, nonché miglioramento del benessere organizzativo del personale

**Allegato C** - *Stanziamenti a Legge di Bilancio 2026 ripartiti  
per Centro di Responsabilità Amministrativa*

**Stanziamenti a Legge di Bilancio E.F. 2026 ripartiti per C.R.A.**

		(valori in €)	
C.R.A.		Stanziamiento in conto competenza	Stanziamiento di cassa
1.	<b>GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO</b>	<b>48.592.856</b>	<b>48.592.856</b>
2.	<b>BILANCIO E AFFARI FINANZIARI</b>	<b>804.322.925</b>	<b>804.322.925</b>
3.	<b>SEGRETARIATO GENERALE</b>	<b>1.675.338.564</b>	<b>1.733.338.564</b>
4.	<b>ESERCITO ITALIANO</b>	<b>6.308.452.797</b>	<b>6.308.502.821</b>
5.	<b>MARINA MILITARE</b>	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.444.308.844</b>
6.	<b>AERONAUTICA MILITARE</b>	<b>2.989.705.622</b>	<b>2.987.769.719</b>
7.	<b>ARMA DEI CARABINIERI</b>	<b>8.019.741.679</b>	<b>8.019.741.679</b>
8.	<b>STATO MAGGIORE DELLA DIFESA</b>	<b>1.365.238.120</b>	<b>1.365.238.120</b>
22.	<b>DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI</b>	<b>8.760.062.043</b>	<b>8.760.062.043</b>
<b>TOTALE</b>		<b>32.415.763.450</b>	<b>32.471.877.571</b>

(valori in €)  
(cp: competenza; cs: cassa)

<b>1. GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO</b>		
<b>Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		
Programma 2 - Indirizzo politico		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>48.592.856</b>	<b>48.592.856</b>
0001 - Ministro e Sottosegretari di Stato	170.164	170.164
0002 - Indirizzo politico-amministrativo	36.400.591	36.400.591
0003 - Valutazione e controllo strategico (OIV)	1.907.101	1.907.101
0004 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti	10.115.000	10.115.000

<b>2. BILANCIO E AFFARI FINANZIARI</b>		
<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		
Programma 3 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>804.322.925</b>	<b>804.322.925</b>
0001 - Spese di personale per il programma	126.650.215	126.650.215
0002 - Gestione del personale	107.638.355	107.638.355
0003 - Gestione comune dei beni e servizi	104.683.929	104.683.929
0004 - Cooperazione Internazionale	341.950.447	341.950.447
0005 - Attività di supporto istituzionale	123.399.979	123.399.979

<b>3. SEGRETARIATO GENERALE</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 6 - Pianificazione generale delle Forze Armate e approvvigionamenti militari		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>1.131.343.880</b>	<b>1.189.343.880</b>
0001 - Spese di personale per il programma	183.509.740	183.509.740
0004 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale	919.117	919.117
0006 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare	875.161.027	933.161.027
0007 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice	7.581.578	7.581.578
0008 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate	55.546.794	55.546.794
0011 - Gestione e assistenza del personale	8.625.624	8.625.624
<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		
Programma 6 - Interventi non direttamente connessi con l'operatività dello Strumento militare		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>543.994.684</b>	<b>543.994.684</b>
0002 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servizi militari	33.932.684	33.932.684
0003 - Speciali elargizioni, assegni, indennità	108.062.000	108.062.000
0004 - Trattamenti provvisori di pensione	402.000.000	402.000.000

<b>4. ESERCITO ITALIANO</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 2 - Approntamento e impiego delle forze terrestri		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>6.308.452.797</b>	<b>6.308.502.821</b>
0001 - Spese di personale per il programma	5.613.081.789	5.613.081.789
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri	2.427.523	2.427.523
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri	6.443.262	6.443.262
0004 - Formazione militare del personale delle forze terrestri	16.397.264	16.397.264
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri	459.350.247	459.353.097
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali	167.804.190	167.804.190
0007 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri	42.948.522	42.995.696

<b>5. MARINA MILITARE</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 3 - Approntamento e impiego delle forze marittime		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.444.308.844</b>
0001 - Spese di personale per il programma	2.074.487.100	2.074.487.100
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime	2.561.650	2.561.650
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime	9.600.806	9.600.806
0004 - Formazione militare del personale delle forze marittime	12.972.610	12.972.610
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime	218.666.511	218.666.511
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali	108.544.514	108.544.514
0007 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime	17.475.653	17.475.653

<b>6. AERONAUTICA MILITARE</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 4 - Approntamento e impiego delle forze aeree		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>2.989.705.622</b>	<b>2.987.769.719</b>
0001 - Spese di personale per il programma	2.500.526.118	2.500.526.118
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree	2.128.768	1.903.768
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree	32.549.924	32.549.924
0004 - Formazione militare del personale delle forza aeree	32.183.637	32.183.637
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree	237.264.819	237.264.819
0006 - Trasporto aereo di Stato	26.714.764	26.714.764
0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali	142.518.039	142.518.039
0008 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree	15.819.553	14.108.650

<b>7. ARMA DEI CARABINIERI</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 1 - Approntamento e impiego Carabinieri per la difesa e la sicurezza		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>7.515.866.376</b>	<b>7.515.866.376</b>
0001 - Spese di personale per il programma	6.656.252.277	6.656.252.277
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo	389.858.036	389.858.036
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia	116.004.933	116.004.933
0004 - Formazione ed addestramento del personale	23.894.567	23.894.567
0005 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo	248.723.462	248.723.462
0006 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma	68.526.801	68.526.801
0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali	12.606.300	12.606.300
<b>Missione 18 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		
Programma 17 - Approntamento e impiego Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>503.875.303</b>	<b>503.875.303</b>
0001 - Spese di personale per il programma	460.945.121	460.945.121
0002 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	7.377.844	7.377.844
0003 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare	3.626.179	3.626.179
0004 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora	10.482.292	10.482.292
0005 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali	7.026.389	7.026.389
0006 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale	14.417.478	14.417.478

<b>8. STATO MAGGIORE DELLA DIFESA</b>		
<b>Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio</b>		
Programma 9 - Approntamento e impiego dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico/operativa		
	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>1.365.238.120</b>	<b>1.365.238.120</b>
0001 - Spese di personale per il programma	834.500.191	834.500.191
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico-operativa	1.494.901	1.494.901
0003 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità	160.054.052	160.054.052
0004 - Formazione militare del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa	3.272.684	3.272.684
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa	220.538.290	220.538.290
0006 - Gestione e assistenza del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa	76.224.605	76.224.605
0007 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali	69.153.397	69.153.397

**22. DIREZIONE NAZIONALE DEGLI ARMAMENTI****Missione 5 - Difesa e sicurezza del territorio**

Programma 10 - Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e procurement militare

	<b>cp</b>	<b>cs</b>
	<b>8.760.062.043</b>	<b>8.760.062.043</b>
<b>0001 - Spese di personale per il programma</b>	150.459.308	150.459.308
<b>0002 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale</b>	203.112	203.112
<b>0003 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacita' dello Strumento Militare</b>	8.376.063.984	8.376.063.984
<b>0004 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice</b>	75.794.506	75.794.506
<b>0005 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate</b>	42.412.205	42.412.205
<b>0006 - Ricerca tecnologica nel settore della difesa</b>	112.088.303	112.088.303
<b>0007 - Gestione e assistenza del personale</b>	3.040.625	3.040.625

**Allegato D** - *Programmazione Tecnico-Finanziaria  
dell'Amministrazione Difesa per il 2026 ripartita  
per Organo Programmatore*

## Programmazione Tecnico-Finanziaria dell'Amministrazione Difesa per l'e.f. 2026

OP FUNZIONE	SMD	BLD	SGD	DNA	SME	SMM	SMA	CC
FUNZIONE DIFESA	10.120.699 .204	387.315.02 4	1.305.999. 262	163.134.70 7	6.325.438. 082	2.266.373. 323	3.118.390. 144	0
<b>TOTALE FUNZIONE DIFESA</b>	<b>23.687.349.746</b>							
FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO	275.144.80 9	0	0	0	0	0	0	7.769.222. 811
<b>TOTALE FUNZIONE SICUREZZA DEL TERRITORIO</b>	<b>8.044.367.620</b>							
FUNZIONI ESTERNE	78.798.357	31.657.760	30.975.684	0	0	120.196	30.732.087	0
<b>TOTALE FUNZIONI ESTERNE</b>	<b>172.284.084</b>							
PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA	0	0	471.650.08 8	0	0	0	0	40.111.912
<b>TOTALE PENSIONI PROVVISORIE DEL PERSONALE IN AUSILIARIA</b>	<b>511.762.000</b>							
<b>TOTALE PER ORGANO PROGRAMMATORE</b>	10.474.642 .370	418.972.78 4	1.808.625. 034	163.134.70 7	6.325.438. 082	2.266.493. 519	3.149.122. 231	7.809.334. 723
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>32.415.763.450</b>							

(valori in €)

**Allegato E** - *Stanziamenti a Legge di Bilancio 2026 ripartiti per Missioni e Programmi ed associazione agli Obiettivi Strategici/Strutturali da perseguire*

