



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

Ente	Luglio		Agosto		Settembre	
	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %	Tasso Presenza %	Tasso Assenza %
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Direttore Nazionale Armamenti	80,43%	19,57%	55,00%	45,00%	77,27%	22,73%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - Segreteria particolare Vice Direttore Nazionale Armamenti	95,65%	4,35%	40,00%	60,00%	98,48%	1,52%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	62,32%	37,68%	53,33%	46,67%	54,55%	45,45%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 1° Ufficio	82,61%	17,39%	40,00%	60,00%	86,36%	13,64%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 2° Ufficio	78,26%	21,74%	70,00%	30,00%	54,55%	45,45%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 3° Ufficio	93,48%	6,52%	30,00%	70,00%	95,45%	4,55%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 1° Reparto - 4° Ufficio	60,87%	39,13%	85,00%	15,00%	86,36%	13,64%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 2° Reparto - Direttore, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	56,52%	43,48%	75,00%	25,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - Direttore 3° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	76,68%	23,32%	56,15%	43,85%	87,04%	12,96%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 1° Ufficio	63,77%	36,23%	56,67%	43,33%	89,39%	10,61%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 2° Ufficio	63,04%	36,96%	46,00%	54,00%	75,45%	24,55%
DIREZIONE NAZIONALE ARMAMENTI - 3° Reparto - 3° Ufficio	82,61%	17,39%	62,50%	37,50%	85,23%	14,77%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio del Direttore	87,01%	12,99%	71,43%	28,57%	86,04%	13,96%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Direzione di Programma "Mezzi da Combattimento Ruotati e Cingolati"	91,30%	8,70%	45,00%	55,00%	90,91%	9,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Amministrativo	77,08%	22,92%	58,50%	41,50%	75,45%	24,55%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 9 ^a Divisione	72,59%	27,41%	60,14%	39,86%	84,24%	15,76%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 10 ^a Divisione	87,58%	12,42%	57,14%	42,86%	85,06%	14,94%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	86,96%	13,04%	56,67%	43,33%	83,33%	16,67%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Omologazione, Coordinamento U.T. e Programma Internazionale	77,17%	22,83%	38,75%	61,25%	96,59%	3,41%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Programmazione e Gestione Finanziaria	67,70%	32,30%	69,29%	30,71%	85,06%	14,94%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 2 ^a Divisione	100,00%	0,00%	20,00%	80,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 ^a Divisione	80,43%	19,57%	75,00%	25,00%	88,64%	11,36%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 5 ^a Divisione	80,43%	19,57%	47,50%	52,50%	88,64%	11,36%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 6 ^a Divisione	95,65%	4,35%	50,00%	50,00%	82,35%	17,65%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 3 ^o Reparto e Servizi Dipendenti	78,26%	21,74%	60,00%	40,00%	77,27%	22,73%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 7 ^a Divisione	89,13%	10,87%	56,25%	43,75%	85,23%	14,77%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - 8 ^a Divisione	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Torino e Distaccamenti	91,69%	8,31%	91,41%	8,59%	92,04%	7,96%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI TERRESTRI - Ufficio Tecnico Territoriale - Nettuno e Distaccamenti	71,18%	28,82%	43,09%	56,91%	69,94%	30,06%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio del Direttore e Servizi Dipendenti	87,40%	12,60%	61,67%	38,33%	91,61%	8,39%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	84,78%	15,22%	58,33%	41,67%	84,09%	15,91%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Programmazione, Gestione e Coordinamento	78,26%	21,74%	48,00%	52,00%	91,67%	8,33%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	87,83%	12,17%	67,50%	32,50%	81,17%	18,83%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 11 ^a Divisione	80,43%	19,57%	41,07%	58,93%	87,01%	12,99%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 12 ^a Divisione	84,42%	15,58%	64,17%	35,83%	82,80%	17,20%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1° Reparto	91,30%	8,70%	60,00%	40,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 1 ^a Divisione	100,00%	0,00%	50,00%	50,00%	81,82%	18,18%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 2 ^a Divisione	60,87%	39,13%	45,00%	