

## CINZIA ROSSI

**Professionista di strategia, organizzazione, risorse umane, relazioni sindacali, formazione, politiche attive del lavoro, sviluppo dei territori (beni comuni, transizione ecologica, comunità energetiche, start up ed acceleratori d'impresa, Agenda ONU 2030), con trent'anni di esperienza.**

### PROFILO PROFESSIONALE

In particolare esperta in **sistemi HR integrati** (relazioni sindacali partecipando a numerosi tavoli di negoziazione nazionali e territoriali; welfare aziendale; skill system e processi di assessment; servizi di formazione interprofessionale, continua, on the job, e-learning, hub per formazione tecnologica, esperienziale, ecc.), **sostenibilità ed ecologia integrale** (per aziende, scuole ed hub territoriali), modelli di **sviluppo organizzativo** (analisi e cambiamento organizzativo con lettura antropologica; innovazione sociale e organizzativa; individuazione e sperimentazione di nuove soluzioni con relativo piano di fattibilità; monitoraggio e valutazione quali-quantitativa del programma di sviluppo; costruzione e gestione di reti organizzative), **politiche attive del lavoro** (supportando e motivando più di 40000 persone tra orientamento professionale, universitario ed orientamento scolastico; programma per l'attuazione di politiche di sostegno all'occupazione di giovani e fasce deboli di lavoratori; mappa delle iniziative di successo nazionali e proposte a Commissioni Lavoro di Camera dei Deputati e Senato, di linee di politica europea, **sviluppo territoriale** attraverso l'incontro di 3 differenti **fenomeni**: configurazione di sistemi a rete; sviluppo di nuove competenze interdisciplinari; maggiore cultura di Governance digitale (progetti su SDGs di Agenda 2030; analisi dei rapporti e delle potenziali modalità di raccordo tra gli attori di sistema; economia circolare, beni comuni e sussidiarietà; rappresentanza imprenditoriale per PMI con attivazione canali di microcredito).

Referenze acquisite tramite collaborazione con: Gino Giugni, Domenico De Masi, Enzo Spaltro, Federico Butera, Aris Accornero, Rocco Pezzimenti, Daniele Ciravegna, Stephane Hoppes..

Trentennale esperienza, sviluppata attraverso:

- **supporto a vertici di organizzazioni** (consulenza strategica e direzionale) per l'individuazione delle soluzioni più adatte a rispondere alle esigenze di innovazione ed in grado di aumentarne efficienza ed efficacia dell'azione; traduzione di tali indicazioni in progetti operativi, da gestire attraverso un team di risorse umane e coordinamento delle stesse: ideazione e disegno di Servizi a Valore Aggiunto, con perseguimento degli obiettivi di efficienza e di efficacia definiti;
- **attività scientifica** realizzata in varie Università (italiane ed internazionali) come docente, in enti e strutture di ricerca (applicata e di ricerca-azione) come esperta, pubblicazioni e recensioni come curatrice, congressi e seminari come coordinamento e relatrice; responsabile di redazione; pubblicazioni nazionali; progetti di sistema per sviluppo scuola-università-lavoro;
- **costituzione e conduzione di aziende di servizi "in proprio"** con responsabilità diretta sul business in qualità di Amministratore e Direttore Commerciale. Alto grado di sviluppo di conoscenze distintive nel campo delle organizzazioni di social-services, acquisite anche grazie a numerosi progetti di ricerca, unendo una forte vocazione alle relazioni istituzionali, sviluppate grazie ad un'intesa attività associativa ed indirizzate verso il go-to-market delle iniziative promosse, ed una capacità di confronto con le dinamiche tipiche di un'impresa di piccole dimensioni (50 persone) (gestione delle risorse umane, sviluppo dei partenariati, sviluppo di progetti scalabili);
- **ideazione e accompagnamento di start-up** (quali processi di politica attiva del lavoro) che hanno interagito con grandi clienti privati (attori nella progettazione e realizzazione di ICT e servizi tecnologici, made in Italy, manutenzione, produzione, innovazione, logistica), pubblici (enti locali, amministrazioni regionali, nazionali ed europee) e del terzo settore (cooperazione, fondazioni, associazioni, impresa sociale, enti di ricerca e di formazione, scuole ed università). Ampia conoscenza delle fonti di finanziamento pubbliche e dei meccanismi di finanza privata;
- **incarichi di rappresentanza** in Associazioni di categoria ed Associazioni culturali; Patti territoriali

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Consiglio**

2024 - oggi

Consorzio Universitario Humanitas

**Membro del**

**Attività:** Professoressa nel Dipartimento interuniversitario di beni culturali, architettonici, paesaggistici, ambientali, turistici

