

Avvocato Carmen Leo

Curriculum Vitae

via Dante n. 9 - 20121 Milano

+39 02 7217091

+39 335 63 11 829

carmen.leo@grplex.com

Formazione

2000/2010

Professore a contratto della cattedra di Diritto Privato

Facoltà di Scienze e Tecnologie Informatiche, Università Statale, Milano.

1993/2010

Assistente di Diritto Civile presso la cattedra del Prof. Giorgio de Nova

Università Statale, Milano.

1993/2010

Assistente di diritto civile presso la cattedra di diritto privato del Prof. Ugo
Carnevali

Università Statale, Milano.

1994

Esame di Stato per l'esercizio della professione di Avvocato

Iscrizione all'Albo Avvocati del Foro di Milano [nr. 2005000647].

Avvocato abilitato al Patrocinio innanzi alle Giurisdizioni Superiori.

1990/1993

Borsa di studio in Diritto Civile Università Statale, Milano.

1989

Laurea in Giurisprudenza

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano.

Esperienze professionali

Dal 2 giugno 2026 equity partner in Gitti and Partners

Dal 11/2021 al 30 aprile 2026

Studio legale LCA- Equity partner

Dal 1999 al 31/07/2021

Fondazione e gestione dello Studio legale Leo

1994 - 1999

Collaborazione saltuaria con lo Studio legale dell' Avv. Prof. Giorgio De Nova e
del prof. Vincenzo Mariconda

1989 - 1994

Collaborazione pratica forense con lo Studio legale Avv. Prof. Giovanni Panzarini e Avv. Prof. Matteo Rescigno

Attività professionale

Nel 1996 ho fondato il mio studio legale ed ho esercitato l'attività nell'ambito del diritto civile ed amministrativo, fornendo assistenza integrata e multidisciplinare.

Partendo dall'esperienza formativa in diritto civile e societario, ed anche avvalendomi della collaborazione di altri professionisti, ho fornito assistenza e consulenza ad alcuni dei principali gruppi italiani nel settore delle costruzioni, dello sviluppo immobiliare, a società di ingegneria ed enti pubblici [Regione Lombardia, EXPO spa, Comune e Provincia di Milano].

Nei primi anni ho seguito moltissime operazioni di acquisizione di società ed aziende nel settore della produzione industriale meccanica, dei trasporti, nell'editoria dedicandomi, inoltre, alla riorganizzazione di gruppi societari a scopo di sviluppo o di ristrutturazione.

Successivamente ho consolidato la mia esperienza nel settore del Real Estate.

In particolare, nell'organizzazione e sviluppo di alcuni delle più importanti operazioni immobiliari nella città di Milano come il PPI di Bicocca ed il PII "Cascina Merlata", partendo dall'acquisizione delle aree e/o delle società, seguendo lo sviluppo immobiliare e la costruzione fino alla vendita a terzi degli immobili costruiti.

Mi sono occupata di operazioni di acquisto e vendita di portafogli immobiliari.

Nell'ambito delle costruzioni ho approfondito il settore dell'appaltistica privata e pubblica del PPP: dall'organizzazione [o partecipazione e assistenza alle imprese in fase di gara], alla fase di selezione, aggiudicazione, esecuzione dei lavori, collaudo e fino ai contenziosi amministrativi, arbitrali e in sede ordinaria.

Nel settore delle Concessioni di Costruzione e Gestione, con il sistema del Project Financing, ho prestato assistenza e consulenza per la progettazione, costruzione e gestione per gli Ospedali di: Niguarda, Monza, Como, Varese, Busto Arsizio e l'Ospedale di Treviso [quest'ultimo in itinere].