55,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3° Divisione	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 4 ^a Divisione	91,30%	8,70%	67,50%	32,50%	77,27%	22,73%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 5 ^a Divisione	97,83%	2,17%	37,50%	62,50%	92,42%	7,58%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 3° Reparto	91,30%	8,70%	40,00%	60,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 8 ^a Divisione	86,96%	13,04%	50,00%	50,00%	72,73%	27,27%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - 9ª Divisione	100,00%	0,00%	85,00%	15,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Genova	82,43%	17,57%	47,93%	52,07%	83,58%	16,42%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI NAVALI - Ufficio Tecnico Navale - Roma	78,92%	21,08%	50,58%	49,42%	84,97%	15,03%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Direttore e Servizi Dipendenti	79,05%	20,95%	73,18%	26,82%	83,18%	16,82%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	87,50%	12,50%	47,50%	52,50%	85,23%	14,77%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 1° Ufficio	100,00%	0,00%	75,00%	25,00%	89,39%	10,61%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Ufficio	94,20%	5,80%	82,50%	17,50%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - Vice Direttore Amministrativo e Servizi Dipendenti	89,86%	10,14%	46,67%	53,33%	87,66%	12,34%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 9ª Divisione	88,59%	11,41%	55,63%	44,38%	89,20%	10,80%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 10ª Divisione	72,83%	27,17%	80,00%	20,00%	88,31%	11,69%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2ª Divisione	60,87%	39,13%	50,00%	50,00%	90,91%	9,09%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3ª Divisione	65,22%	34,78%	30,00%	70,00%	97,73%	2,27%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 2° Reparto	91,30%	8,70%	60,00%	40,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 5ª Divisione	78,26%	21,74%	70,00%	30,00%	68,18%	31,82%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 3° Reparto	84,06%	15,94%	55,00%	45,00%	100,00%	0,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - 8ª Divisione	86,96%	13,04%	65,00%	35,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Napoli	73,46%	26,54%	56,60%	43,40%	84,26%	15,74%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Torino	83,33%	16,67%	63,57%	36,43%	83,77%	16,23%
DIREZIONE DEGLI ARMAMENTI AERONAUTICI E DELL'AERONAVIGABILITA' - UTT Milano	78,26%	21,74%	48,13%	51,88%	71,59%	28,41%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Direttore e Servizi Dipendenti	60,87%	39,13%	57,50%	42,50%	70,45%	29,55%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Tecnico e Servizi Dipendenti	90,58%	9,42%	50,00%	50,00%	77,27%	22,73%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - Vice Direttore Amministrativo e Servizi	56,52%	43,48%	50,00%	50,00%	54,55%	45,45%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 1ª Divisione	63,04%	36,96%	22,50%	77,50%	93,18%	6,82%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 4ª Divisione	89,13%	10,87%	5,00%	95,00%	79,55%	20,45%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 5ª Divisione	65,22%	34,78%	70,00%	30,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 7ª Divisione	100,00%	0,00%	80,00%	20,00%	90,91%	9,09%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 8ª Divisione	78,26%	21,74%	47,50%	52,50%	93,18%	6,82%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 9ª Divisione	73,55%	26,45%	50,83%	49,17%	92,15%	7,85%
DIREZIONE INFORMATICA TELEMATICA E TECNOLOGIE AVANZATE - 10ª Divisione	91,68%	8,32%	61,67%	38,33%	84,47%	15,53%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA Segreteria particolare Segretario Generale	91,30%	8,70%	80,00%	20,00%	100,00%	0,00%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(*ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33*)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG - Ufficio Generale Segretario Generale e Servizi Dipendenti	53,26%	46,74%	56,25%	43,75%	84,09%	15,91%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGSG 3° Ufficio	77,64%	22,36%	58,57%	41,43%	88,31%	11,69%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 1° Ufficio	60,87%	39,13%	5,00%	95,00%	81,82%	18,18%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UGCRA - Ufficio Generale Centro Responsabilità Amministrativa - 2° Ufficio	58,70%	41,30%	63,16%	36,84%	78,30%	21,70%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - UAS - Ufficio Amministrazioni Speciali	57,93%	42,07%	56,76%	43,24%	74,33%	25,67%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - Ufficio