<b>Sindacale</b>	2021 - oggi	<b>ASA TIVOLI S.p.A. municipalizzata</b> <b>Responsabile Organizzazione e</b>
		<p><b>Attività:</b> analisi della coerenza della struttura organizzativa, dei flussi organizzativi e degli organici ai fini della razionalizzazione e ottimizzazione del buon lavoro in coerenza con le esigenze di business aziendale e delle politiche attive nazionali - Presidio delle relazioni sindacali, partecipando alle riunioni e alle attività di confronto con i sindacati dei lavoratori e con le associazioni di rappresentanza Intervento nella negoziazione indicando più soluzioni percorribili a problematiche diverse, collaborando alla risoluzione delle controversie - Collaborazione con altre figure operanti nell'ambito della gestione</p>
		del personale e del funzionamento organizzativo - Presidio e sviluppo delle persone in azienda
<b>Presidente</b>	2021 - oggi	<b>FONDAZIONE COMMUNIA</b> <b>Rete nazionale per i beni comuni</b>
		<p><b>Attività:</b> advocacy istituzionale per i beni comuni; diffusione culturale dei 7 ambiti di azione per i beni comuni; strategie economico-finanziarie, fundraising, sviluppo del business per 120 nodi di rete,</p> <p>partnership internazionali per partecipazione a bandi Comunità Economica Europea, programmazione strategico istituzionale, accordi e convenzioni, stipula contratti, tavoli P.A. con determine per PTM città metropolitana; cura ed anima seminari interni "Prospettive Comuni" e gruppo "Costruttori di Pace"</p>
<b>Presidente</b>	2020 - oggi	<b>OsPTI Osservatorio per le Policy Transdisciplinari Internazionali</b>
		<p><b>Attività:</b> analisi, ricerca, studio, osservazione e valutazione delle attività culturali e sociali dell'essere umano, considerati quali strumenti necessari per nuove strategie di impegno pubblico, di ri-definizione degli spazi comuni e del relativo principio di "organizzazione" come relazione di benessere per la convivenza nel Creato. Progetti internazionali tra Santa Sede e Stati sovrani su: "La nostra Madre Terra", "Per amore della Verità", "Forum Comunità Energetiche", "Laudata Bonifica", "La partita del futuro",</p> <p>"Terrathon", Premio di Tesi 2 edizioni: "Costruttori di pace: organizzazioni che la promuovono" e "Giustizia e Pace"</p>
	2018 – oggi	<b>PONTIFICIA UNIVERSITA' ANTONIANUM</b>
		<b>Professoressa</b>
		<p><b>Attività:</b> Insegnamento e Coordinamento Biennio di Specializzazione in Antropologia Organizzativa ed attivazione del Laboratorio di ricerca (BAOLab) per il ricentraggio organizzativo nella transizione ecologica – Corso internazionale e transdisciplinare. Consulenze strategiche per Ministero Pubblica</p>
Confindustria		Istruzione sulla Riforma Sistema Fondazioni ITS, Ministero per la transizione ecologica ,
		e Federmanager (enti interprofessionali 4.Manager e Fondirigenti)
<b>Presidente</b>	2018 – oggi	<b>SIAMOIMPRESA PMI Gruppo FENAPI</b>
		<p><b>Attività:</b> Rappresentanza e coordinamento nazionale piccole imprese settore manifatturiero, sviluppo di reti d'impresa con filiere di business, di scopo, di ambito territoriale, ecc. Progettazione EU</p>
	2015 – 2017	

**Commerciale**

**Attività:** Strategie commerciali, rapporti con grandi clienti, coordinamento responsabili d'area, formazione consulenti senior e junior, campagne di marketing territoriale, progettazione di interventi strategici per nuovi settori: aziende di pubblica utilità, sanitario e farmaceutico, distribuzione farmaceutica, banche e assicurazioni, finanziario, cinematografico e televisivo, energetico-ambientali, edile, aeroportuale, terzo settore, moda e lusso, cantieristica navale

2013 – 2016

ANTARES S.r.l.

**Amministratore**

**Attività:** Coordinamento economico-finanziario e giuridico, sviluppo del business, partnership internazionali per partecipazione a bandi Comunità Economica Europea, programmazione strategico istituzionale, accordi e convenzioni, stipula contratti

1999 – 2014

CROSS S.r.l.

**Amministratore**

**Attività:** Start-up d'impresa con costituzione di rete nazionale: 16 sedi territoriali, coordinamento di 40 consulenti e 3 aree di sviluppo del business (nord, centro, sud), gestione Centro nazionale di Monitoraggio dei Mercati del Lavoro e dell'Osservatorio delle Professioni. Gestione economico finanziaria e giuridica. Rappresentanza di categoria e sviluppo della cultura del business a livello istituzionale e territoriale con eventi, congressi, pubblicazioni, trasmissioni, formazione, seminari, ecc. Individuazione di nuovi canali di sviluppo del mercato, analisi della concorrenza, Campagne pubblicità progresso, stesura e sottoscrizione accordi nazionali, proposte di legge, partnership strategiche e progettazione di best-practice. Trattative sindacali su tavoli nazionali e territoriali per interventi di ristrutturazioni. Azioni di accompagnamento al cambiamento professionale di dirigenti e figure apicali

1996 – 1998

CB &amp; A S.r.l.