**MISSIONE 5 - DIFESA E SICUREZZA DEL TERRITORIO**

Totale Missione	C/Competenza 2026	C/Cassa 2026	C/Competenza 2027	C/Cassa 2027	C/Competenza 2028	C/Cassa 2028
		<b>30.514.977.682</b>	<b>30.571.091.803</b>	<b>30.896.403.858</b>	<b>31.126.195.603</b>	<b>30.238.733.459</b>

**PROGRAMMA 5.1 - APPONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA DIFESA E LA SICUREZZA**

Totale Programma	C/Competenza 2026	C/Cassa 2026	C/Competenza 2027	C/Cassa 2027	C/Competenza 2028	C/Cassa 2028
		<b>7.515.866.376</b>	<b>7.515.866.376</b>	<b>7.519.140.229</b>	<b>7.519.140.229</b>	<b>7.551.175.747</b>

OBS001	Area Capo SMD	Capo SMD	PRIORITA' POLITICA 1				
<b>Assicurare l'impiego operativo della componente CARABINIERI</b>							
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Carabinieri dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione.							
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	C/Competenza 2026	C/Cassa 2026	C/Competenza 2027	C/Cassa 2027	C/Competenza 2028	C/Cassa 2028	
0001 - Spese di personale per il programma	6.656.252.277	6.656.252.277	6.698.925.037	6.698.925.037	6.699.967.324	6.699.967.324	
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice. Sostegno logistico e amministrativo	389.858.036	389.858.036	373.689.718	373.689.718	389.151.292	389.151.292	
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari e di polizia	116.004.933	116.004.933	115.522.186	115.522.186	117.830.750	117.830.750	
0004 - Formazione ed addestramento del personale	23.894.567	23.894.567	21.343.821	21.343.821	23.614.277	23.614.277	
0006 - Gestione e assistenza del personale dell'Arma	68.526.801	68.526.801	57.076.279	57.076.279	57.585.619	57.585.619	
0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti dell'Arma dei Carabinieri per le missioni internazionali	12.606.300	12.606.300	674.880	674.880	674.880	674.880	
<b>TOTALE</b>	<b>7.267.142.914</b>	<b>7.267.142.914</b>	<b>7.267.231.921</b>	<b>7.267.231.921</b>	<b>7.288.824.142</b>	<b>7.288.824.142</b>	

Segue Programma 5.1

OBS002		Area Capo SMD		Capo SMD		PRIORITA' POLITICA 2			
<b>Garantire il sostegno e l'ammodernamento nonché l'adeguamento tecnologico della componente CARABINIERI</b>									
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità della componente CARABINIERI dello Strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma.									
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strategico</b>		
<i>Azione</i>				<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
				2026	2026	2027	2027	2028	2028
0005 - Ammodernamento/Rinnovamento dello Strumento Operativo				248.723.462	248.723.462	251.908.308	251.908.308	262.351.605	262.351.605
<b>TOTALE</b>				<b>248.723.462</b>	<b>248.723.462</b>	<b>251.908.308</b>	<b>251.908.308</b>	<b>262.351.605</b>	<b>262.351.605</b>

<b>PROGRAMMA 5.2 - APPONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE TERRESTRI</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
	<b>6.308.452.797</b>	<b>6.308.502.821</b>	<b>6.165.043.149</b>	<b>6.166.424.745</b>	<b>6.038.651.359</b>	<b>5.933.441.937</b>
<b>OBS003</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>		<b>PRIORITA' POLITICA 1</b>		
<b>Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente TERRESTRE)</b>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente terrestre dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i> <b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
0001 - Spese di personale per il programma	5.613.081.789	5.613.081.789	5.644.374.931	5.644.374.931	5.517.983.141	5.405.055.503
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze terrestri	2.427.523	2.427.523	2.427.523	2.427.523	2.427.523	2.442.523
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze terrestri	6.443.262	6.443.262	6.493.262	7.593.262	6.493.262	7.661.242
0004 - Formazione militare del personale delle forze terrestri	16.397.264	16.397.264	16.397.264	16.397.264	16.397.264	16.504.267
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze terrestri	459.350.247	459.353.097	459.350.247	459.631.843	459.350.247	462.802.667
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze terrestri per le missioni internazionali	167.804.190	167.804.190	0	0	0	0
0007 - Gestione e assistenza per il personale delle forze terrestri	42.948.522	42.995.696	35.999.922	35.999.922	35.999.922	38.975.735
<b>TOTALE</b>	<b>6.308.452.797</b>	<b>6.308.502.821</b>	<b>6.165.043.149</b>	<b>6.166.424.745</b>	<b>6.038.651.359</b>	<b>5.933.441.937</b>

<b>PROGRAMMA 5.3 - APPONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE MARITTIME</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.342.387.034</b>	<b>2.342.387.034</b>	<b>2.341.603.453</b>	<b>2.341.603.453</b>

<b>OBS004</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>	<b>PRIORITA' POLITICA 1</b>			
<b>Assicurare l'impiego operativo dello Strumento militare (Componente MARITTIMA)</b>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente marittima dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i> <b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
0001 - Spese di personale per il programma	2.074.487.100	2.074.487.100	2.084.327.329	2.084.327.329	2.079.543.748	2.079.543.748
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze marittime	2.561.650	2.561.650	2.561.650	2.561.650	2.561.650	2.561.650
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze marittime	9.600.806	9.600.806	9.600.806	9.600.806	9.600.806	9.600.806
0004 - Formazione militare del personale delle forze marittime	12.972.610	12.972.610	12.972.610	12.972.610	12.972.610	12.972.610
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze marittime	218.666.511	218.666.511	217.666.511	217.666.511	221.666.511	221.666.511
0006 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze marittime per le missioni internazionali	108.544.514	108.544.514	0	0	0	0
0007 - Gestione e assistenza del personale delle forze marittime	17.475.653	17.475.653	15.258.128	15.258.128	15.258.128	15.258.128
<b>TOTALE</b>	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.444.308.844</b>	<b>2.342.387.034</b>	<b>2.342.387.034</b>	<b>2.341.603.453</b>	<b>2.341.603.453</b>

<b>PROGRAMMA 5.4 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DELLE FORZE AEREE</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
	<b>2.989.705.622</b>	<b>2.987.769.719</b>	<b>2.794.216.442</b>	<b>2.803.610.539</b>	<b>2.763.850.756</b>	<b>2.773.744.521</b>

<b>OBS005</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>	<b>PRIORITA' POLITICA 1</b>			
<b>Assicurare l'impiego operativo dello Strumento Militare (Componente AEREA)</b>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente aerea dello Strumento militare in relazione ai compiti ed impegni connessi con l' <i>Homeland Defense Security</i> , il <i>Turnover</i> nelle missioni fuori area, gli accordi NATO/UE/ONU. Tali capacità richiedono la combinazione di molteplici fattori produttivi localizzati, secondo una logica funzionale e trasversale, all'interno delle strutture tecnico operative e tecnico amministrative dell'organizzazione.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>
					<b>Strutturale</b>	
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
0001 - Spese di personale per il programma	2.500.526.118	2.500.526.118	2.456.476.452	2.456.476.452	2.425.305.252	2.425.305.252
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice delle forze aeree	2.128.768	1.903.768	2.128.768	1.903.768	2.128.768	1.903.768
0003 - Approntamento ed impiego delle unità operative per l'espletamento dei compiti militari delle forze aeree	32.549.924	32.549.924	32.549.924	33.749.924	32.549.924	33.749.924
0004 - Formazione militare del personale delle forze aeree	32.183.637	32.183.637	32.183.637	35.683.637	32.183.637	35.183.637
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale delle forze aeree	237.264.819	237.264.819	237.104.819	243.304.819	239.770.665	245.970.665
0006 - Trasporto aereo di Stato	26.714.764	26.714.764	20.934.764	21.364.764	18.074.764	18.504.764
0007 - Approntamento, impiego e ricondizionamento dei Comandi e Reparti delle forze aeree per le missioni internazionali	142.518.039	142.518.039	0	0	0	0
0008 - Gestione e assistenza per il personale delle forze aeree	15.819.553	14.108.650	12.838.078	11.127.175	13.837.746	13.126.511
<b>TOTALE</b>	<b>2.989.705.622</b>	<b>2.987.769.719</b>	<b>2.794.216.442</b>	<b>2.803.610.539</b>	<b>2.763.850.756</b>	<b>2.773.744.521</b>

<b>PROGRAMMA 5.6 - PIANIFICAZIONE GENERALE DELLE FORZE ARMATE E APPROVVIGIONAMENTI MILITARI ED INFRASTRUTTURALI</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
	<b>1.131.343.880</b>	<b>1.189.343.880</b>	<b>1.343.888.295</b>	<b>1.576.557.796</b>	<b>1.243.077.632</b>	<b>1.497.118.440</b>

