

# Francesca Sterzi, PhD

Data di nascita: | Nazionalità Italiana | Genere Femminile |

## ESPERIENZA LAVORATIVA

01/01/2019 — ATTUALE — Roma, Italia

CONSULENTE FREELANCE IN MATERIA DI SICUREZZA E DIFESA; WOMEN, PEACE AND SECURITY AGENDA;  
SPECIALISTA IN SICUREZZA MARITTIMA

Consulente e ricercatrice freelance in materia di Sicurezza e Difesa con specializzazione in sicurezza marittima. Interesse per le questioni legate all'implementazione dell'Agenda Donne, Pace e Sicurezza. Esperienza nel design e valutazione di corsi di formazione ed esercitazioni per personale civile internazionale, militare e delle forze dell'ordine. Svolte le funzioni di Political Advisor in contesti addestrativi.

01/03/2020 — ATTUALE — Roma, Italia

CONSULENTE (PRO BONO) - STATO MAGGIORE DELLA DIFESA - CENTRO INNOVAZIONE DELLA DIFESA

@Contributo all'elaborazione di un documento relativo alle Emerging Disruptive Technologies (EDTS) in ambito Difesa. Membro e coordinatrice del sottogruppo di lavoro sull'Intelligenza Artificiale.

01/07/2020 — ATTUALE — Roma, Italia

COURSE TUTOR - WOMEN IN INTERNATIONAL SECURITY - ITALY (WMS ITALY)

@Attività di tutoraggio (approntamento e gestione della piattaforma virtuale; ricerca di materiale) nell'ambito del progetto "Rafforzare le capacità in materia di mediazione dei conflitti con un approccio gender sensitive di un gruppo di donne rappresentanti dei Paesi ASEAN".

01/05/2020 — 31/12/2020 — Roma, Italia

COURSE TUTOR - WOMEN IN INTERNATIONAL SECURITY ITALY (WIIS ITALY)

@Approntamento della piattaforma virtuale ed implementazione della 1° e 2° edizione del corso "Leadership in Mediation: Visibility, Influence and Impact" organizzato congiuntamente dal Geneva Centre for Security Policy e dalla Durham University a beneficio dei membri della Rete delle Donne Mediatrici nel Mediterraneo (Mediterranean Women Mediators Network) e finanziato dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale.

01/05/2020 — 31/12/2020 — Roma, Italia

CONSULENTE (PRO BONO) - STATO MAGGIORE DELLA DIFESA - CENTRO INNOVAZIONE DELLA DIFESA

@Contributo all'elaborazione e redazione del documento "Concetto Scenari Futuri: tendenze ed implicazioni per la Sicurezza e la Difesa" finalizzato all'individuazione delle future tendenze geopolitiche, socio-economiche, ambientali e tecnologiche a livello globale e delle relative implicazioni per la Sicurezza e la Difesa nazionali. Membro del sottogruppo di lavoro sulle tendenze socio-economiche.

01/01/2019 — ATTUALE — Cosenza, Italia

FONDATRICE E SEGRETARIA DEL COMITATO SCIENTIFICO - UNIVERSITÀ DELLA CALABRIA

@Fondatrice e segretaria del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Sicurezza Marittima costituito in seno al Master in Intelligence dell'Università della Calabria.

0 Attività di ricerca; relatrice durante un seminario svoltosi a beneficio dei frequentatori del Master su tematiche rilevanti di sicurezza marittima.

01/01/2016 — 28/02/2020 — Pisa, Italia

AUTORE DELLO SCENARIO ESERCITATIVO/DIRETTORE DELL'ESERCITAZIONE - ICF - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

- ° Autrice e coordinatrice di due scenari esercitativi per i corsi di formazione a beneficio degli European Union Aid Volunteers (EUAV). Entrambi gli scenari hanno ad oggetto situazioni di emergenza umanitaria e di risposta ai disastri naturali in ambienti ostili.

@Svolte le funzioni di coordinatore dell'esercitazione per ogni edizione del corso svoltasi presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

11/11/2019 — 22/11/2019 — Fregata "Luigi Rizzo" (F595), Italia  
POLITICAL ADVISOR (POLAD) - MARINA MILITARE -PRIMA DIVISIONE NAVALE

@Svolte le funzioni di Political Advisor (POLAD) durante la fase attiva dell'esercitazione "Mare Aperto" a bordo della Fregata "Luigi Rizzo" (F595) tramite lo sviluppo di diverse linee d'azione a carattere politico-legale sulla base dello scenario addestrativo. All'esercitazione hanno partecipato assetti di Stati alleati.