**Consulente****Senior**

**Attività:** Coordinamento e gestione task force per interventi nazionali su programmi di outplacement collettivo, responsabile sviluppo territoriale centro-Italia, analisi del mercato del lavoro attraverso marketing telefonico e visite commerciali, attività di supporto a candidati operai e quadri aziendali: outplacement individuale e collettivo, bilanci di competenze, assessment individuali e di gruppo, rapporto con organizzazioni sindacali e datoriali 1995

– 1997

IRI MANAGEMENT

**Consulente****Junior**

**Attività:** Interventi formativi sul mercato del lavoro: rimotivazione e riorientamento professionale lavoratori in CIG e disoccupati di lunga durata, presso le aziende di Finmeccanica e Fincantieri; strutturazione dei primi Job Club italiani e progettazione delle prime esperienze nazionali di outplacement collettivo. Interventi formativi su la valutazione dei rischi: metodi e criteri per l'applicazione del dlgs 626/94 per le aziende del Club di Funzione "Sicurezza sul lavoro"

1992 – 1996

S3 STUDIUM

**Consulente****Junior**

**Attività:** Ricerche previsionali metodo Delphi, analisi di fabbisogni formativi presso le corporate di Rai e Alitalia, interventi di formazione manageriale, organizzazione di eventi scientifici, ricerca qualitativa in contesti socio-sanitari, pubblica amministrazione, redazioni giornalistiche, sistema

Confapi. Start-up **Cooperativa Forum**: centro multifunzionale, di servizi alle aziende nell'area organizzativa e delle risorse umane

**Hostess** 1991 – 1992 Federazione Nazionale dei Commercianti del Legno; ENI; Fairsystem

**Attività:** Hostess in manifestazioni fieristiche: presso Fiera di Bologna SAIE, CERSAIE, EXPOSANITA', COSMOPROF. Hostess ed assistente di sala in Conferenze Europee su "L'Ospedale del 2000", con società dell'ENI - Inso S.p.a. Indagini di mercato, durante eventi fieristici, sull'orientamento dell'edilizia italiana verso i mercati dell'Est Europa (costruzioni in legno e moduli costruttivi Oxford, per infrastrutture scolastiche ed ospedaliere)

**Docente** 1991 – 1991 I.F.A.R. Gruppo Cosmic

**Attività:** Docenza su tematiche di comunicazione e di motivazione al lavoro. Docenza su pacchetti informativi ed applicativi gestionali

1988 - 1990 PROFIL PAINT S.r.l. **Assistente di**

**direzione** **Attività:** Contabilità e amministrazione, assistente alla direzione, customer care grandi clienti

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

**WOMAN ON BOARD nazionale**  
2024 Corso: Donne Manager nei Consigli di Amministrazione

Corso: Responsabile Unico del Procedimento nel settore ambientale

2018 **FORMA CAMERA CCIAA Roma**  
Corso: Manager della rigenerazione urbana

2015 **IMO International Amsterdam**  
Master: Organization Development, The Human Soul

2014 **CNR-CERIS Istituto Ricerca impresa e sviluppo Roma e Torino**  
Master: leadership orizzontale

2007  
1997 **UNIVERSITA' DELLE PERSONE Bologna**  
Master: Psicologia del benessere e della qualità della vita

**IRI MANAGEMENT e ALITALIA BUSINESS SCHOOL Roma**  
- 1996 Corsi: Learning Organization & Service Management, Comunicazione e Gestione del Cambiamento, Strumenti di analisi del Cambiamento Organizzativo

1995 **S3 STUDIUM Roma**  
Scuola di Specializzazione in Scienze Organizzative

1994- 1995 **LOCK HAVEN UNIVERSITY Pennsylvania USA**  
Specializzazione in leadership, business ethics, personal management

1994 **ISMO Milano**  
Master: Formazione Manageriale

1993 **LIBERA UNIVERSITA' LUISS Roma**  
Master: Gestione d'impresa

#### COMPETENZE PERSONALI

**LA SAPIENZA UNIVERSITA' degli studi di Roma**  
Laurea (vecchio ordinamento) in Sociologia  
Indirizzo: economico, organizzativo e del lavoro  
110/110 e lode, Tesi con dignità di stampa

Italiano

COMPRESIONE	PARLATO
buona	buono
discreta	Livello scolastico

Lingua madre

Altre lingue

Inglese Francese

**Competenze comunicative** Le principali competenze linguistiche le ho acquisite durante la mie esperienze all'estero, come ragazza alla pari, in Francia e in corsi d'inglese estivi, all'estero; durante il percorso di studi in America, dove ho anche insegnato per 1 anno (in inglese). Le competenze comunicative, invece, le ho esercitate scrivendo libri ed articoli, interfacciandomi con case editrici, redazioni giornalistiche e televisive; occupandomi di organizzare convegni, eventi, seminari, congressi, festival e corsi di formazione; ho affinato la capacità di ascolto parallelamente alle strategie di comunicazione emotiva e razionale praticando coaching professionale ormai da 28 anni. Riesco ad essere efficace nei messaggi che organizzo ed a farmi ascoltare da differenti interlocutori/pubblici: istituzioni, figure apicali, persone

