

BANDO PER UN ACCORDO DI SVILUPPO CONCETTUALE CON ESPERTI ESTERNI

ALL'AMMINISTRAZIONE DIFESA

(da pubblicare sul sito Amministrazione Trasparente della Difesa)

Annessi:

Annesso 1: *fac-simile* domanda

Annesso 2: Dichiarazione ai sensi del D.lgs 14 marzo 2013, n. 33, art. 15, co. 1, let. c) e del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, art. 53, comma 14

Annesso 3: Liberatoria per l'utilizzo, la registrazione, conservazione, pubblicazione di contenuti

1. OBIETTIVO DELL'INIZIATIVA

L'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID) è l'elemento di organizzazione, all'interno dello Stato Maggiore della Difesa, che ha il compito di garantire lo sviluppo concettuale e dottrinale a supporto del processo di trasformazione dello Strumento Militare. Con tali premesse, traduce gli elementi di *policy* e gli indirizzi strategico-militari definendo i concetti e dirigendo la sperimentazione e la validazione negli specifici settori individuati, su un quadro di riferimento temporale di medio-lungo termine (15-20 anni). Per il perseguimento di tali obiettivi, è fondamentale la collaborazione con esperti esterni all'Amministrazione della Difesa, provenienti da ogni segmento del tessuto nazionale ed internazionale (industria, *start-up*, ricerca, accademia, *think-tank*, altre istituzioni, etc.) con lo scopo di individuare, analizzare, condividere e diffondere concetti/informazioni utili ad identificare nuove soluzioni per la Difesa, nell'ambito del paradigma della *Open Innovation* realizzato attraverso il *network* INNOV@DIFESA promosso da UGID.

L'esigenza in parola è di natura esclusivamente concettuale e non di *procurement*, ed è volta a favorire la contaminazione delle conoscenze e delle competenze tra l'ecosistema Difesa ed il mondo accademico/industriale, al fine di intercettare oggi gli aspetti che potranno determinare gli scenari futuri.

2. PIANO DI SVILUPPO CONCETTUALE

Al fine di attuare uno scambio di livello concettuale con l'ambito industriale, il mondo accademico, della ricerca e con specifiche organizzazioni non governative, favorendo una visione multidimensionale delle tematiche trattate nell'ambito dei processi e delle procedure di *Concept Development &*

Experimentation (CD&E), UGID ricerca persone fisiche o giuridiche, interessate a sottoscrivere un accordo di sviluppo concettuale, a titolo non oneroso, in materia di:

- Diffusione della Cultura dell'Innovazione attraverso l'approfondimento, la sintesi, la condivisione e la diffusione dell'approccio della Difesa all'Innovazione, applicando il paradigma dell'*Open Innovation*.
- Indirizzo della ricerca militare e dello sviluppo tecnologico, tramite l'individuazione del perimetro di competenza¹, il monitoraggio delle attività in essere e la definizione delle relazioni con gli altri Elementi di Organizzazione (EdO) competenti.
- Analisi degli Scenari Futuri e delle implicazioni per la Difesa con prospettiva di medio lungo termine (15-20 anni).
- Possibili sviluppi ed evoluzioni delle Tecnologie Emergenti e Dirompenti - EDT (es.: dati, sistemi autonomi, spazio, tecnologie ipersoniche, tecnologie quantistiche, biotecnologie, etc.).
- Intelligenza Artificiale: aspetti etico-legali, morali e psicologici, del capitale umano e del cambiamento organizzativo, connessi all'integrazione di tale tecnologia, *trend* tecnologici e minacce emergenti).
- *Wargaming*: peculiarità, applicabilità, potenzialità delle nuove tecnologie e possibili sviluppi/applicazioni in ambito nazionale e NATO.
- Sviluppo dell'Innovazione Strategica mediante l'attuazione delle adeguate attività di sviluppo concettuale propedeutiche al viaggio dell'Innovazione (c.d. *Innovation Journey*) sulle tematiche di maggiore rilevanza di interesse della Difesa.
- Linee guida per lo sviluppo della Forza Integrata Nazionale in ottica multidominio, con particolare riferimento a: formazione/educazione integrata della *leadership*, interoperabilità delle forze e dei sistemi, addestramento integrato delle Unità, resilienza dello Strumento Militare, processi logistici in ottica multidominio, concezione di un nuovo sistema di Comando e Controllo, integrazione con gli altri strumenti del Potere Nazionale (*dual use* delle altre Istituzioni Statali a supporto della Difesa collettiva).
- *Climate change*: sviluppo della strategia della Difesa per preparare lo strumento militare a fronteggiare gli effetti del cambiamento climatico.
- Sviluppo delle seguenti tematiche di interesse nazionale, in ambito NATO:

¹ Attualmente focalizzato oltre che sulle EDT, su determinate aree, tra le quali: Comando e Controllo Multidominio, ambiente sottomarino, ambiente urbano, nuovi materiali, potenziamento del soldato, armi e reti di nuova generazione.