Formazione Specialistica e Didattica	65,03%	34,97%	26,74%	73,26%	74,11%	25,89%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - Direttore 1° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	84,65%	15,35%	68,82%	31,18%	83,16%	16,84%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 2° Ufficio	72,61%	27,39%	68,50%	31,50%	94,09%	5,91%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 3° Ufficio	81,88%	18,12%	46,67%	53,33%	81,06%	18,94%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 1° Reparto - 4° Ufficio	77,54%	22,46%	60,00%	40,00%	82,47%	17,53%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - Direttore 2° Reparto, Vice Direttore, Segreterie e Servizi Dipendenti	81,74%	18,26%	78,57%	21,43%	92,86%	7,14%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 1° Ufficio	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	86,36%	13,64%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 2° Ufficio	86,96%	13,04%	43,33%	56,67%	96,97%	3,03%
SECRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 2° Reparto - 4° Ufficio	92,75%	7,25%	75,00%	25,00%	93,94%	6,06%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - Capo Reparto	63,04%	36,96%	60,00%	40,00%	79,55%	20,45%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 1° Ufficio	90,22%	9,78%	55,00%	45,00%	87,50%	12,50%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 2° Ufficio	57,97%	42,03%	45,00%	55,00%	98,48%	1,52%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 3° Ufficio	69,57%	30,43%	35,00%	65,00%	100,00%	0,00%
SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA - 3° Reparto - 4° Ufficio	74,78%	25,22%	49,00%	51,00%	94,55%	5,45%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	73,97%	26,03%	38,77%	61,23%	80,59%	19,41%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Vice Direttore Generale Civile e Servizi Dipendenti	55,22%	44,78%	43,00%	57,00%	76,82%	23,18%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - Ufficio di Programma	100,00%	0,00%	5,00%	95,00%	100,00%	0,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1° Reparto	86,96%	13,04%	25,00%	75,00%	84,09%	15,91%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 1ª Divisione	79,47%	20,53%	62,75%	37,25%	79,77%	20,23%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2ª Divisione	73,04%	26,96%	61,36%	38,64%	80,58%	19,42%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3ª Divisione	73,91%	26,09%	42,50%	57,50%	93,18%	6,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 2° Reparto	80,43%	19,57%	50,00%	50,00%	93,18%	6,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4ª Divisione	80,43%	19,57%	56,67%	43,33%	93,18%	6,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5ª Divisione	71,91%	28,09%	43,46%	56,54%	80,07%	19,93%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 6ª Divisione	76,28%	23,72%	45,45%	54,55%	77,27%	22,73%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	79,19%	20,81%	48,21%	51,79%	84,12%	15,88%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 7ª Divisione	65,65%	34,35%	54,50%	45,50%	84,55%	15,45%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 4° Reparto e Servizi dipendenti	68,70%	31,30%	37,00%	63,00%	65,45%	34,55%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 8ª Divisione	66,09%	33,91%	40,00%	60,00%	72,42%	27,58%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 9ª Divisione	74,40%	25,60%	48,50%	51,50%	80,00%	20,00%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 5° Reparto e Servizi dipendenti	71,94%	28,06%	51,25%	48,75%	75,76%	24,24%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 10ª Divisione	56,52%	43,48%	38,75%	61,25%	62,50%	37,50%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 11ª Divisione	72,24%	27,76%	63,08%	36,92%	82,87%	17,13%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione	73,29%	26,71%	65,00%	35,00%	68,18%	31,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 12ª Divisione - Sede distaccata di Orvieto	65,22%	34,78%	48,64%	51,36%	61,16%	38,84%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE MILITARE - 13ª Divisione	84,78%	15,22%	72,50%	27,50%	90,91%	9,09%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - Direttore Generale e Servizi Dipendenti	72,85%	27,15%	49,59%	50,41%	83,56%	16,44%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 1ª Divisione	72,31%	27,69%	55,05%	44,95%	82,19%	17,81%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 2ª Divisione	78,89%	21,11%	63,72%	36,28%	86,11%	13,89%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 3ª Divisione	75,00%	25,00%	53,44%	46,56%	81,82%	18,18%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 4ª Divisione	72,28%	27,72%	70,59%	29,41%	83,96%	16,04%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 5ª Divisione	57,79%	42,21%	57,86%	42,14%	70,78%	29,22%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 6ª Divisione	59,24%	40,76%	41,33%	58,67%	78,18%	21,82%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 7ª Divisione	58,84%	41,16%	45,33%	54,67%	77,88%	22,12%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 8ª Divisione	66,56%	33,44%	58,08%	41,92%	86,36%	13,64%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 9ª Divisione	74,64%	25,36%	53,33%	46,67%	84,09%	15,91%