Competenze organizzative e gestionali

Competenze professionali

Competenza digitale

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni  
Conferenze  
Scambi internazionali  
Incarichi istituzionali  
Attività associative  
Attività di docenza  
universitaria  
Attività di ricerca e  
d'aula Altre informazioni  
su aggiornamento e  
formazione personale

semplici, colleghi, capi,  
collaboratori, clienti, fornitori,  
ecc.

Sensibilità gestionale,  
coordinamento di persone a  
livello locale e nazionale,  
avvio di start-up, sviluppo di  
modelli a rete per  
organizzazioni di business e  
per associazioni culturali,  
leadership orizzontale

ROMA, 10 GENNAIO 2025

Buona capacità di governo di processi complessi: di gestione del consenso e negoziali, di sviluppo, motivazionali, di riorganizzazione, di generazione e avvio di nuove iniziative, di miglioramento delle performance, di ricerca identitaria, di aggregazione, di creatività produttiva, di valorizzazione delle relazioni, di rappresentanza istituzionale, di animazione dei contesti (dai territori alle organizzazioni) e in tutti i casi mantenendo alto il controllo della qualità. Raffinate analisi e concentrate sintesi.

---

### Utente intermedio

---

buona padronanza di strumenti per elaborazione di testi, foglio elettronico, software di presentazione.

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Si allega scheda

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

CINZIA ROSSI

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 23 del d.lgs. 39/1993)

## SEGUONO SCHEDE ALLEGATE (vedi sopra):

### Pubblicazioni:

Premio tesi di laurea sul *Dirigente d'azienda* curata dal CIDA, nel 1994;

"*Outplacement: perdita del lavoro e riorientamento della carriera*", F. Angeli, Milano, 1996 (ried. 2005 e 2006);

"*La formazione in edilizia nel Lazio*", Leone Editrice, Foggia, 1997;

"*Questioni di outplacement, manuale d'uso*", Edizioni Lavoro, Roma 2000;

"*L'orientamento al lavoro*", L'Annuario del lavoro, Roma, 2008;

"*Orientamento. 1° Rapporto sul Mercato dell'Orientamento*", Confindustria, Roma, 2010;

"*Buon Lavoro*", Collana AIDP, Milano, 2017, a cura di Cinzia Rossi con intervento dei Ministri del Lavoro italiani dal 1995 al 2017;

"*Lavorare nell'azienda liquida utilizzando l'apofenia*", F. Angeli, Milano, 2019, contributo di Cinzia Rossi;

"*Libertà e natura umana*", F. Angeli, Milano, 2022, introduzione di Cinzia Rossi;

“Intelligenza artificiale e pubblica amministrazione”, ISSRF Roma, 2024, introduzione di Cinzia Rossi;  
“La Sapienza ritrovata. Roma 2025”, ISSRF Roma, 2025, introduzione di Cinzia Rossi;

Articoli vari su quotidiani e periodici nazionali e locali

Articoli in materia ecologia integrale e beni comuni: dal 2024 **Cura della Rubrica “Biografia dei Beni Comuni” e pubblica mensilmente con Eco in città**; e di politiche del lavoro su riviste specializzate: Notiziario del Lavoro, Lavoro e Informazione, Lavoro e Sicurezza Sociale, Realtà, Direzione del Personale, Hamlet, Terza Corsia, Il diario del Lavoro, Banca e Lavoro, HR On Line, Nuovi Lavori, RES

## Conferenze:

Conferenza Nazionale AISL «Lavoro ed organizzazione nel mondo dei cambiamenti» *Relazione* su “Politiche attive del lavoro”

Convegni Regionali AIDP «Il lavoro di cercare lavoro» *Relazione* su “L’orientamento professionale”

Responsabile scientifico e moderazione Convegno nazionale AIDP e CNEL «L’orientamento come social work»

Responsabile scientifico e moderatrice dei Convegni nazionali ASITOR

Incontri giuslavoristici e aggiornamenti legislativi con Studio Pessi, Studio Chiomenti, SINERGIA e AIDP, chairman eventi su Roma e Milano

Convegno AIF, *Relazione* su “Formazione e outplacement”

Organizzazione e moderazione in convegni nazionali istituzionale per incarico dell’AIDP sui temi della Gestione delle Risorse

Umane, sulle politiche del lavoro e sulla formazione continua

Convegno AIL e Comune di Castel Madama, *Relazione* su “Sviluppo territoriale e opportunità di crescita”