0 Attività di supporto e coordinamento di un gruppo di studenti dell'Università LUISS Guido Carli durante l'imbarco.

01/03/2019 — 31/07/2019 — Pisa, Italia  
ONLINE COURSE DESIGNER - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

- ° Contributo all'elaborazione di contenuti per l'edizione online del corso "Law Enforcement Training for Capacity Building" (LET4CAP) finanziato dall'Unione Europea e finalizzato ad incrementare le capacità di assistenza e formazione a beneficio delle Forze dell'Ordine (law enforcement capacity building) di Paesi terzi.

18/02/2019 — 22/02/2019 — Vicenza, Italia  
COURSE OBSERVER - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

- ° Osservatrice del 4° corso "Law Enforcement Training for Capacity Building" (LET4CAP) tenutosi presso il NATO Center of Excellence for Stability Police Units (CoESPU) di Vicenza (Italia).

11/02/2019 — 15/02/2019 — Nairobi, Kenya  
COURSE EVALUATOR - CENTRE FOR EUROPEAN PERSPECTIVE (CEP)

- ° Valutatrice del corso di specializzazione "Monitoring in Civilian Crisis Management" tenuto dal Centre for European Perspective di Ljubljana (Slovenia) a Nairobi (Kenya) a beneficio di personale internazionale civile e delle Forze dell'Ordine nel contesto della Europe's New Training Initiative for Civilian Crisis Management (ENTRI). Attività di valutazione in relazione all'adesione degli standards ENTRI.

01/12/2016 — 31/05/2017 — Norfolk, VA, Stati Uniti  
STAGISTA PRESSO L'UFFICIO DEL POLAD - NATO SUPREME ALLIED COMMANDER TRANSFORMATION OFFICE OF THE POLITICAL ADVISOR

0 Supporto al Comandante, al Political Advisor (POLAD) ed al Commander's Action Group (CAG) tramite attività di ricerca, compilazione di briefings, note, papers, minute di riunioni; attività di liaison con altre divisioni del Comando.

- ° Identificazione delle tendenze strategiche rilevanti nell'ambito dei dossier: relazioni NATO-Unione Europea; Southern, Northern and Eastern Hanks; rapporti con Paesi ed organizzazioni partners dell'Alleanza.

01/02/2016 — 30/06/2016 — Vicenza, Italia  
AUTRICE DELLO SCENARIO ADDESTRATIVO - CPX TRAINER - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

- ° Autrice e coordinatrice dello scenario addestrativo conclusivo del corso "The Protection of International Humanitarian Law Principles and Human Rights in International Crises: New Challenges" tenutosi a benefici degli Allievi della Scuola di Applicazione dell'Esercito, della Scuola Ufficiali Carabinieri e dei frequentatori del Master in Human Rights and Conflict Management della Scuola Superiore Sant'Anna. Attivazioni sul piano tattico, operativo e strategico.

01/11/2014 — 12/12/2014 — Londra, Regno Unito  
STAGISTA - INTERNATIONAL MARITIME ORGANIZATION (IMO)

0 Attività di ricerca sulla pirateria marittima e sull'utilizzo di varie forme di sicurezza marittima a contratto in funzione anti-pirateria (principalmente Privately Contracted Armed Security Personnel e Vessel Protection Detachments).

0 Interviste ed attività di networking con i membri del Maritime Safety Committee, ufficiali governativi, accademici e professionisti del mondo marittimo.

04/10/2014 — 18/10/2014 — Lecce, Italia

WHITE CELL POLITICAL ADVISOR (WHC POLAD) - NATO RAPID DEPLOYABLE CORPS - ITA (NRDC - ITA)

@White Cell Political Advisor (WHC POLAD) durante l'esercitazione "Eaglejoker 2014". Responsabile della valutazione della coerenza ed efficacia delle linee d'azione intraprese a livello strategico ed operativo sulla base dello scenario addestrativo, con particolare attenzione al coinvolgimento di attori internazionali e locali non appartenenti alla NATO nel contesto di un'operazione di difesa collettiva (Art. V Operation).