<b>OBS023</b>			<b>Area Capo SMD</b>		<b>Capo SMD</b>		<b>PRIORITA' POLITICA 2</b>	
<b>Garantire l'ammmodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità dell'Area Tecnico Amministrativa</b>								
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità dell'Area Tecnico Amministrativa attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento e sostegno dello Strumento Militare.								
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strategico</b>	
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028		
0006 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare	875.161.027	933.161.027	1.091.719.276	1.224.209.276	989.310.767	1.142.800.767		
<b>TOTALE</b>	<b>875.161.027</b>	<b>933.161.027</b>	<b>1.091.719.276</b>	<b>1.224.209.276</b>	<b>989.310.767</b>	<b>1.142.800.767</b>		

Segue Programma 5.6

OBS012		Area Capo SMD		Capo SMD		PRIORITA' POLITICA 3	
<p><b>Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Amministrativa in termini di miglioramento dei processi, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione pari opportunità, benessere organizzativo e del personale</b></p> <p>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Amministrativa e miglioramento dei processi in materia di procedimenti ed acquisizioni, standardizzazione della qualità dei servizi (d.lgs. n. 198/2009), promozione delle pari opportunità e del benessere organizzativo (d.lgs. n. 150/2009), nonché la pianificazione generale dell'Area Tecnico Amministrativa.</p>							
<i>Data Inizio:</i>		<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>		<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	
					<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	
						<b>Strutturale</b>	
<i>Azione</i>		<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
0001 - Spese di personale per il programma		183.509.740	183.509.740	180.963.810	280.963.810	181.175.377	281.175.377
0004 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale		919.117	919.117	919.117	919.117	919.117	919.117
0007 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice		7.581.578	7.581.578	7.488.105	7.488.105	7.488.105	7.488.105
0008 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate		55.546.794	55.546.794	54.171.158	54.171.158	55.557.437	55.928.744
0011 - Gestione e assistenza del personale		8.625.624	8.625.624	8.626.829	8.806.330	8.626.829	8.806.330
<b>TOTALE</b>		<b>256.182.853</b>	<b>256.182.853</b>	<b>252.169.019</b>	<b>352.348.520</b>	<b>253.766.865</b>	<b>354.317.673</b>

<b>PROGRAMMA 5.9 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO DEI COMANDI E DEGLI ENTI INTERFORZE DELL'AREA TECNICO/OPERATIVA</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
	<b>1.365.238.120</b>	<b>1.365.238.120</b>	<b>1.297.065.049</b>	<b>1.283.411.600</b>	<b>1.216.252.152</b>	<b>1.202.598.703</b>

<b>OBS007</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>	<b>PRIORITA' POLITICA 1</b>			
<i>Assicurare la funzione di comando e controllo per l'impiego dello Strumento militare ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento militare</i>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare l'impiego delle forze armate nel loro complesso affidato ai sensi del Codice dell'ordinamento militare (d.lgs. 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa (Attività CINC) ed il supporto tecnico amministrativo dello Strumento militare.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i> <b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
0001 - Spese di personale per il programma	834.500.191	834.500.191	836.190.517	836.190.517	837.156.945	837.156.945
0003 - Acquisizione e mantenimento delle qualifiche e della capacità operativa delle unità	160.054.052	160.054.052	160.054.052	160.054.052	160.054.052	160.054.052
0004 - Formazione militare del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa	3.272.684	3.272.684	3.272.684	3.272.684	3.272.684	3.272.684
0005 - Sostegno logistico e supporto territoriale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa	220.538.290	220.538.290	219.828.290	202.231.290	138.048.965	120.451.965
0007 - Servizi generali e supporto alle missioni internazionali	69.153.397	69.153.397	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.287.518.614</b>	<b>1.287.518.614</b>	<b>1.219.345.543</b>	<b>1.201.748.543</b>	<b>1.138.532.646</b>	<b>1.120.935.646</b>

Segue Programma 5.9

OBS008		Area Capo SMD		Capo SMD		PRIORITA' POLITICA 3									
<p><b>Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Operativa in termini di razionalizzazione dei processi gestionali e del patrimonio infrastrutturale, nonché di miglioramento del benessere organizzativo e del personale</b></p> <p>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Operativa e miglioramento della qualità dei processi in materia di procedimenti, patrimonio infrastrutturale, accentramento e informatizzazione di dati e processi gestionali, nonché la pianificazione generale, direzione e coordinamento generale dell'organizzazione della Difesa affidata ai sensi del Codice dell'ordinamento militare (d.lgs. 66/2010) al Capo di Stato Maggiore della Difesa, quale responsabile della "pianificazione, della predisposizione [...], della pianificazione generale finanziaria [...] conseguenti programmi tecnico finanziari" (Attività CHOD).</p>															
<i>Data Inizio:</i>		<b>01/01/2026</b>		<i>Data Fine:</i>		<b>31/12/2028</b>		<i>Pluriennale:</i>		<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>		<b>Strutturale</b>		
<i>Azione</i>				<i>C/Competenza</i>		<i>C/Cassa</i>		<i>C/Competenza</i>		<i>C/Cassa</i>		<i>C/Competenza</i>		<i>C/Cassa</i>	
				2026		2026		2027		2027		2028		2028	
0002 - Comando, pianificazione, coordinamento e controllo di vertice interforze - area tecnico-operativa				1.494.901		1.494.901		1.494.901		5.438.452		1.494.901		5.438.452	
0006 - Gestione e assistenza del personale dei Comandi e degli Enti interforze dell'Area tecnico-operativa				76.224.605		76.224.605		76.224.605		76.224.605		76.224.605		76.224.605	
<b>TOTALE</b>				<b>77.719.506</b>		<b>77.719.506</b>		<b>77.719.506</b>		<b>81.663.057</b>		<b>77.719.506</b>		<b>81.663.057</b>	

**PROGRAMMA 5.10 - PIANIFICAZIONE DEI PROGRAMMI DI AMMODERNAMENTO E RINNOVAMENTO DEGLI ARMAMENTI, RICERCA, INNOVAZIONE, TECNOLOGICA, SPERIMENTAZIONE E PROCUREMENT**

Totale Programma	C/Competenza 2026	C/Cassa 2026	C/Competenza 2027	C/Cassa 2027	C/Competenza 2028	C/Cassa 2028
		<b>8.760.062.043</b>	<b>8.760.062.043</b>	<b>9.434.663.660</b>	<b>9.434.663.660</b>	<b>9.084.122.360</b>

OBS010		Area Capo SMD		Capo SMD		PRIORITA' POLITICA 2	
<b>Garantire l'ammmodernamento, il rinnovamento ed il sostegno delle capacità e i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare</b>							
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il mantenimento delle capacità future di operatività ed impiegabilità dello Strumento militare attraverso la realizzazione dei programmi di ammodernamento, rinnovamento ed adeguamento tecnologico dei mezzi, equipaggiamenti e sistemi d'arma, assoggettati alla preventiva autorizzazione "Parlamentare" in attuazione dell'art. 536 del d.lgs. n. 66/2010 nonché di sostenere e potenziare i programmi di ricerca finalizzati all'adeguamento tecnologico dello Strumento militare.							
Data Inizio:	<b>01/01/2026</b>	Data Fine:	<b>31/12/2028</b>	Pluriennale:	<b>SI</b>	Tipo Obiettivo:	<b>Strategico</b>
Azione	C/Competenza 2026	C/Cassa 2026	C/Competenza 2027	C/Cassa 2027	C/Competenza 2028	C/Cassa 2028	
0003 - Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare	8.376.063.984	8.376.063.984	9.070.980.936	9.070.980.936	8.742.620.725	8.742.620.725	
0006 - Ricerca Tecnologica nel settore della Difesa	112.088.303	112.088.303	133.127.617	133.127.617	119.963.969	119.963.969	
<b>TOTALE</b>	<b>8.488.152.287</b>	<b>8.488.152.287</b>	<b>9.204.108.553</b>	<b>9.204.108.553</b>	<b>8.862.584.694</b>	<b>8.862.584.694</b>	

Segue Programma 5.10

OBS022		Area Capo SMD		Capo SMD		PRIORITA' POLITICA 3	
<p><b><i>Perseguire la revisione della governance dell'Area Tecnico Industriale in termini di miglioramento dei processi gestionali, standardizzazione della qualità dei servizi, nonché miglioramento del benessere organizzativo e del personale</i></b></p> <p>L'obiettivo si prefigge lo scopo di perseguire la razionalizzazione organizzativa dell'Area Tecnico Industriale e miglioramento dei processi in materia di procedimenti ed acquisizioni, standardizzazione della qualità dei servizi, promozione del benessere organizzativo (d.lgs. n. 150/2009), nonché la pianificazione generale dell'Area Tecnico Industriale.</p>							
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>		<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028
0001 - Spese di personale per il programma		150.459.308	150.459.308	147.363.453	147.363.453	147.540.844	147.540.844
0002 - Formazione, aggiornamento, specializzazione e qualificazione del personale		203.112	203.112	203.112	203.112	203.112	203.112
0004 - Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice		75.794.506	75.794.506	37.521.917	37.521.917	30.791.990	30.791.990
0005 - Approvvigionamenti comuni e sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Armate		42.412.205	42.412.205	42.427.205	42.427.205	39.962.300	39.590.993
0007 - Gestione e assistenza del personale		3.040.625	3.040.625	3.039.420	3.039.420	3.039.420	3.039.420
<b>TOTALE</b>		<b>271.909.756</b>	<b>271.909.756</b>	<b>230.555.107</b>	<b>230.555.107</b>	<b>221.537.666</b>	<b>221.166.359</b>