Convegni Unione Industriali (Torino, Milano, Verona, Vicenza, Pescara, L’Aquila, Prato, Chieti, Napoli, Frosinone, Foggia, Rieti,

Viterbo, Napoli, Salerno, Avellino, Palermo, Catania) sui temi del mercato del lavoro e delle politiche del personale

Convegno HRCommunity *Relazione* su “Tecniche e strumenti per la gestione dell’outplacement”

Convegno ABI *Relazione* su “Le riorganizzazioni del settore: strumenti e approcci”

Convegni con sedi territoriali di Federmanager “Come migliorare la classe dirigente”, “Competenze e mismatch domanda e offerta di lavoro”

Convegni e seminari con APQ – Associazione quadri ed Alte Professionalità CISL

Organizzazione e moderazione audizioni e convegni sulle Riforme del Jobs Act con Commissioni del Lavoro di Camera dei Deputati, Senato, Cnel e AIDP Nazionale

Convegni UCID territoriali e nazionali su “Welfare e benessere organizzativo”, “Formazione Etica”

Convegni con ASSOCHANGE, ASSORES e CNR “Il cambiamento organizzativo”

Convegni con Assoconsult e Assoknowledge di Confindustria sul “Futuro del Paese”

Convegni con ASviS, AIF, Confcooperative e AIDP su il “Futuro sostenibile”

Convegni con vari club del Rotary e dei Lyons su i “Distretti industriali”

Convegni con ALL Associazione Laureati Luiss su “Percorsi di carriera”

Organizzazione e moderazione panel Festival della Dottrina sociale della Chiesa (dieci edizioni)

Conferenza per il Centenario di G. Toniolo dedicata ai giovani “La partita del futuro”

Convegni e seminari con i Gruppi della Dottrina Sociale della Chiesa a livello nazionale

Convegni nazionali con ANCI (Associazione Nazionale Comuni d’Italia) sui temi dello sviluppo territoriale e con ARAN “Gestione RU comparazione pubblico/privato”, Regione Sicilia, Regione Abruzzo

Convegni nazionali con REMTECH e Commissario Straordinario alle Bonifiche sulla “Transizione ecologica, climatica e digitale” ed. 2021, 2022, 2023, 2024, 2025

Convegno nazionale RELAZIONEXPO’ 2025 “Relazioni fragili” e “Sprigioniamo Valore”

Convegno “IL futuro è adesso” XIII Tavolo nazionale dei Contratti di Fiume, intervento su “Idro-etica per un uso sostenibile delle risorse idriche in tempo di poliscrisi”

## Scambi internazionali:

Collaborazione e relatrice su seminario europeo: “Le misure volte a pervenire la disoccupazione, con particolare attenzione al servizio di Outplacement. La strategia europea: i diritti di informazione e consultazione; il ruolo del dialogo sociale”, Progetto SOCOSE: analisi dell’esperienza italiana e testimonial nazionale sul progetto europeo “Policies for information, guidance and counselling services: outplacement/replacement counselling” con Università di Bremen (Germania) e OECD. Progetto europeo IN ACADEMIA di scambio professionale sul tema del sistema di orientamento scolastico e professionale, con CIO (Centro Informazioni e Orientamento) di Grenoble (Francia).

Nell’ambito di Erasmus + “Cooperazione e innovazione per le buone pratiche”, il Progetto Extended Choice per i giovani in materia di istruzione e formazione professionale (EC-YP Extended Choice for Young People) scambio tra: GEMS Northern (Germania), Ballymun job Centre (Irlanda), Antares (Italia) Edumark (Paesi Bassi), Die Querdenker (Austria) e TIME Associates (Irlanda del Nord).

Progetto EGUIDE – Guiding Best Practice, in linea con il comunicato di Helsinki del 2006, ha avuto come scopo l’individuazione di linee guida mirate a garantire un sistema formativo di eccellenza destinato a operatori che offrono

assistenza e consulenza nell'orientamento professionale a persone svantaggiate, al fine di aumentarne le possibilità di inclusione nel mondo del lavoro, i partner: Ballymun Job Centre - Irlanda, Euregio Qualifizierungs und Technologieforum - Germania, GEMS Northern Ireland Limited - Gran Bretagna, ANTARES srl - Italia, Fundación Tomillo - Spagna.

### **Incarichi istituzionali e progetti con Associazioni di Rappresentanza:**

Fondatrice, già Presidente Nazionale, dell'Associazione Italiana per l'Orientamento; Presidente Nazionale filiera di Assoknowledge-Confindustria settore Orientamento (curatrice del primo Rapporto di ricerca italiano sul mercato dell'Orientamento); Coordinatrice Nazionale settore Outplacement in Assoconsult-Confindustria. Membro di Comitati Scientifici in Istituti di ricerca, Associazioni Professionali e numerose riviste. Studiosa di processi di cambiamento organizzativo e di transition services, ha insegnato in America (Visiting Professor presso Lock Haven University, Pennsylvania-USA) ed in molte università italiane. Ha attivato il primo Placement Office italiano, presso l'Ateneo LUISS; consulente di carriera per Associazione Laureati Luiss.