Civitavecchia (Roma), Italia

POLITICAL ADVISOR (POLAD) - ESERCITO ITALIANO BRIGATA PARACADUTISTI "FOLGORE"

0 Supporto al Comandante di Brigata durante l'esercitazione "Pegasus 2013" svoltasi presso il Centro di Simulazione e Validazione dell'Esercito Italiano (Ce.Si. Va.) tramite consulenza sugli aspetti di rilevanza politico-strategica in base allo scenario addestrativo.

Pisa, Italia

COURSE TUTOR - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

@Attività di supporto formativo e logistico durante il corso "WFP - IT Emergency Training" svolto a beneficio del personale del World Food Programme delle Nazioni Unite;

@Attività di supporto formativo e logistico durante il corso "Hostile Environment Awareness Training" (HEAT) finanziato dalla Europe's New Training Initiative for Civilian Crisis Management (ENTRI).

01/09/2011 — 28/02/2012 — Dar es Salaam, Tanzania

STAGISTA - INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION (IOM)

@Stagista presso l'unità dedicata all'immigrazione irregolare ed il contrasto alla tratta di esseri umani. Attività di supporto all'implementazione di due progetti internazionali finalizzati alla gestione dell'immigrazione irregolare ed al contrasto della tratta di esseri umani;

0 Attività di ricerca e redazione di papers sui seguenti temi: migrazioni sud-sud; povertà estrema, traffico di esseri umani.

15/04/2010 — 15/07/2010 — New York, Stati Uniti

STAGISTA - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI RAPPRESENTANZA PERMANENTE D'ITALIA PRESSO LE NAZIONI UNITE

@Stagista presso l'ufficio responsabile per la Terza Commissione dell'Assemblea Generale (Diritti Umani) ed il Consiglio Economico-Sociale (ECOSOC)

@Redazione di rapporti, papers, discorsi, ed analisi delle Risoluzioni rilevanti per l'interesse nazionale nel campo dei Diritti Umani.

01/10/2009 — 31/01/2010 — Nairobi, Kenya

STAGISTA - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE AMBASCIATA D'ITALIA IN KENYA

@Stagista presso l'ufficio dell'Ambasciatore italiano presso il Governo Federale di Transizione somalo;

@Attività di ricerca; redazione della corrispondenza con il Ministero; attività di liaison con rappresentanti delle istituzioni somale e kenyane; gestione dell'agenda dell'Ambasciatore.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

13/01/2013 — 10/07/2018 — Pisa, Italia

PHD IN POLITICS, HUMAN RIGHTS AND SUSTAINABILITY - TITOLO DELLA TESI: "COUNTERPIRACY BETWEEN PUBLIC AND PRIVATE SOLUTIONS: LEGAL PERSPECTIVES ON THE EMERGENCE OF CONTRACTED MARITIME SECURITY PRACTICES" - Scuola Superiore Sant'Anna

12/01/2015 — 11/04/2015 — Londra, Regno Unito

VISITING RESEARCH STUDENT - University College London (UCL) - Faculty of Laws

30/06/2010 — 20/06/2012 — Pisa, Italia  
DIPLOMA MAGISTRALE IN SCIENZE POLITICHE - VOTO:100I100 E LODE - Scuola Superiore Sant'Anna

24/11/2008 — 26/05/2011 — Pisa, Italia  
LAUREA SPECIALISTICA IN POLITICHE E RELAZIONI INTERNAZIONALI - VOTO:110I110 E LODE

05/10/2005 — 30/06/2010 — Pisa, Italia  
DIPLOMA IN SCIENZE POLITICHE - VOTO:100I100 - Scuola Superiore Sant'Anna

23/09/2005 — 24/11/2008 — Pisa, Italia  
LAUREA TRIENNALE IN SCIENZE POLITICHE E INTERNAZIONALI - VOTO:110I110 E LODE - Università di Pisa

01/09/2000 — 10/06/2005 — Verona, Italia  
MATURITA CLASSICA - VOTO: 1001100 - Liceo Ginnasio di Stato "Scipione Maffei"

## TRAINING E CORSI DI FORMAZIONE

26/11/2020 — 27/11/2020  
EUNAVFORMED - Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE Med 2020)

Partecipazione, su invito, al forum Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE MED) dal titolo "Challenges for cooperation in the Mediterranean after the global pandemic" organizzato da EU Naval Force Mediterranean (EUNAVFORMED) HQ.