<b>MISSIONE 18 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
<i>Totale Missione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>503.875.303</b>	<b>503.875.303</b>	<b>507.636.577</b>	<b>507.636.577</b>	<b>520.258.771</b>	<b>520.258.771</b>

<b>PROGRAMMA 18.17 - APPRONTAMENTO E IMPIEGO CARABINIERI PER LA TUTELA FORESTALE, AMBIENTALE E AGROALIMENTARE</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>503.875.303</b>	<b>503.875.303</b>	<b>507.636.577</b>	<b>507.636.577</b>	<b>520.258.771</b>	<b>520.258.771</b>

<b>OBS016</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>	<b>PRIORITA' POLITICA 1</b>			
<b><i>Assicurare il concorso dell'Arma dei Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità</i></b>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare con le risorse allocate, il mantenimento dei livelli capacitivi di operatività ed impiegabilità della componente Carabinieri per la tutela del territorio, dell'ambiente e per la salvaguardia della biodiversità.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i> <b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
0001 - Spese di personale per il programma	460.945.121	460.945.121	467.662.290	467.662.290	480.343.993	480.343.993
0002 - Gestione e assistenza del personale dei Carabinieri per la tutela forestale, ambientale e agroalimentare	7.377.844	7.377.844	6.894.402	6.894.402	6.598.540	6.598.540
0003 - Prevenzione e repressione dei reati agro-ambientali e sicurezza alimentare	3.626.179	3.626.179	3.148.808	3.148.808	3.156.238	3.156.238
0004 - Controllo del territorio per il contrasto ai reati in danno all'ambiente, alla fauna e alla flora	10.482.292	10.482.292	9.739.473	9.739.473	10.170.994	10.170.994
0005 - Protezione del territorio e contrasto all'aggressione degli ecosistemi agro-forestali	7.026.389	7.026.389	6.604.190	6.604.190	7.025.400	7.025.400
0006 - Salvaguardia della biodiversità anche in attuazione di convenzioni internazionali, tutela e gestione delle aree naturali protette, educazione e monitoraggio ambientale	14.417.478	14.417.478	13.587.414	13.587.414	12.963.606	12.963.606
<b>TOTALE</b>	<b>503.875.303</b>	<b>503.875.303</b>	<b>507.636.577</b>	<b>507.636.577</b>	<b>520.258.771</b>	<b>520.258.771</b>

<b>MISSIONE 32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>						
<i>Totale Missione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>1.396.910.465</b>	<b>1.396.910.465</b>	<b>1.314.172.246</b>	<b>1.332.371.826</b>	<b>1.323.925.463</b>	<b>1.342.287.778</b>

<b>PROGRAMMA 32.2 - INDIRIZZO POLITICO</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>48.592.856</b>	<b>48.592.856</b>	<b>47.788.914</b>	<b>47.993.974</b>	<b>47.795.627</b>	<b>47.999.200</b>
<b>OBS014</b>	<b>Area Ministro</b>	<b>Capo Ufficio di Gabinetto</b>		<b>PRIORITA' POLITICA 3</b>		
<b>Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo</b>						
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto alla funzione di Indirizzo Politico del Dicastero per il miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>
						<b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
0001 - Ministro e Sottosegretari di Stato	170.164	170.164	170.164	170.164	170.164	170.164
0002 - Indirizzo politico-amministrativo	36.400.591	36.400.591	36.796.567	37.001.627	36.803.325	37.006.898
0004 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti	10.115.000	10.115.000	8.915.000	8.915.000	8.915.000	8.915.000
<b>TOTALE</b>	<b>46.685.755</b>	<b>46.685.755</b>	<b>45.881.731</b>	<b>46.086.791</b>	<b>45.888.489</b>	<b>46.092.062</b>

Segue Programma 32.2

OBS021		Area Ministro		Capo Ufficio di Gabinetto		PRIORITA' POLITICA 3	
<b>Assicurare le funzioni di valutazione e di controllo strategico del Dicastero</b>							
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare, attraverso l'organismo Indipendente di Valutazione, la funzione di controllo strategico e di controllo interno, da esercitarsi a mente del disposto di cui all'articolo 6 del d.lgs. n. 286/1999 come richiamato dal comma 2 dell'articolo 14 del d.lgs. n. 150/2009.							
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strategico</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i> 2026	<i>C/Cassa</i> 2026	<i>C/Competenza</i> 2027	<i>C/Cassa</i> 2027	<i>C/Competenza</i> 2028	<i>C/Cassa</i> 2028	
0003 - Valutazione e controllo strategico (OIV)	1.907.101	1.907.101	1.907.183	1.907.183	1.907.138	1.907.138	
<b>TOTALE</b>	<b>1.907.101</b>	<b>1.907.101</b>	<b>1.907.183</b>	<b>1.907.183</b>	<b>1.907.138</b>	<b>1.907.138</b>	

<b>PROGRAMMA 32.3 - SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>804.322.925</b>	<b>804.322.925</b>	<b>722.388.448</b>	<b>740.382.968</b>	<b>725.334.952</b>	<b>743.493.694</b>

<b>OBS015</b>		<b>Area Capo SMD</b>		<b>Capo SMD</b>		<b>PRIORITA' POLITICA 3</b>	
<i>Assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, giustizia militare, controlli amministrativi, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti; supportare finanziariamente la cooperazione internazionale e la gestione delle risorse umane.</i>							
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare il supporto al Ministro in materia finanziaria, servizi e affari generali, di controlli amministrativi, giustizia militare, assistenza spirituale, onoranze ai Caduti, cooperazione internazionale, nonché di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza ed integrità.							
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>	<b>Strutturale</b>
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	
	2026	2026	2027	2027	2028	2028	
0001 - Spese di personale per il programma	126.650.215	126.650.215	129.071.979	129.071.979	129.253.924	129.253.924	
0002 - Gestione del personale	107.638.355	107.638.355	107.638.855	107.638.855	107.638.766	107.638.766	
0003 - Gestione comune dei beni e servizi	104.683.929	104.683.929	105.054.852	123.054.852	106.337.438	124.337.438	
0004 - Cooperazione Internazionale	341.950.447	341.950.447	267.538.491	267.535.449	267.450.447	267.475.229	
0005 - Attività di supporto istituzionale	123.399.979	123.399.979	113.084.271	113.081.833	114.654.377	114.788.337	
<b>TOTALE</b>	<b>804.322.925</b>	<b>804.322.925</b>	<b>722.388.448</b>	<b>740.382.968</b>	<b>725.334.952</b>	<b>743.493.694</b>	

<b>PROGRAMMA 32.6 - INTERVENTI NON DIRETTAMENTE CONNESSI CON L'OPERATIVITA' DELLO STRUMENTO MILITARE</b>						
<i>Totale Programma</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2028
	<b>543.994.684</b>	<b>543.994.684</b>	<b>543.994.884</b>	<b>543.994.884</b>	<b>550.794.884</b>	<b>550.794.884</b>

<b>OBS006</b>	<b>Area Capo SMD</b>	<b>Capo SMD</b>	<b>PRIORITA' POLITICA 3</b>			
<b><i>Assicurare gli interventi ed i trasferimenti di risorse finanziarie non direttamente connesse con l'operatività dello Strumento militare.</i></b>						
L'obiettivo include la programmazione delle risorse per: indennizzi a privati e contributi a enti locali per le servitù militari; rifornimento idrico delle isole minori di regioni a statuto speciale; contributi a Enti, Istituti, Associazioni, Fondazioni, Associazioni Combattentistiche e d'Arma; contributi alla Croce Rossa Italiana (per organizzazione e funzionamento Corpo Militare CRI e Corpo Infermiere Volontarie e Ausiliarie). L'obiettivo include inoltre la programmazione delle risorse per: trattamenti pensionistici provvisori (cd "ausiliaria") al personale militare che cessa dal servizio attivo; speciale elargizione; provvidenze una tantum per militari vittime del servizio, del dovere, del terrorismo e criminalità organizzata e superstiti; indennità di licenziamento e simili; assegno vitalizio e speciale assegno vitalizio per militari vittime del dovere.						
<i>Data Inizio:</i>	<b>01/01/2026</b>	<i>Data Fine:</i>	<b>31/12/2028</b>	<i>Pluriennale:</i>	<b>SI</b>	<i>Tipo Obiettivo:</i>
					<b>Strutturale</b>	
<i>Azione</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>	<i>C/Competenza</i>	<i>C/Cassa</i>
	2026	2026	2027	2027	2028	2027
0002 - Interventi per contributi esterni e indennizzi per servitù militari	33.932.684	33.932.684	33.932.884	33.932.884	33.732.884	33.732.884
0003 - Speciali elargizioni, assegni, indennità	108.062.000	108.062.000	108.062.000	108.062.000	115.062.000	115.062.000
0004 - Trattamenti provvisori di pensione	402.000.000	402.000.000	402.000.000	402.000.000	402.000.000	402.000.000
<b>TOTALE</b>	<b>543.994.684</b>	<b>543.994.684</b>	<b>543.994.884</b>	<b>543.994.884</b>	<b>550.794.884</b>	<b>550.794.884</b>

**PAGINA NON SCRITTA**

**Allegato F** - *Programmi di investimento per il mantenimento  
delle capacità operative dello Strumento  
militare*

**PROGRAMMI A SVILUPPO PREVISIONALMENTE RICOMPRESO NEL CORRENTE TRIENNIO DI LEGISLAZIONE VIGENTE E RELATIVI AL MANTENIMENTO DELLE CAPACITÀ OPERATIVE DELLO STRUMENTO MILITARE ATTRAVERSO IL MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI E/O IL RIPIANAMENTO DELLE SCORTE.**

L'atto approvativo del presente allegato deve intendersi equipollente alla decretazione ministeriale di cui all'art. 536, co. 3, lett. b), del D.Lgs. 66/2010, con riguardo ai programmi la cui prevedibile durata non eccede il triennio in titolo, finanziati attraverso gli ordinari stanziamenti di bilancio e destinati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati, e fa riferimento alle disponibilità finanziarie recate dalla Legge di Bilancio 2026 a favore del Dicastero Difesa per l'assolvimento dei compiti istituzionali ad esso assegnati.