Ho progettato e coordinato programmi FSE di orientamento professionale in molte Province italiane, per conto di Enti di Formazione ed Enti Bilaterali, Associazioni di Rappresentanza (Assicredito, Federcasse, ABI, Confindustria, Confcooperative, Agenas, CNEL, ARAN, CIDA, Federmanager, Manageritalia, APQ-Cisl, Cgil, Cisl, Uil, Fismic, Colap,

Confassociazioni, Assochange, ACLI, ecc). Ho collaborato con Enti governativi, Istituti, Associazioni, Fondazioni (ISFOL, ITALIALAVORO, ANL, ASVIS, WWF, Telethon, Camere di Commercio, Fondazione Bellisario, Fondazioni bancarie, Fondazione Cattolica, Fondazione Toniolo, Fondazioni di Comunità, Fondazione Alta Gamma, Scuole, Università, ecc.) organizzazioni di rappresentanza ed aziende (nazionali e multinazionali) su progetti di: alternanza scuola-lavoro, ricercaazione, sviluppo territoriale, outplacement, bilanci di competenze, politiche attive del lavoro, consulenza di carriera, transiti generazionali, osservatori delle professioni, formazione manageriale, sui temi di sussidiarietà e gestione del "bene comune", sviluppo economico sostenibile, start up d'impresa, sviluppo delle Eccellenze italiane, Benessere e benessere, Welfare, Bioetica sanità e rispetto della persona.

Coordinatrice del progetto "La Nostra Madre Terra", con 7 Tavoli con Commissari Governativi per transizione ecologica ed ambientale.

Ideatrice e organizzatrice del concorso "Terrathon" maratona collaborativa per startup ad impatto sociale.

Ideatrice/organizzatrice progetto "#La Partita del Futuro" ediz.: 2018 Piemonte, 2019 Campania, 2022 Puglia, 2025 Roma. Referente per Fondazione AIDP Lavoro e Sostenibilità, al Tavolo CNEL sul "Segretariato Permanente per l'inclusione economica, sociale e lavorativa delle persone private della libertà personale" con l'obiettivo di avvicinarsi alla Recidiva Zero.

### **Attività associative:**

Socia AIDP (Associazione Italiana per la Direzione del Personale, con oltre 4000 associati) dal 1990, già Vice Presidente gruppo Lazio e Consigliere Nazionale, attualmente "Responsabile rapporti istituzionali" a livello nazionale portando l'AIDP ad organo tecnico di consultazione per le riforme sul lavoro (con audizioni periodiche presso le Commissioni del Lavoro della Camera dei Deputati e del Senato), membro del comitato d'indirizzo di [Fondazione AIDP Lavoro e sostenibilità](#). Socia e Consigliere del Direttivo Nazionale ASSORES, associazione italiana delle società di Outplacement, Ricerca e Selezione, Executive Search ed Head Hunting (circa 800 associati). Socia e docente dell'[Università delle Persone](#) di Bologna e del gruppo UPric (gruppo per la ricerca psico-sociale e del benessere). Membro del core group Rete ELSE presso CNR-CERIS, con finalità di sviluppare le imprese italiane attraverso "modello olivettiano". [Ambassador YourGroup](#) per lo sviluppo e la rappresentanza del fractionary management. Socia UCID (Unione Cristiana Imprenditori e Dirigenti), Responsabile Nazionale Redazione Ucid Letter (UL), membro Commissione Cultura-Formazione-Editoria-Comunicazione, Referente Commissione Formazione Etica della sezione UCID ROMA. [Coordinatrice](#) nazionale del [Festival della DSC](#) (arrivato alla 10° edizione con oltre 3000 partecipanti), curatrice del Premio DSC rivolto alle imprese e start-up che sviluppano business sociale, con ricadute di valore per il territorio e per il funzionamento del loro stesso modello organizzativo, secondo i principi della Dottrina Sociale della Chiesa. Per la Fondazione Toniolo delegata Retinopera; [Presidente](#) Centro Studi e Cultura [G. Toniolo di Torino](#), [Presidente Ass. Andiamo Avanti](#) per lo sviluppo di progetti di dottrina sociale della chiesa; Socia e Consigliera di [AuREA Studium](#) per lo sviluppo di scenari sociale; Socia [Istituto di Cultura e Formazione Antonio Rosmini](#); Socia [Accademia della Gentilezza](#)

### **Docenze universitarie e Comitati Scientifici:**

Comitato Scientifico Fondazione Ampioraggio

Comitato Scientifico Erfap Lazio

Comitato d'Indirizzo Fondazione AIDP Lavoro e Sostenibilità

Collaborazione con *Consorzio Universitario Humanitas*

Collaborazione e coordinamento Corso Biennale Alta Formazione in Antropologia Organizzativa con Pontificia Università Antonianum