Le esperienze più significative, complesse ed uniche le ho maturate in ambito del Public Private Partnership per la realizzazione delle tre infrastrutture strategiche regolate dalla legge Obiettivo *Autostrada Pedemontana*, *Autostrada Bre.be.mi*, occupandomi del rinnovo della Convenzione Unica, e per T.E.M. organizzando e gestendo la gara delle società promotrici e occupandomi della predisposizione della maggior parte delle gare l'Esposizione Universale del 2015. In particolare,

secondo le norme del D.Lgs. 163/2006 e alcune norme derogatorie ed acceleratorie del COSDE, compatibili con le Direttive Europee in tema di appalti, In particolare ho seguito le procedure ad evidenza pubblica relativamente a:

- 1_ Concorso di idee per selezionare l'ideatore/progettista delle Aree Service, mediante procedura aperta;
 - 2_ Gara per Accordo Quadro ossia per selezionare l'esecutore delle opere di fondazione relative a manufatti da realizzare sul sito EXPO (valore 18.000.000,00).
 - 3_ Gara per selezionare l'esecutore delle cd. Architetture di Servizio (ASV), ossia un sistema di edifici destinati ad ospitare le diverse funzioni di servizio presenti sul Sito; (valore di circa 15.000.000,00).
 - 4_ Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente l'esecuzione dei lavori di riqualificazione del complesso rurale definito "Cascina Triulza", afferente al sito per l'Esposizione Universale del 2015.
 - 5_ Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente la redazione della progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di realizzazione dei manufatti ccdd. Cluster (CLU) Biomediterraneo, Isole, Zone Aride, Cereali e Tuberi, afferenti al sito per l'Esposizione Universale del 2015 (valore circa 24.000.000,00).
 - 6_ Procedura aperta per l'affidamento dell'appalto concernente la redazione della progettazione esecutiva e l'esecuzione dei lavori di realizzazione dei manufatti ccdd. Padiglione Zero (P.0) e l'Expo Centre (EXC), contenente un auditorium, due sale conferenze e un grande foyer collegato ad un'Open Plaza (valore 30.000.000,00).
 - 7_ Gara per la realizzazione dei lavori di esecuzione della cd. Piastra - consistenti nelle opere di urbanizzazione e infrastrutture di base; in particolare: la realizzazione della collina e dei relativi percorsi e piantumazioni; la realizzazione degli interrati delle architetture di servizio; la realizzazione delle strutture ed impianti dei tre padiglioni denominati "Theme Corporate Pavillions" (valore a base gara circa 630.451,00).
- Altra opera [ex Legge Obiettivo] cui presto assistenza e consulenza è l'infrastruttura di collegamento Torino - Ceres con sottopassante ferroviario con la rete R.F.I.

Attualmente, ho appena concluso la consulenza per la costruzione del palazzo Cà Litta, della Torre Galfa e della sede di UNIPOL, dell'edificio sede della Feltrinelli e sto seguendo il completamento del Palazzo Istituzionale di Regione Piemonte tramite leasing in costruendo.

Da aprile 2021, sto seguendo la concessione di progettazione, costruzione e gestione dell'Ospedale di Treviso e l'operazione di concessione di progettazione, costruzione e gestione in project financing per la realizzazione del nuovo Campus Scientifico delle facoltà scientifiche dell'Università Statale di Milano nell'area del post Expo.

Sto assistendo dalla fase di stipulazione all'esecuzione per la realizzazione della quarta torre in Citylife "The Wawe" e per la costruzione della nuova sede della società A2A S.p.a.

Sempre in LCA ho seguito la stipulazione del contratto di appalto per:

- _ la realizzazione delle residenze Waterfront di Genova,
- _ la nuova sede della società Zegna spa,
- _ la ristrutturazione dei negozi Coccinelle spa
- _ la società di telecomunicazioni Iliad S.p.a.

Pubblicazioni

Ho collaborato stabilmente fino al 2010 alla Direzione scientifica della Rivista “I Contratti” Ed. Ipsoa, con proff. De Nova, Alpa e Carnevali.

Ho partecipato a numerosissimi master di specializzazione in diritto commerciale, crisi d'impresa ed appalti pubblici. Sono docente al Master di Sport e management, al master sui contratti pubblici del Politecnico di Milano facoltà di architettura e ingegneria,

Autore di numerose pubblicazioni, articoli, libri e partecipazione a commentari sul codice della crisi d'impresa e sui contratti pubblici.

Partecipazione come relatrice a numerosi convegni organizzati da CVC e da Scenari Immobiliari.

Socia attiva di Arel.