Le schede accluse nell'**Annesso 1 all'Allegato F** ricomprendono – per singola Forza Armata e per l'Area Interforze – i programmi di investimento e di ricerca di previsto/potenziale avvio nel corso dell'E.F. 2026 per i quali la complessiva spesa presunta rientrerà, per ciascun anno del triennio a legislazione vigente, nei volumi ivi indicati e la cui finalità afferisce al mantenimento delle dotazioni e/o al ripianamento delle scorte d'inventario.

I programmi e le autorizzazioni limite all'impegno delle risorse specificati definiscono la cornice di legittimazione entro cui si svilupperà l'azione tecnico/amministrativa del Dicastero con specifico riferimento alle finalità operative indicate e ricomprendono al loro interno una c.d. "riserva di programmazione" che, in termini di specifica attività e/o di volumi finanziari sottesi, potrà essere effettivamente attivata in corso di E.F. laddove emerga un'esigenza operativa – discendente da un cambiamento nello scenario geostrategico di riferimento e/o da eventi imprevisi di natura tanto nazionale quanto internazionale – che necessiti di adeguata risposta da parte dello Strumento militare, ove ne sia assicurata l'ineludibile sostenibilità finanziaria. La riserva di programmazione inquadrata nel presente atto autorizzativo, peraltro, garantisce la giusta flessibilità programmatico-gestionale al fine di permettere uno sviluppo delle attività tecnico/amministrative efficiente ed efficace e più rispondente alle esigenze dell'A.D. che, specie in materia di approntamento dello Strumento militare, richiede tempi di reazione tipicamente contingentati.

Quanto sopra, fatto salvo l'obbligo giuridico derivante dalla citata norma (art. 536 del C.O.M.), allo scopo di:

- definire le linee di indirizzo programmatiche che saranno sostanziate nell'emanazione dell'atto di programmazione delle risorse dell'Investimento "Documento di Mandato per l'E.F. 2026", a cura dello Stato Maggiore della Difesa;
- assicurare la necessaria informazione istituzionale e, al contempo, ridurre al minimo il numero degli atti necessari al conseguimento dei provvedimenti approvativi dei suddetti programmi.

Annesso 1 all'Al. "F"  
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.

(Amministratore Roberto MICELLI)

## **Annesso 1 all'Allegato F**

*Schede dei programmi di investimento previsionale  
ricompresi nel triennio 2026 – 2028  
e connessi con il mantenimento delle capacità  
operative dello Strumento militare*

Annesso 1 all'Al. "F"  
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.  
(Amministratore Roberto MICELLI)

PAGINA NON SCRITTA

## SCHEDA STRUMENTO TERRESTRE

### MANTENIMENTO DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI VEICOLI, DEGLI EQUIPAGGIAMENTI, DELLE ATTREZZATURE, DEI SISTEMI D'ARMA, DEI SISTEMI DI COMANDO-CONTROLLO-COMUNICAZIONE-COMPUTER-CYBER E RELATIVI INTERVENTI INFRASTRUTTURALI E DI BONIFICA DELL'ESERCITO ITALIANO.

#### **1. TIPOLOGIA**

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario per il "mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale", afferente alla:

- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari ed infrastrutturali), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 3 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Direzione Nazionale Armamenti.

#### **2. FINALITÀ OPERATIVA**

Il programma attiene al mantenimento delle capacità operative dello strumento militare terrestre attraverso l'acquisizione di mezzi, materiali ed equipaggiamenti per il mantenimento delle dotazioni/infrastrutture, il ripianamento delle scorte e all'adeguamento tecnologico nei settori di seguito dettagliati necessari ad assicurare la funzionalità, la prontezza e l'efficienza dell'Esercito Italiano:

- schieramento, mobilità e sostegno logistico dei veicoli tattici, tattici da combattimento, tattico-logistici e logistici, velivoli e aeromobili a pilotaggio remoto e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione;
- protezione delle forze, sistemi d'arma e materiali/attrezzature/apparati correlati (inclusi quelli per la bonifica) in dotazione alle unità terrestri ed aeromobili;
- mezzi/materiali di varia tipologia nel settore aeronautico, missilistico, meccanico, elettronico, di armamento e munizionamento, di equipaggiamento individuale, di vestiario, di casermaggio, sanitario e di protezione NBC;
- interventi di bonifica ed infrastrutturali;
- carburante per autotrazione e per linee volo, lubrificanti e materiali di consumo;
- sistemi di Comando e Controllo, sistemi per la gestione delle comunicazioni e delle informazioni, sistemi di alimentazione e materiali per la digitalizzazione delle comunicazioni, sistemi per le comunicazioni satellitari, adeguamento tecnologico del settore *cyber*, *data collection* ed *exploitation*;
- ricerca e sviluppo di nuove tecnologie nonché mezzi programmi di sviluppo di concetti di impiego operativo;
- oneri per il sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni prezzo dei lavori, beni e servizi e mezzi nonché quelli per il sostegno degli accordi bonari e delle quote ANAC.

#### **3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO**

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2026.

#### **4. COSTO**

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **1.820,7M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

**5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio:

*Oneri previsionali espressi in milioni di euro*

Finalità Operativa (cpt-pg)	2026	2027	2028	Totale
<b>Vds. paragrafo 2</b>  (7120/01/02/03/04/12/17/18/20/21/23/25/26/27/28/30/31/34/36/40; 7220/01/02/03/04/12/23/25/27/30/32/34/36/38/40/42/43; 7128/01; 7228/01.)	899,0	540,6	381,1	1.820,7

**6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA**

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, meccanico, chimico, manifatturiero, elettronico, elettromeccanico, informatico ed edile.

**7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Nessuna.

**8. NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi infrastrutturali, di mantenimento delle dotazioni/ripianamento delle scorte dei mezzi, degli equipaggiamenti e dei materiali direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle stesse a favore dei Reparti interessati.

Per quanto attiene gli aspetti di logistica, mobilità, armamento, equipaggiamenti e sostegno il punto di contatto è il Col. Carmine VINCI - Capo Ufficio Coordinamento Logistico del IV Reparto Logistico dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1037440 – linea commerciale 0647357440 – e-mail: [carmine.vinci@esercito.difesa.it](mailto:carmine.vinci@esercito.difesa.it)).

Per quanto concerne gli aspetti di natura infrastrutturale e di bonifica infrastrutturale, il punto di contatto è il Col. Emilio GIGLIO - Capo Ufficio Politica e Programmazione del Dipartimento delle Infrastrutture dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1038217 – linea commerciale 0647358217 – e-mail: [emilio.giglio@esercito.difesa.it](mailto:emilio.giglio@esercito.difesa.it)).

Per quanto attiene gli aspetti di bonifica ambientale e dei poligoni il punto di contatto è Col. Giuseppe PETTOROSSO – Capo Ufficio Protezione Ambientale e Patrimonio Culturale delle Direzione per il Coordinamento Centrale del Servizio di Vigilanza e Prevenzione e Protezione dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1038305 – linea commerciale 0647358305 – e-mail: [giuseppe.pettorossi@esercito.difesa.it](mailto:giuseppe.pettorossi@esercito.difesa.it)).

Per quanto attiene gli aspetti legati al settore delle comunicazioni, informatica, reti e digitalizzazione il punto di contatto è il Col. Pasquale GUARINO - Capo Ufficio Pianificazione e Coordinamento Risorse C5I del VI Reparto Sistemi C5I dello Stato Maggiore dell'Esercito (linea militare 1038626 – linea commerciale 0647358626 – e-mail: [pasquale.guarino@esercito.difesa.it](mailto:pasquale.guarino@esercito.difesa.it)).

## SCHEDA STRUMENTO MARITTIMO

### MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, SISTEMI DI PIATTAFORMA, COMBATTIMENTO E ATTREZZATURE/APPARATI IN DOTAZIONE A VARIE CLASSI DI UNITÀ NAVALI, SOMMERGIBILI, AEROMOBILI, DELLA FORZA DA SBARCO E DEL RAGGRUPPAMENTO SUBACQUEI E INCURSORI DELLA MARINA MILITARE.