Visiting Professor presso l'Istituto di Studi Internazionali della *Lock Haven University (USA)*

Collaborazione con cattedra *Sociologia del Lavoro*-SOCIOLOGIA Università di Roma *La Sapienza*

Collaborazione con cattedra *Amministrazione del Personale*–ECONOMIA E COMMERCIO Università de L'Aquila, di Pescara, di Chieti, di Teramo, di Catania, di Messina

Collaborazione con cattedra *Sociologia dell'Organizzazione*–SCIENZA DELLA FORMAZIONE Università Roma Tre Coordinamento incontri seminariali AIDP - LUISS su la "Gestione delle Risorse Umane" dall'edizione 1998/ad oggi in collaborazione con cattedre di *Scienze Politiche ed Economia*

Consulenza, ideazione, progettazione Master in Human Resources Capital Management Università di Malta–LINK CAMPUS

### **Attività di ricerca e formazione d'aula:**

*Il protagonismo dei minori nelle trasmissioni televisive* analisi strutturale nell'ambito dei palinsesti RAI e FININVEST, coordinatore Prof. M. Morcellini

Indagine di mercato sull'orientamento dell'edilizia italiana verso i mercati Est Europa per la società FAIRSYSTEM Servizio Fiere Internazionali di Bologna

*Le professioni nelle organizzazioni* studio di una redazione giornalistica, coordinatore Prof. D. De Masi

*La Leadership nelle organizzazioni* studio di una redazione giornalistica del palinsesto RAI 3, coordinatore Prof. D. De Masi

*La proattività nelle PMI* studio di un caso FOPPA PEDRETTI, coordinatrice del Gruppo di ricerca

Ricerca sul fabbisogno formativo nel settore edile, con FORMEDIL LAZIO

Attività di ricerca su "l'inserimento lavorativo dei disabili in imprese di medie e grandi dimensioni" tra gli Associati di AIDP promossa da ISFOL

Ricerca su "le attività delle società private operanti nel campo dei servizi per l'impiego", con ISFOL

Ricerca su "le trasformazioni demografiche e la promozione di politiche per l'inclusione sociale e lavorativa", con ITALIALAVORO promossa dal Ministero della Solidarietà Sociale

Consulenza e ricerca per l'analisi del territorio nel Progetto Equal Sistema Moda Puglia, con CESOS

Consulenza organizzativa per la 2° Conferenza Europea sull'ospedale degli anni 2000, con la società INSO Spa Gruppo

ENI, presentazione di progetti ed organizzazione di infrastrutture sociali esistenti e da realizzare

Consulenza informativa tecnico-scientifica per la Fed. Nazionale Commercianti Legno, FIERA di BOLOGNA

Coordinamento nazionale Progetto di Alta formazione per Dirigenti in Dottrina sociale della Chiesa con Confcooperative, Federcasse, Cattolica Assicurazioni, Credito Valtellinese, Veneto Banca

Docente su progetto *ORIENTO* per 4000 lavoratori del territorio napoletano

Interventi formativi per la costituzione tra le provincie della Regione Lazio di un Centro di Orientamento Professionale Settore Edilizia *CORED*, Gestione Ente Bilaterale *CEFME*

Direttrice di progetti per l'orientamento professionale "Help Mobilità" su programmi FSE promossi dal Ministero del Lavoro e Agenzia per l'Impiego per le Province della Regione Lazio

Affiancamento consulenziale e formativo per la progettazione ed implementazione del servizio nel *Progetto PASS* – Rafforzamento dei sistemi di formazione e di impiego – ed in particolare sulla fase di Start-up del servizio di preselezione all'interno dei Centri per l'Impiego (Roma, Frosinone, Viterbo e Rieti)

Coordinamento, progettazione e formazione nell'ambito del *Progetto Arianna*, multiregionale promosso dalla Regione Lazio ed attuato da ALFOR, in applicazione della legge 236/93, azioni di sistema, finalizzato alla riqualificazione dei servizi regionali all'impiego (Roma, Frosinone, Rieti, Viterbo)

Coordinatrice e responsabile del progetto "La comunicazione a rete" per gli organismi costituenti l'Ente bilaterale CE.F.M.E. in collaborazione con Formedil Lazio rivolto a ACER, FILLEA, FILCA, FILCEA

Collaborazione con APQ (Associazione Quadri ed Alte Professionalità ) per la costituzione del gruppo dirigente nazionale a sostegno delle professionalità dei Quadri con incontri formativi ed informativi. Seminari per l'impostazione del servizio "Sportello di Carriera", con particolare riguardo per il target femminile

Docente di formazione nell'ambito del corso "Promoter di impresa sociale e formatore professionale in azioni contro l'esclusione sociale" POM Sviluppo locale – Patti Territoriali per l'occupazione – P.T.O. dell'Agro Nocerino Sarnese con C.L.E.S.S.