DIREZIONE GENERALE PER IL PERSONALE CIVILE - 10ª Divisione	63,00%	37,00%	52,63%	47,37%	83,97%	16,03%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Ufficio Direttore Generale e Servizi Dipendenti	67,67%	32,33%	51,83%	48,17%	75,97%	24,03%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - Vice Direttore Generale e Servizi Dipendenti	95,65%	4,35%	85,00%	15,00%	90,91%	9,09%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1° Reparto e Servizi	40,58%	59,42%	50,00%	50,00%	87,88%	12,12%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 1ª Divisione	81,88%	18,12%	65,28%	34,72%	78,54%	21,46%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2° Reparto e Servizi Dipendenti	72,95%	27,05%	51,11%	48,89%	69,70%	30,30%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 2ª Divisione	74,88%	25,12%	71,88%	28,13%	77,78%	22,22%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3° Reparto e Servizi Dipendenti	61,74%	38,26%	55,00%	45,00%	63,64%	36,36%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 3ª Divisione	97,63%	2,37%	70,91%	29,09%	78,51%	21,49%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 4ª Divisione	73,91%	26,09%	42,08%	57,92%	82,95%	17,05%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 5ª Divisione	69,02%	30,98%	52,50%	47,50%	85,23%	14,77%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 6ª Divisione	81,16%	18,84%	57,50%	42,50%	90,15%	9,85%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 7ª Divisione	80,43%	19,57%	57,00%	43,00%	85,45%	14,55%
DIREZIONE GENERALE DELLA PREVIDENZA MILITARE E DELLA LEVA - 8ª Divisione	90,00%	10,00%	59,62%	40,38%	98,25%	1,75%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Segreterie Particolari, Direttore Generale, Vice Direttore e Servizi Dipendenti	79,40%	20,60%	54,57%	45,43%	85,19%	14,81%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Generale Coordinamento Tecnico	67,39%	32,61%	43,75%	56,25%	78,18%	21,82%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Spese Generali	75,32%	24,68%	53,33%	46,67%	89,52%	10,48%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Firenze	78,16%	21,84%	61,71%	38,29%	77,40%	22,60%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - Ufficio Tecnico Territoriale Napoli	77,02%	22,98%	63,86%	36,14%	87,79%	12,21%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 1ª Divisione	59,42%	40,58%	63,33%	36,67%	89,39%	10,61%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 2ª Divisione	60,87%	39,13%	10,00%	90,00%	72,73%	27,27%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 3ª Divisione	78,26%	21,74%	50,00%	50,00%	88,07%	11,93%
DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 4ª Divisione	60,87%	39,13%	63,75%	36,25%	90,91%	9,09%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE GENERALE DEL COMMISSARIATO E DEI SERVIZI GENERALI - 5ª Divisione	76,68%	23,32%	48,18%	51,82%	76,03%	23,97%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Direttore Centrale	73,91%	26,09%	46,00%	54,00%	90,91%	9,09%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - Ufficio del Vice Direttore Centrale	62,73%	37,27%	33,57%	66,43%	58,44%	41,56%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 1° Reparto	63,77%	36,23%	33,33%	66,67%	56,06%	43,94%
UFFICIO CENTRALE PER LE ISPEZIONI AMMINISTRATIVE - 2° Reparto	76,81%	23,19%	65,00%	35,00%	95,45%	4,55%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Centrale	68,48%	31,52%	58,00%	42,00%	80,00%	20,00%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - Ufficio Rapporti Istituzionali Esterni e Affari Fiscali (RAIEAF)	76,09%	23,91%	55,00%	45,00%	63,64%	36,36%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 1° Ufficio	73,91%	26,09%	30,00%	70,00%	72,73%	27,27%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 1° Reparto - 2° Ufficio	78,26%	21,74%	45,00%	55,00%	59,09%	40,91%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 1° Ufficio	21,74%	78,26%	17,50%	82,50%	34,09%	65,91%
UFFICIO CENTRALE DEL BILANCIO E DEGLI AFFARI FINANZIARI - 2° Reparto - 2° Ufficio	76,09%	23,91%	36,25%	63,75%	64,77%	35,23%