#### **1. TIPOLOGIA**

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario per il “*mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale*”, afferente alla:

- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari ed infrastrutturali), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 3 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Direzione Nazionale Armamenti;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 3 (Approntamento e impiego delle Forze Marittime), Azione 5 (Sostegno logistico e supporto territoriale delle Forze Marittime), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) della Marina Militare.

#### **2. FINALITÀ OPERATIVA**

Il programma afferisce all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni, nonché dei mezzi e materiali necessari ad assicurare la funzionalità, prontezza ed efficienza dello strumento aeronavale attraverso interventi di adeguamento e/o sostituzione di singoli apparati, sistemi e attrezzature in dotazione a UU.NN., Sommergibili, Aeromobili, Forza da Sbarco e Raggruppamento Subacquei e Incursori, nonché interventi di bonifica ed infrastrutturali finalizzati a garantire l'operatività dello Strumento militare, ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa.

Gli interventi riguardano in particolare lo schieramento e mobilità, il sostegno logistico e l'aumento del livello di protezione delle forze allo scopo di mantenere in piena efficienza e inalterate nel tempo le capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento, degli apparati di comunicazione, dei sistemi *cyber* e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione alle unità navali ed aeromobili della Marina Militare. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede l'acquisizione di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore navalmeccanico, elettronico, aeronautico, armamento leggero ed individuale.

#### **3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO**

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2026.

#### **4. COSTO**

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **1.891,9M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

## 5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio:

*Oneri previsionali espressi in milioni di euro*

Finalità Operativa (cpt-pg)	2026	2027	2028	Totale
<b>Vds. paragrafo 2</b>				
7120/01/02/03/04/10/13/14/17/18/20/21/25/26/27/28/30/31/32/36/38/40/42; 7220/01/02/03/04/10/13/14/17/18/20/21/25/26/27/28/30/31/32/36/38/40/42; 7128/01;7226/01; 7228/01; 7702/01/02.	752,2	593,2	546,5	1.891,9

## 6. RAPPORTO CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli della cantieristica e navalmeccanica, elettronica, aeronautica, elettromeccanica, chimica e degli armamenti.

## 7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Alcune delle attività in programmazione vedono il coinvolgimento di altri Paesi ed Alleati NATO/UE, anche attraverso l'utilizzo di procedure di acquisto estere (e.g. FMS Cases, *Purchase Orders*, ecc...) oppure attraverso agenzie di procurement internazionali (NSPA, NAHEMA, OCCAR, ecc...).

## 8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di contatto per i programmi è il C.V. Edoardo RISTORI - Capo del 1° Ufficio Pianificazione e Programmazione dell'Ufficio Pianificazione Generale Finanziaria dello Stato Maggiore Marina (linea militare 45473 – linea commerciale 0636805473 – e-mail [edoardo.ristori@marina.difesa.it](mailto:edoardo.ristori@marina.difesa.it)).

SCHEDA STRUMENTO AEREO

MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO DELLE SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONI, COMPUTER E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DELLA DIFESA, NONCHÉ DEI SISTEMI, DELLE ATTREZZATURE E DEGLI APPARATI IN DOTAZIONE AI VELIVOLI, ELICOTTERI E MEZZI DI VARIA TIPOLOGIA E ALLE RELATIVE INFRASTRUTTURE, IVI COMPRESO IL MANTENIMENTO A NUMERO E IL MERO COMPLETAMENTO DELLE LINEE VOLO/MEZZI DELL'AERONAUTICA MILITARE.

**1. TIPOLOGIA**

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario per il "*mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale*", afferente alla:

- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari ed infrastrutturali), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 3 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Direzione Nazionale Armamenti.

**2. FINALITÀ OPERATIVA**

Il programma è finalizzato all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni dell'Aeronautica Militare.

Lo scopo è garantire, nel tempo, la capacità di esercitare in maniera efficace e tempestiva il Comando e Controllo, di gestire le comunicazioni e le informazioni della Difesa, di assicurare i sistemi di alimentazione e la digitalizzazione delle comunicazioni, di mantenere i mezzi per le comunicazioni satellitari, di sviluppare nuove tecnologie digitali e di adeguare il settore *cyber* e le tecnologie di data *collection* ed *exploitation*, nonché di acquisire i sistemi necessari allo sviluppo di concetti di impiego operativo e al mantenimento di funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Aeronautica Militare.

In particolare, il programma prevede:

- il mantenimento delle dotazioni e l'adeguamento tecnologico dei sistemi di Comando e Controllo, comunicazioni e computers della difesa aerea, dei sistemi di controllo e sorveglianza del traffico aereo, dei servizi di navigazione aerea e dell'assistenza al volo, nonché dei sistemi di gestione delle informazioni dell'Aeronautica Militare;
- lo sviluppo, il mantenimento e l'adeguamento dei sistemi C4 e di supporto alla navigazione (informatica, comando e controllo, meteo, servizi di navigazione aerea e di assistenza al volo, sensori radar, data link tattici, telecomunicazioni e sistemi CISOGE), mediante l'acquisizione di materiali, sistemi, reti, hardware e software e il relativo *fielding* tecnologico;
- l'acquisizione di mezzi e materiali necessari ad assicurare funzionalità, prontezza ed efficienza delle unità dell'Aeronautica Militare, con specifico riferimento allo schieramento, alla mobilità, al sostegno logistico, operativo e addestrativo e alla protezione delle forze;
- il mantenimento in piena efficienza delle capacità operative dei sistemi d'arma, dei materiali d'armamento e delle attrezzature/apparati correlati in dotazione, tramite adeguamento tecnologico e aggiornamento di configurazione di sistemi d'arma, apparati e dotazioni di terra e di bordo su aeromobili dell'Aeronautica Militare;

- il ripianamento delle scorte di carburante, munizionamento e di armamento/autoprotezione aerea della Forza Armata;
- il ripianamento dei livelli di dotazione e delle rispettive scorte di mezzi, materiali, equipaggiamenti e materiale vestiario a protezione delle forze e delle forze speciali dell'Aeronautica Militare;
- il mantenimento delle dotazioni, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento tecnologico dei sistemi e delle attrezzature/apparati in dotazione a velivoli, elicotteri e mezzi di varia tipologia e alle relative infrastrutture, nonché il mantenimento a numero delle linee volo/mezzi e il mero completamento delle infrastrutture operative, incluse le attività di bonifica;
- l'acquisizione di mezzi e materiali di varia tipologia nei settori aeronautico, meccanico, elettronico, informatico, spaziale e dell'armamento leggero e individuale;
- lo sviluppo di programmi di ricerca e sviluppo in ambito europeo (EDIDP/EDF, ecc.);
- la copertura degli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore Investimento, sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni, servizi e mezzi per la Difesa.

### **3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO**

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2026.

### **4. COSTO**

L'onere complessivo associato al programma è stimato in **1.477,3M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

### **5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio:

Finalità Operativa (cpt-pg)	Oneri previsionali espressi in milioni di euro			
	2026	2027	2028	Totale
<b>Vds. paragrafo 2</b>	<b>541,8</b>	<b>499,2</b>	<b>436,3</b>	<b>1.477,3</b>
7120/01/02/03/04/08/12/14/17/18/20/21/25/26/28/30/36/37; 7220/01/02/03/04/05/06/10/12/23/24/25/26/34/35/38/40;7137/01,				

### **6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA**

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli aeronautico, avionico, meccanico, elettronico, chimico, manifatturiero, elettro-ottico, elettromeccanico, informatico, edile e dell'armamento.

### **7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Alcune delle attività in programmazione vedono il coinvolgimento di altri Paesi ed Alleati NATO/UE. Tra queste vi sono:

- programma NATO *Active Layered Theater Ballistic Missile Defence* (ALTBMD);
- ulteriori programmi di supporto a specifici settori delle operazioni.

### **8. NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi di mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale, di limitata entità, che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle capacità operative dei Reparti interessati.

Annesso 1 all'Al. "F"  
IL CAPO UFFICIO GENERALE P. P. B.  
(Amministr. Roberto MICELLI)

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Il punto di contatto per il programma in parola è il Capo del 1° Ufficio del 6° Reparto dello Stato Maggiore dell'Aeronautica – (linea militare 600.5618 - linea commerciale 06.4986.5618 - e-mail [stataereo.fin.1uf@aeronautica.difesa.it](mailto:stataereo.fin.1uf@aeronautica.difesa.it)).

## SCHEDA STRUMENTO INTERFORZE

### INTERVENTI INFRASTRUTTURALI ED INFOSTRUTTURALI, MANTENIMENTO DELLE DOTAZIONI, RIPIANAMENTO SCORTE E ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DEI MEZZI, DEI SISTEMI, DEGLI EQUIPAGGIAMENTI, DELLE ATTREZZATURE, DEI SISTEMI DI COMANDO, CONTROLLO, COMUNICAZIONE, COMPUTER E GESTIONE DELLE INFORMAZIONI DELLA DIFESA DEI COMANDI, DELLE ARTICOLAZIONI E DELLE UNITÀ INTERFORZE E DELL'ARMA DEI CARABINIERI.