25/09/2020 — 17/10/2020  
Intelligence e analisi delle fonti aperte

Libera Università 55. Maria Assunta (LUMSA) - Roma, Italia

04/10/2019 — 26/10/2019  
Le nuove sfide del Mare Nostrum: lessons learned e processi di stabilizzazione

Libera Università 55. Maria Assunta (LUMSA) - Roma, Italia

14/10/2019 — 15/10/2019  
EUPCST Gender Perspective in Operations Conference

Partecipazione su invito alla conferenza "Gender Perspective in Operations" organizzata nell'Ambito del progetto European Union Police and Civilian Services Training (EUPCST, 2019-2021) finanziato dall'Unione Europea e finalizzato allo sviluppo capacitativo delle forze di polizia e degli attori civili impiegati nella gestione delle crisi in termini di interoperabilità, standardizzazione ed alla creazione di un network internazionale.

21/05/2019 — 24/05/2019  
The Challenges of Securing Maritime Areas for the European Union

European Security and Defence College (ESDC) - "Mircea Cel Bătrân" Naval Academy, Costanza, Romania.

25/09/2019 — 26/09/2019  
EUNAVFORMED - Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE Med 2-2019)

Partecipazione, su invito, al forum Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE MED) dal titolo "Working towards a safe and secure environment in the Central Med" organizzato da EU Naval Force Mediterranean (EUNAVFORMED) HQ.

23/01/2019 — 24/01/2019

EUNAVFORMED - Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE Med 1-2019)

Partecipazione, su invito, al forum Shared Awareness and De-confliction in the Mediterranean (SHADE MED) dal titolo "Challenges to Successful Cooperation in the Mediterranean", organizzato da EU Naval Force Mediterranean (EUNAVFORMED) HQ.

18/02/2019 — 22/02/2019

Law Enforcement Training for Capacity Building

Center of Excellence for Stability Police Units (CoESPU) - Vicenza, Italia

31/08/2015 — 11/09/2015

Jean Monnet Summer School "European Union and the Law of the Sea"

Università di Genova, Institute for the Law of the Sea and International Marine Environmental Law (ISRIM), Bremen - Imperia, Italia

08/09/2014 — 19/09/2014

35° Corso di cooperazione civile-militare

Centro Alti Studi Difesa (CASD) - Roma, Italia

01 /07/201 4 — 04/07/2014

Maritime Security and Safety from Theory to Practice

Università di Napoli L'Orientale, Marsafenet - Procida (NA), Italia

31/03/2014 — 04/04/2014

Hostile Environment Awareness Training (H EAT)

Scuola Superiore Sant'Anna, 1 ° Reggimento Carabinieri Paracadutisti "Tuscania" - Livorno, Italia

28/10/2013 — 01/11/2013

Naval Operations and the Law

International Institute of Humanitarian Law - Sanremo, Italia

02/07/2012 — 13/07/2012

The Civilian Personnel of Peacekeeping and Peacebuilding Operations

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa, Italia

22/02/2010 — 26/02/2010

Mission Preparedness: the Psycho-social Dimension

Scuola Superiore Sant'Anna, United Nations Institute for Training and Research (UNITAR) - Pisa, Italia

09/07/2009 — 17/07/2009

Lavorare in ambiente ostile: profilo, competenze e strumenti pratici dell'operatore internazionale

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa, Italia

07/07/2008 — 15/08/2008

International Politics: Building Democracies from Conflict

London School of Economics and Political Science (LSE) - Londra, Regno Unito

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: ITALIANO

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	C2	C2	C2	C2	C2
TEDESCO	BZ	BZ	BZ	BZ	BZ

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

## COMPETENZE DIGITALI

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Posta elettronica | Windows | Social Network | Android | Utilizzo del browser | Trello | Software Antivirus | Piattaforme per smart working (Zoom Google Meet Google Hangouts Skype Google Docs) | Ricerca bibliografica (Scholar, iSTOR, EBSCO, ecc.)