STRUTTURA DI SUPPORTO RESPONSABILE PREVENZIONE CORRUZIONE E TRASPARENZA	89,86%	10,14%	36,67%	63,33%	74,24%	25,76%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio del Direttore	66,30%	33,70%	57,50%	42,50%	55,68%	44,32%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Vice Direttore, Segreteria e Servizi Dipendenti	72,28%	27,72%	47,50%	52,50%	77,27%	22,73%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1° Reparto e Servizi Dipendenti	89,62%	10,38%	56,52%	43,48%	85,23%	14,77%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 1 ^a Divisione	56,52%	43,48%	30,00%	70,00%	79,22%	20,78%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 2 ^a Divisione	73,91%	26,09%	56,25%	43,75%	44,13%	55,87%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3 ^a Divisione	69,57%	30,43%	45,00%	55,00%	69,09%	30,91%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 4 ^a Divisione	60,87%	39,13%	20,00%	80,00%	70,37%	29,63%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 5 ^a Divisione	69,81%	30,19%	45,65%	54,35%	65,53%	34,47%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 6 ^a Divisione	69,57%	30,43%	55,00%	45,00%	79,55%	20,45%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 3° Reparto Segreteria	67,39%	32,61%	57,50%	42,50%	62,73%	37,27%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 7 ^a Divisione	74,53%	25,47%	54,29%	45,71%	69,32%	30,68%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - 8 ^a Divisione	67,63%	32,37%	53,33%	46,67%	85,23%	14,77%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 1° Ufficio	67,08%	32,92%	62,14%	37,86%	89,77%	10,23%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - U.G.C.T. - 2° Ufficio	71,74%	28,26%	62,50%	37,50%	36,36%	63,64%
DIREZIONE DEI LAVORI E DEL DEMANIO - Ufficio Autonomo Lavori	83,23%	16,77%	68,21%	31,79%	79,55%	20,45%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Amministrazione	85,87%	14,13%	83,75%	16,25%	72,73%	27,27%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Ufficio Segreteria, Personale e Benessere	69,57%	30,43%	65,00%	35,00%	90,91%	9,09%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Lavori e Demanio	73,91%	26,09%	70,00%	30,00%	67,05%	32,95%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(*ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33*)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Direzione Situazione e Statistica	61,49%	38,51%	55,71%	44,29%	68,18%	31,82%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare "Caduti d'Oltremare"	57,83%	42,17%	39,00%	61,00%	77,27%	22,73%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Asiago	71,30%	28,70%	58,00%	42,00%	86,36%	13,64%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Montelungo	66,30%	33,70%	60,16%	39,84%	73,74%	26,26%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Mausoleo delle Fosse Ardeatine	64,98%	35,02%	64,98%	35,02%	65,58%	34,42%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare Cima Grappa	81,67%	18,33%	45,83%	54,17%	72,73%	27,27%
Ufficio per la tutela della cultura e della memoria della Difesa - Sacrario Militare di Redipuglia	53,91%	46,09%	57,43%	42,57%	87,27%	12,73%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Consiglio della Magistratura Militare	79,57%	20,43%	58,50%	41,50%	80,00%	20,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso Corte di Cassazione	64,66%	35,34%	37,00%	63,00%	71,43%	28,57%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Generale Militare presso CMA Roma	75,16%	24,84%	72,14%	27,86%	75,97%	24,03%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Napoli	77,90%	22,10%	48,33%	51,67%	89,11%	10,89%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Roma	72,28%	27,72%	37,50%	62,50%	75,00%	25,00%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Procura Militare presso il Tribunale Militare di Verona	69,13%	30,87%	60,00%	40,00%	88,18%	11,82%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Corte Militare di Appello	83,73%	16,27%	44,81%	55,19%	85,15%	14,85%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Napoli	80,60%	19,40%	47,69%	52,31%	86,45%	13,55%



Ministero della Difesa

Tassi di assenza - Anno 2025

(ex art. 16, comma 3, del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33)

3° trimestre 2025 - Personale Civile

ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Roma	92,27%	7,73%	94,63%	5,37%	85,64%	14,36%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di Verona	71,74%	28,26%	58,00%	42,00%	76,82%	23,18%
ENTI GIUSTIZIA MILITARE - Tribunale Militare di sorveglianza	24,35%	75,65%	7,00%	93,00%	30,00%	70,00%