#### **1. TIPOLOGIA**

Programma di Ammodernamento e Rinnovamento A/R finanziato con stanziamenti tratti dal bilancio ordinario per il “*mantenimento delle dotazioni - ripianamento delle scorte dei mezzi direttamente destinati alla difesa nazionale*”, afferente alla:

- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 6 (Pianificazione generale delle Forze Armate e Approvvigionamenti Militari ed infrastrutturali), Azione 6 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Segretariato Generale;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 3 (Ammodernamento, rinnovamento e sostegno delle capacità dello Strumento Militare), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Direzione Nazionale Armamenti;
- Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 4 (Pianificazione generale, direzione e coordinamento di vertice), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) del Direzione Nazionale Armamenti;
- Missione 32 (Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche), Programma 3 (Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza), Azione 4 (Cooperazione Internazionale), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) dell'Ufficio Centrale del Bilancio e degli Affari Finanziari del Ministero della Difesa.

#### **2. FINALITÀ OPERATIVA**

Il programma attiene al mantenimento del parco infrastrutturale della Difesa, delle sue Agenzie e Società nonché all'acquisizione di mezzi, materiali, armamento, equipaggiamenti e vestiario per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni necessari ad assicurare: la funzionalità, prontezza ed efficienza delle forze operanti nei Teatri Operativi inclusi il Comando Operativo di Vertice Interforze (COVI), i reparti dedicati dei Carabinieri e del CoFS (Comando Forze Speciali), la difesa NBC, le esigenze generali di mantenimento in efficienza dei comparti della Difesa e lo sviluppo ed il potenziamento del comparto della sanità militare.

Gli interventi riguardano, in particolare:

- il soddisfacimento delle esigenze relative al comparto infrastrutturale ed info-strutturale, con manutenzioni straordinarie su edifici esistenti e interventi di costruzione/ristrutturazione *ex-novo*;
- l'approntamento delle unità interforze nei Teatri Operativi, la capacità di Comando e Controllo del COVI;
- l'acquisizione di materiali per la protezione delle forze, per la ricerca e il potenziamento del comparto sanitario, nonché la digitalizzazione degli archivi della Sanità Militare;
- il potenziamento del comparto Operazioni Speciali;
- gli interventi per la bonifica delle aree militari soggette a contaminazione;

- il rinnovo del parco autoveicoli della Difesa e dei Carabinieri.

Inoltre, il programma afferisce all'acquisizione di mezzi e materiali per il mantenimento, il ripianamento delle scorte e l'adeguamento delle dotazioni allo scopo di mantenere, nel tempo, la capacità di esercitare il Comando e Controllo, la gestione delle comunicazioni e della capitalizzazione del "dato" ovvero del patrimonio informativo della Difesa, il ripianamento dei sistemi di alimentazione e dei materiali per la connettività digitale, il mantenimento dei mezzi per le comunicazioni satellitari, lo sviluppo e l'adeguamento tecnologico nel dominio cibernetico, comprendendo l'*Information & Communication Technology* e le *Emerging and Disruptive Technologies* (EDT), secondo le linee di indirizzo relative al percorso di trasformazione digitale della Difesa.

Il programma include le attività connesse alla *data collection* ed *exploitation* e le acquisizioni destinate allo sviluppo di concetti di impiego operativo ripartite per le componenti Interforze (inclusi i reparti operativi dei Carabinieri).

Gli interventi riguardano, in particolare:

- il mantenimento delle capacità operative/evolutive della c.d. *digital backbone* della Difesa, intesa come l'insieme di info-strutture IoT, IT e OT<sup>1</sup> della Difesa e dei reparti operativi dei Carabinieri nonché dei centri satellitari, dei sistemi satellitari e del dominio *cyber*;
- l'adeguamento delle funzioni di *data governance* e di *data management* nonché della *data platform* della Difesa e degli strumenti digitali necessari per la c.d. "valorizzazione del dato", per mezzo di soluzioni di *data-analytics* e intelligenza artificiale;
- il mantenimento delle capacità operative/evolutive per la "connettività avanzata"
- l'aggiornamento degli standard di sicurezza e resilienza cibernetica nonché delle capacità funzionali alle operazioni cibernetiche di tipo *full spectrum*
- l'evoluzione dei sistemi di *Data Collection* e di supporto alle operazioni militari.

Infine, risultano correlati al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, l'acquisizione di servizi speciali, di mezzi/materiali di varia tipologia nel settore terrestre, aeronautico, navale, missilistico, meccanico, elettronico, informatico, spaziale, dell'armamento leggero e individuale, di vestiario, di equipaggiamento individuale e di protezione NBC, nonché lo sviluppo dei programmi di ricerca e sviluppo in ambito europeo (EDIDP/EDF, etc.), ivi inclusi gli oneri relativi al sostegno degli adeguamenti delle condizioni economiche e delle revisioni di prezzo dei contratti operanti del settore investimento sottoscritti per l'acquisizione di lavori, beni e servizi, mezzi per la Difesa, nonché gli oneri per il sostegno degli Accordi Bonari del settore infrastrutturale e per il sostegno delle quote da versare all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

### **3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO**

Il programma ha durata triennale con avvio previsto nel 2026.

### **4. COSTO**

L'onere previsionale associato al programma è stimato in **2.858,6M€**. La spesa graverà sul bilancio ordinario della Difesa.

### **5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, in accordo con il cronoprogramma sotto riportato, redatto anche a mente delle prescrizioni emanate con specifiche disposizioni dalla Ragioneria Generale dello Stato corredata dell'articolazione finanziaria previsionale di dettaglio:

<sup>1</sup> IoT – *Internet of Things*, OT – *Operational Technology*, IT – *Information Technology*, ricomprendendo i programmi di Comando, Controllo, Comunicazione, Computer e Intelligence (C4I) e *Defence Information Infrastructure* (DII)

Oneri previsionali espressi in milioni di euro

Finalità Operativa (cpt-pg)	2026	2027	2028	Totale
<b>Vds. paragrafo 2</b>				
7051/01; 7120/04/07/12/17/18/20/21/25/26/28/30/31/36/42/45/46; 7220/01/02/03/04/12/23/27/30/32/33/34/36/38/39/40/42; 7122/04; 7123/02; 7126/01; 7223/02; 7128/01; 7228/01; 7146/01; 7146/02; 7246/02; 7222/02; 7360/01/02.	1076,8	862,5	919,3	2.858,6

## 6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli edile, automobilistico, elettronico, elettromeccanico, aerospaziale, delle comunicazioni, informatico, tessile e sanitario/chimico.

## 7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Alcune delle attività in programmazione vedono il coinvolgimento di altri Paesi ed Alleati NATO/UE. Tra queste vi sono i programmi cofinanziati dalla Commissione Europea in ambito EDIDP, EDF, EDIRPA, PESCO, e ulteriori programmi di supporto a specifici settori delle operazioni.

## 8. NOTIZIE AGGIUNTIVE

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi di una serie di interventi infrastrutturali ed info-strutturali, di mantenimento delle dotazioni/ripianamento delle scorte dei mezzi e dei materiali direttamente destinati alla difesa nazionale che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto finalizzati al mantenimento delle stesse a favore dei Reparti interessati.

Il piano finanziario relativo alla tempistica di gestione del programma sarà predisposto in relazione all'esito delle attività correlate all'impegno delle risorse.

Per quanto concerne gli aspetti di natura infrastrutturale, sia in ambito internazionale/NATO sia sul territorio nazionale i punti di contatto sono:

- Col. Daniele CECCARELLI, Capo Ufficio Infrastrutture Internazionali e Risorse NATO del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022674 – linea commerciale 06/46912674 – e-mail: [quarto.cuinfrainter@smd.difesa.it](mailto:quarto.cuinfrainter@smd.difesa.it));
- Col. Crescenzo IZZO, Capo Ufficio Infrastrutture Nazionali del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022171 – linea commerciale 06/46912171 – e-mail: [quarto.cuinfra@smd.difesa.it](mailto:quarto.cuinfra@smd.difesa.it)).

Per quanto attiene agli aspetti relativi alla digitalizzazione, alle reti, ai sistemi C5I e alla transizione digitale, il punto di contatto è il C.V. Claudio BREGA, Capo Ufficio Programmazione e Pianificazione per la Transizione Digitale del VI Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2024033 – linea commerciale 06/46914033 – e-mail: [quarto.curicsvi@smd.difesa.it](mailto:quarto.curicsvi@smd.difesa.it));

Per quanto concerne gli aspetti afferenti ai programmi di armamento e gli approvvigionamenti tecnici, i punti di contatto sono:

- il Col. Enrico PANTANELLA, Capo Ufficio Coordinamento Programmi di Armamento della Direzione Nazionale degli Armamenti (linea militare 2030597 – linea commerciale 06/46910597 – e-mail: [r4uctf.cu@sgd.difesa.it](mailto:r4uctf.cu@sgd.difesa.it));
- il Col. Cosimo DE LUCA, Capo Ufficio Ammodernamento e Programmi del IV Reparto dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022046 – linea commerciale 06/469122046 – e-mail: [quarto.curicsvi@smd.difesa.it](mailto:quarto.curicsvi@smd.difesa.it)).