Docente di formazione nell'ambito del corso "Nuova imprenditorialità Cooperativa Sociale" POM Sviluppo locale – Patti Territoriali per l'occupazione – P.T.O. dell'Agro Nocerino Sarnese con IRECOOP Campania

Docente nei corsi "Esperto di gestione delle piccole e medie imprese", "Formatore Multimediale", "Infobroker: il broker delle informazioni virtuali" con ECIPA LAZIO-Roma

Docente in corsi di aggiornamento professionale per addetti alle attività di interinale– SELECT, METIS, ADECCO

Docente vari corsi relativi alle professioni del restauro e dell'edilizia, nei moduli di "orientamento professionale, mercato del lavoro, bilancio delle competenze" con ESEV-Viterbo e CE.F.M.E.-Roma

Coordinatrice e responsabile di progetto su attività di formazione a dirigenti sindacali FILCA-CISL "Democrazia Economica" "Sviluppo Negoziabile" con CE.F.M.E.-Roma

Coordinamento attività per Convegni nazionali AIDP edizioni 2001/2002 e per Convegno Europeo EAPM 2003

Coordinamento di attività formative a livello nazionale per responsabili di categoria quadri CISL presso CENTRO STUDI FIESOLE sulle politiche attive del Lavoro

Progettazione e docenza su Bando FEG e AGILE Regione Lombardia per reinserimento lavorativo con certificazione bilancio delle competenze, Cross, Mestieri e Consorzio SIR

Docente in corsi di gestione delle risorse umane nei seguenti Master: SELEFOR–Genova; STOA'-Napoli BEMORE– Napoli; ALMALABORIS-Salerno; META–Roma; ISIDA–Palermo; LUISS MBA-Roma; Progetto Orma Scienza della Comunicazione, La Sapienza-Roma

Docente in Master e seminari di formazione per orientatori scolastici e professionali presso SEFO-Castellanza Formatrice per addetti al mercato del lavoro Isfol, Centri per l'impiego, Agenzia Idea per il Lavoro, ecc.

Progetto monitoraggio e analisi di funzionamento di 5 Consorzi Nazionali tra Scuole e aziende per l'alternanza ScuolaLavoro degli Istituti Tecnici Superiori, Confindustria Education

Docente presso Pontificia Università Lateranense sui "Principi della Dottrina Sociale della Chiesa"

Progettazione, coordinamento e docenza per "Corso di Alta Formazione per Dirigenti in Dottrina Sociale della Chiesa" in collaborazione con Fondazione G. Toniolo e Fondazione Segni Nuovi (9 edizioni)

Ricerca con IRSO su processi organizzativi delle ITS ACADEMY, per lo sviluppo della riforma con il MIUR

Docente e coordinatrice laboratori di accompagnamento al lavoro per laureandi Università Cattolica Roma

Docenza e coordinatrice laboratori su alternanza scuola-lavoro per Istituti Tecnici e Licei di Municipi Romani con Officine del Futuro, CNA, FormaCamera

Docenza per CGIL, CISL, UIL "Negoziazione e contrattazione per lo sviluppo sostenibile: saperi, metodologie, strumenti"

Docenza per Sacro Ordine Costantiniano di San Giorgio su "Persona e bene comune. Una prospettiva antropologica"

Ricerca su "Donne, lavoro e famiglia" WUCWO in ambito internazionale

### **Altre informazioni su aggiornamento e formazione personale:**

Workshop *Cig, mobilità e licenziamenti dopo i provvedimenti straordinari per l'occupazione* - ASSICREDITO

Seminari *La crisi come opportunità:valorizzare le persone nelle organizzazioni* – Istituto TAGLIACARNE

Convegno studio *Risorse umane per la gestione della ricerca* – CNR

Convegni su *La comunicazione d'impresa* – ASCAI

Convegno internazionale su *Il Telelavoro* – SIT e ABI

Conferenza nazionale workshop *La risorsa umana al centro della strategia delle imprese* – CONFINDUSTRIA

Incontri scientifici su *Nuovi strumenti e tecniche di formazione* – AIL e AIF

Convegni su *L'orientamento e il bilancio delle competenze* - ISFOL

International Conference sui temi e le politiche dell'orientamento – Università di Padova, AIOSP, IAEVG

Aggiornamento professionale attraverso partecipazione sistematica alle attività svolte dalle associazioni

### **Onorificenze**

*Accademica Pontificia* dell'Accademia Mariana Internationalis – Santa Sede

*Accademica Pontificia* dell'Accademia Angelico Costantiniana – Ordine cattolico-melchita

*Dama Sacro Ordine Costantiniano di San Giorgio* – Roma e Città del Vaticano *Premiata*

2025 nell'ambito della manifestazione "*I love Ischia*" per chi coltiva i luoghi dell'anima - Ischia

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

ROMA, 10 GENNAIO 2025

CINZIA ROSSI

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 23 del d.lgs. 39/1993)