## RETI E AFFILIAZIONI

01/09/2019 — ATTUALE

Women in International Security Italy (WIIS Italy)

Roma, Italia

01/03/2014 — ATTUALE

Peace Research Institute Oslo (PRIO) - Member of the Research School on Peace and Conflict

Oslo, Norvegia

## PUBBLICAZIONI

Concetto Scenari Futuri: tendenze ed implicazioni per la Sicurezza e la Difesa

Stato Maggiore della Difesa

2021

Partecipazione in qualità di esperto civile all'elaborazione e redazione del documento "Concetto Scenari Futuri: tendenze ed implicazioni per la Sicurezza e la Difesa" da parte del Centro Innovazione Difesa (CID) e firmato dal Capo di Stato Maggiore della Difesa. Il documento è finalizzato all'individuazione delle future tendenze geopolitiche, socio-economiche, ambientali e tecnologiche a livello globale e delle relative implicazioni per la Sicurezza e la Difesa nazionali. Membro del sottogruppo di lavoro sulle tendenze socio-economiche.

<http://www.difesa.it/SMD/Staff/Reparti/III/CID/Documents/Concetto%20scenari%20Futuri.pdf>

"Pandemia e sicurezza: perchè abbiamo bisogno di una prospettiva di genere"

<https://www.piattaforma-issmi.it/course/view.php?id=441> — 2020

Paper redatto in occasione della Call for Papers "#CASDZOZO - Scenari globali e interesse nazionale: pandemia, continuità, cambiamento" bandita dal Centro Studi Difesa (CASD).

"Civil-military Cooperation Exercises"

Learning from the past and the way forward: the ITPCM XX Anniversary Booklet, || Campano 2015

"Offshore Somalia: Pirates, Naval Missions and Private Security

The ITPCM International Commentary, Somalia. Clan and State Politics, Voi. IX, n. 34 (2013)  
[https://www.santannapisa.it/sites/default/files/commentary\\_somalia\\_issue\\_dec\\_20131.pdf](https://www.santannapisa.it/sites/default/files/commentary_somalia_issue_dec_20131.pdf)— 2013

## ALTRI SCRITTI

2012

"La lotta alla pirateria marittima: il caso Enrica Lexie"

Tesi di Diploma Magistrale in Scienze Politiche conseguito presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

2011

"Profili costituzionali e legislativi della partecipazione delle Forze Armate italiane alle missioni internazionali: disciplina vigente, criticità e prospettive di riforma"

Tesi di Laurea Specialistica conseguita presso l'Università di Pisa.

2010

Le Small Arms and Light Weapons nel sistema ONU: il Programma d'Azione per prevenire, combattere e sradicare il traffico illecito di armi leggere e di piccolo calibro"

Tesi di Diploma in Scienze Politiche conseguito presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

2009

"Libertà d'associazione, principio di laicità e tutela dell'ordinamento al vaglio della Corte Europea dei Diritti dell'Uomo. il caso Refah Partisi"

Tesi annuale redatta per assolvere agli obblighi formativi della Scuola Superiore Sant'Anna.

2009

"Democrazia e conflitti etnici: un rapporto difficile tra esigenze di protezione e soluzioni macropolitiche"

Paper redatto come prova finale del corso "Hegel e i nazionalismi" tenutosi presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

2008

"La protezione della democrazia negli Stati Uniti e in Germania: Maccartismo, Parteiverbot e Berufsverbot come possibili esempi di ordinaria follia democratica"

Tesi di Laurea Triennale conseguita presso l'Università di Pisa.

2008

"I partiti politici nel Grundgesetz tedesco e nella Costituzione italiana tra politica, storia e diritto"

Paper redatto come prova finale del corso "Storia delle Costituzioni" tenutosi presso l'Università di Pisa.

2007

"Il ruolo delle assemblee nazionali nel processo di parlamentarizzazione dell'Unione Europea"

Paper redatto come prova finale del corso "Introduzione al diritto comunitario" tenutosi presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

2007

"La protezione della democrazia in Germania. Il Parteiverbot"

Tesi annuale redatta per assolvere agli obblighi formativi della Scuola Superiore Sant'Anna.

2006

"Il divieto di mandato imperativo: storia, normativa, prassi parlamentare e prospettive costituzionali future

Tesi annuale redatta per assolvere agli obblighi formativi della Scuola Superiore Sant'Anna.

## ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

01/2013

Vincitrice di una borsa di studio della durata di tre anni per il conseguimento del PhD in "Politics, Human Rights and Sustainability" presso la Scuola Superiore Sant'Anna. - Scuola Superiore Sant'Anna

09/2005

Vincitrice del concorso per Allievi Ordinari della Scuola Superiore Sant'Anna - settore di Scienze Politiche - Scuola Superiore Sant'Anna

06/2011

Vincitrice di una borsa di studio per l'espletamento di tirocini all'estero. - Regione Toscana - Unione Europea

## ATTIVITÀ SOCIALI E POLITICHE

15/01/2013 — 15/01/2014

Rappresentante degli Allievi del PhD in "Politics, Human Rights and Sustainability" presso il Consiglio Accademico.