Per quanto attiene agli aspetti di tutela ambientale, alle valutazioni tecniche e agli adempimenti autorizzativi in materia ambientale e di bonifica, il punto di contatto è il Col. Alfonso MINIO, Capo Ufficio Tutela Ambientale dell'Ufficio Generale Prevenzione, Vigilanza Antinfortunistica e Tutela

Ambientale dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2022011 – linea commerciale 06/46912011 – e-mail: [ugprevata.uta@smd.difesa.it](mailto:ugprevata.uta@smd.difesa.it)).

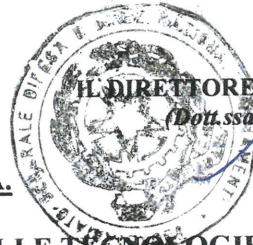
Per quanto riguarda gli aspetti di natura sanitaria, incluse le valutazioni su infrastrutture, impianti e requisiti tecnico-sanitari, il punto di contatto è il Col. Francesco SPADOLINI, Capo Ufficio Coordinamento dell'Ispettorato Generale della Sanità Militare (linea militare 2041211 – linea commerciale 06/469141211 – e-mail: [coordinamento@igesan.difesa.it](mailto:coordinamento@igesan.difesa.it)).

Per quanto attiene agli aspetti connessi ai programmi spaziali, il punto di contatto è il C.V. Maurizio MICHELI, Capo Ufficio Programmi dell'Ufficio Generale Spazio dello Stato Maggiore della Difesa (linea militare 2023631 – linea commerciale 06/46913631 – e-mail: [ugs.cuprog@smd.difesa.it](mailto:ugs.cuprog@smd.difesa.it)).

Per quanto concerne infine gli aspetti inerenti alla pianificazione finanziaria, il controllo delle risorse e i profili *cyber-intelligence*, il punto di contatto è il Col. Alfredo MESOLELLA, Capo Ufficio J8 del Comando Interforze *Cyber Intel* – Reparto Informazioni e Sicurezza (linea militare 2027032 – linea commerciale 06/46917032 – e-mail: [sm.j8.cauf@coci-ris.difesa.it](mailto:sm.j8.cauf@coci-ris.difesa.it)).

Per quanto attiene i programmi di pertinenza dell'Arma dei Carabinieri, i punti di contatto sono:

- il Col. Francesco MORTARI, Capo Servizio Approvvigionamenti Aeronavali e Supporto Tecnico del Dipartimento Aereo e Navale del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/82141 – linea commerciale 06/80982141 – e-mail: [francesco.mortari@carabinieri.it](mailto:francesco.mortari@carabinieri.it)), per i programmi approvvigionativi del comparto aero-navale;
- il Cap. Francesco SPADONI, Direzione di Telematica del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/87918 – linea commerciale 06/80987918 – e-mail: [francesco.spadoni@carabinieri.it](mailto:francesco.spadoni@carabinieri.it)), per gli aspetti telematici, informatici e di sistemi di Comando e Controllo;
- il Ten. Col. Luca CIABOCCO, Capo 1<sup>a</sup> Sezione dell'Ufficio Armamenti, Equipaggiamenti Speciali e Materiali per la Telematica del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/83110 – linea commerciale 06/80983110 – e-mail: [luca.ciabocco@carabinieri.it](mailto:luca.ciabocco@carabinieri.it)), per l'approvvigionamento di armamento, munizionamento ed equipaggiamenti vari (*anche per le esigenze del G.I.S. e del 1° Rgt. CC Toscana*);
- il Ten. Col. Marco MAZZA, Capo 2<sup>a</sup> Sezione della Direzione di Commissariato del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/82715 – linea commerciale 06/80982715 – e-mail: [marco.mazza@carabinieri.it](mailto:marco.mazza@carabinieri.it)), per quanto attiene agli aspetti relativi alle acquisizioni di materiale di commissariato/vestiario;
- il Magg. Simone TESTA, Capo 1<sup>a</sup> Sezione della Direzione di Mobilità del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/82424 – linea commerciale 06/80982434 – e-mail: [simone.testa@carabinieri.it](mailto:simone.testa@carabinieri.it)), per gli aspetti relativi all'approvvigionamento di mezzi/veicoli di vario genere (*anche per le esigenze del G.I.S. e del 1° Rgt. CC Toscana*);
- il Ten. Col. Mansueto Antonello COSENTINO, Capo 1<sup>a</sup> Sezione dell'Ufficio Infrastrutture del Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri (linea militare 934/82654 – linea commerciale 06/80982654 – e-mail: [mansueto.cosentino@carabinieri.it](mailto:mansueto.cosentino@carabinieri.it)), per le esigenze del comparto infrastrutturale e le bonifiche di varia natura.



Annesso 1 all'All. "F"

IL DIRETTORE DEL III REPARTO DNA  
(Dott.ssa Giovanna ROMEO)

## SCHEDA D.N.A.

### **RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE**

#### **1. TIPOLOGIA**

Programma di Ricerca e Sviluppo (R/S), finanziato con stanziamenti a valere sul bilancio del Ministero della Difesa, afferente alla Missione 5 (Difesa e Sicurezza del Territorio), Programma 10 (Pianificazione dei programmi di ammodernamento e rinnovamento degli armamenti, ricerca, innovazione tecnologica, sperimentazione e *procurement* militare), Azione 6 (Ricerca tecnologica nel settore della difesa), Centro di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) della Direzione Nazionale degli Armamenti.

#### **2. FINALITÀ OPERATIVA**

Allo scopo di garantire il necessario progresso del livello tecnologico dei sistemi/apparati/dotazioni della Difesa, si rende necessario condurre un'adeguata attività di Ricerca e Sviluppo. Il programma in oggetto, correlato al soddisfacimento delle esigenze sopra delineate, prevede investimenti nel settore dell'industria nazionale ad elevato contenuto tecnologico che mostrano potenziali applicazioni anche nel campo della Difesa, andando a co-finanziare anche progetti a parziale sovvenzione da parte della Commissione Europea (cosiddette *Development Actions*).

#### **3. DURATA E PRESUMIBILE INIZIO**

Il programma ha durata triennale, il cui avvio è previsto nel 2026.

#### **4. COSTO**

L'onere complessivo associato al programma è stimato in **352,08M€** (IVA inclusa). La spesa graverà sui capitoli di Ricerca e Sviluppo del bilancio ordinario della Difesa (Capitolo 7101-01/02/03/05/06).

#### **5. RIPARTIZIONE DEL COSTO PER E.F.**

Lo sviluppo del programma si articolerà, di massima, secondo il piano sotto riportato:

<b>E.F.</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>Totale</b>
<b>Oneri</b>	<b>102,51</b>	<b>111,40</b>	<b>138,17</b>	<b>352,08</b>

*Oneri espressi in milioni di Euro (M€)*

#### **6. RAPPORTI CON L'INDUSTRIA**

I settori dell'industria principalmente interessati al programma sono quelli spaziale, aeronautico, avionico, meccanico, elettronico e delle comunicazioni.

#### **7. COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Alcuni programmi discendono sia da accordi di cooperazione internazionale, sviluppati tramite accordi bi-multilaterali in ambito europeo ed extra-europeo, sia dall'approvazione di progetti nell'ambito del Fondo Europeo della Difesa (EDF) o del suo precursore *European Defence Industrial Development Programme* (EDIDP).

#### **8. NOTIZIE AGGIUNTIVE**

Per l'emanazione del D.M. di approvazione non è prevista l'acquisizione del parere delle Commissioni Parlamentari, poiché trattasi programmi di Ricerca e Sviluppo che non comportano elevazione delle capacità operative dello strumento militare, in quanto non direttamente destinati alla difesa nazionale.

Punto di contatto per il programma in parola è la Dott.ssa Giovanna ROMEO, Direttore del III Reparto della Direzione Nazionale degli Armamenti (linea militare 2030071 – linea commerciale 06.469130071 – *email* r5direttore@sgd.difesa.it).



Annesso 1 all' All. "F"  
IL DIRETTORE DEL III REPARTO DNA  
(Dott.ssa Giovanna ROMEO)

<b>SCHEDA D.N.A.</b>					
PROGRAMMI DI RICERCA E SVILUPPO DI SISTEMI, MATERIALI E TECNOLOGIE DI POSSIBILE APPLICAZIONE MILITARE.					
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>PROGRAMMA</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>TOT.</b>
Programmi di Ricerca e Sviluppo	- Piano Nazionale della Ricerca Militare (PNRM) (inclusi progetti in ambito accordi quadro con università/enti pubblici di ricerca e progetti interni con i centri di test e sperimentazione della Difesa).				
	- Progetti in ambito <i>European Defence Agency</i> (EDA)	102,51	111,40	138,17	352,08
	- Progetti in ambito bi-multilaterale (paesi europei ed extra-europei)				
	- Progetti in ambito <i>European Defence Industrial Development Programme</i> (EDIDP)				
	- Progetti in ambito <i>European Defence Fund</i> (EDF)				
<b>TOTALE PER E.F. / COMPLESSIVO</b>		<b>102,51</b>	<b>111,40</b>	<b>138,17</b>	<b>352,08</b>

Oneri espressi in milioni di Euro (M€)