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa

01/01/2010 — 31/12/2010

Rappresentante degli Allievi di secondo livello del settore di Scienze Politiche presso il Consiglio Accademico.

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa

01/01/2008 — 31/12/2010

Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Allievi della Scuola Superiore Sant'Anna.

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa

01/01/2007 — 31/12/2009

Membro della Commissione Pubbliche Relazioni degli Allievi della Scuola Superiore Sant'Anna.

Scuola Superiore Sant'Anna - Pisa

## VOLONTARIATO

2015 — 2016

Associazione "L'Alba"

Pisa

Integrazione psico-sociale delle persone che soffrono o hanno sofferto di un disagio psichico o psicologico.

1997 — 2006

Scoutismo AGESCI

Verona

## PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

## HOBBY E INTERESSI

Canto lirico

Lettura - saggistica e romanzi

Studio della storia (medievale e moderna)

Studio della psicologia

Studio dell'astrologia occidentale

Pattinaggio artistico

## COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI.

Resilienza e ottima capacità di adattamento grazie alla frequentazione di ambienti multiculturali.

Ottime capacità di adattamento ad ambienti multiculturali, multireligiosi ed in cui è richiesto un buon livello di gestione autonoma della sicurezza personale sviluppate grazie all'esperienze professionali svolte in Africa orientale (Kenya e Tanzania), negli Stati Uniti (New York City e Norfolk - VA) ed in Europa.

Ottime capacità comunicative e relazionali sviluppate in ambito accademico.

Capacità comunicative acquisite durante le attività di rappresentanza svolte presso la Scuola Superiore Sant'Anna grazie ad una costante attività di liaison tra gli Allievi, i docenti ed il personale amministrativo.

Empatia e propensione all'ascolto.

Capacità di empatizzare con l'interlocutore acquisita grazie alle esperienze di volontariato (in particolare, con i pazienti psichiatrici e gli anziani) ed alle esperienze in contesti multiculturali. Spontanea propensione all'ascolto attivo affinata grazie alla varietà delle esperienze professionali svolte.

## COMPETENZE DI GESTIONE E DIRETTIVE

Capacità di lavorare in squadra.

Capacità di lavorare in squadra acquisita grazie alle esperienze professionali presso la Rappresentanza Permanente d'Italia presso le Nazioni Unite, IOM Tanzania, e il NATO SACT HQ; nonché allo sviluppo di progetti culturali e di ricerca in ambito accademico ed all'attività scoutistica in ambito AGESCI.

Capacità di lavorare in autonomia.

Capacità acquisita grazie all'affidamento di compiti da svolgere con scarsa supervisione, in particolare durante le esperienze professionali svolte presso la Rappresentanza Permanente d'Italia presso le Nazioni Unite, IOM Tanzania e presso il NATO SACT HQ. Capacità di reperire informazioni, discriminare tra le fonti e capacità di ricerca autonoma sviluppate durante il percorso accademico e, in particolare, durante il dottorato di ricerca.

Capacità di mantenere la discrezionalità e rispettare gli standard di sicurezza delle informazioni.

Consapevolezza e capacità acquisita grazie alle esperienze professionali svolte in ambito militare e presso il NATO SACT HQ.

Capacità di rispettare le tempistiche assegnate.

Capacità di rispettare i tempi di lavoro e conseguimento degli obiettivi sviluppata durante il percorso accademico presso la Scuola Superiore Sant'Anna, durante le esperienze professionali svolte presso sedi diplomatiche ed il NATO SACT HQ.

Autoconsapevolezza e capacità di leadership.

Naturale propensione alla leadership sviluppatasi grazie ad esperienze sociali e di volontariato (scoutismo agesci) e ad attività nel contesto accademico e professionale. Autoconsapevolezza acquisita in autonomia e grazie al supporto di figure professionali competenti nell'ambito della formazione psico-attitudinale (partecipazione a training sull'autopromozione, l'autoconsapevolezza e sulla leadership).

Roma, 03/02/2023

Firma

**Francesca STERZI**

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del D.lgs n. 39/1993)