- *Net Assessment* (metodo di analisi finalizzato a identificare, valutare e misurare gli elementi di forza e gli elementi critici del processo decisionale politico e di pianificazione strategica militare della NATO);
- *Long Term Military Strategic Shaping (LTMSS) Capability* (processo mirato a fornire opzioni militari ai *Decision Maker* per plasmare l'ambiente strategico futuro, perseguire il vantaggio competitivo e prevenire le minacce rivolte contro l'Alleanza);
- *Layered Resilience* (capacità di anticipare, assorbire e adattarsi agli *shock* strategici integrando le capacità civili e militari dell'Alleanza);
- *Cognitive Warfare (CW) Concept* (aumentare la comprensione degli effetti cognitivi per perseguire un vantaggio strategico per la NATO, tramite l'integrazione delle azioni nella dimensione cognitiva).

3. POTENZIALI VANTAGGI PER INDUSTRIA / ACCADEMIA / RICERCA / ALTRE ORGANIZZAZIONI

I potenziali vantaggi per la partecipazione al *network* includono:

- accresciuta consapevolezza della visione militare sulle problematiche di ampia prospettiva temporale;
- accresciuta consapevolezza dei fattori che influenzeranno lo Strumento Militare nel futuro;
- opportunità di contribuire attivamente allo sviluppo dello Strumento Militare nazionale e della NATO;
- accesso facilitato ad elementi realistici alla base dei problemi militari.

4. ASSUNTI ALLA BASE DELL'ACCORDO

1. L'attività è a titolo gratuito in ragione delle forme reciproche di libero scambio intellettuale da instaurarsi fra i soggetti interessati, pubblici e privati, ossia in assenza di vantaggi economici da entrambe le parti, senza alcun onere o rimborsi di spese sostenute da parte della Difesa.
2. Assenza di conflitti di interesse tra Difesa ed interlocutore.
3. La proprietà intellettuale degli elaborati rimane alla Difesa, fermo restando la facoltà di utilizzo da parte di entrambe le parti per ulteriori elaborazioni che non abbiano fini di lucro.
4. Le parti si impegnano a far rispettare ai propri dipendenti la massima riservatezza sui dati, informazioni e sui risultati delle attività, oggetto del presente Bando, di cui siano venuti in qualsiasi modo a conoscenza (clausola di Riservatezza).
5. In ragione dell'esigenza rappresentata dai dettami della normativa vigente in materia di tutela delle informazioni, il personale non appartenente all'A.D., partecipante, a qualsiasi titolo, alle presenti attività, dovrà essere adeguatamente edotto sulle tematiche afferenti alla sicurezza delle informazioni e sulle possibili conseguenze, anche penali, derivanti dall'acquisizione intenzionale e/o

non autorizzata di informazioni di carattere classificato e/o comunque ritenute sensibili per l'Amministrazione della Difesa e sulla loro indebita divulgazione. In ogni caso, nell'ambito della collaborazione in parola, le attività dovranno essere esclusivamente a carattere non classificato (clausola per la tutela del patrimonio informativo della Difesa).

6. L'accordo sarà formalizzato tramite lettera di conferimento da parte del Capo Ufficio Generale di UGID e accettazione della controparte e, come indicato, non comporta oneri di alcun tipo, inclusi rimborsi spese, a carico dell'Amministrazione Difesa.
7. L'accordo avrà una durata di 12 mesi con la possibilità di rinnovo ovvero di interruzione ove le parti lo ritengano opportuno/necessario.

5. TIPO DI CONTRIBUTO

Il tipo di contributo fornito nell'ambito del *network* INNOV@DIFESA potrà variare tra un campo di opzioni che includono studi, ricerche, soluzioni concettuali innovative a supporto del CD&E, valutazioni di fattibilità, valutazione di problemi di interoperabilità su potenziali concetti, progettazione modelli di simulazione e approfondimenti intellettuali.

6. MECCANISMI

1. Il bando è aperto dalla data di pubblicazione e la collaborazione avrà una durata presunta di 12 mesi dall'atto della formalizzazione.
2. Al termine della durata di cui al punto 6.1, il rinnovo del suddetto accordo è da considerarsi su istanza dell'interessato inviata all'indirizzo di posta elettronica innovadifesa@smd.difesa.it, per la durata massima di 12 mesi ulteriormente rinnovabili.
3. E' possibile in qualsiasi momento l'interruzione anticipata unilateralmente da parte di questa Amministrazione Difesa del rapporto di collaborazione di cui al bando, informando l'interessato a mezzo posta elettronica.
4. E' facoltà dell'interessato, la revoca anticipata dall'accordo di collaborazione, previa disdetta scritta inviata all'indirizzo di posta elettronica innovadifesa@smd.difesa.it.
5. Eventuali candidature di adesione al *network* INNOV@DIFESA dovranno essere inviate, compilando l'apposita domanda (**format in Annesso**), all'indirizzo di posta elettronica innovadifesa@smd.difesa.it.
6. Apposita commissione interna di UGID individuerà, a cadenza semestrale, le persone fisiche o giuridiche ritenute di interesse sulla base delle particolari *expertise* o competenze professionali possedute e delle tematiche da sviluppare, aggiornando l'elenco dei collaboratori ammessi.
7. Ai soggetti individuati verrà data comunicazione formale di inclusione nel *network* INNOV@DIFESA e con essi sarà ufficializzato l'accordo precedentemente richiamato, i cui presupposti ed elementi

costitutivi saranno quelli di cui agli “assunti” sopra indicati. I nominativi saranno pubblicati sul sito “Amministrazione trasparente” della Difesa.

8. Verrà data comunicazione esclusivamente dell’ammissione al *network* INNOV@DIFESA. L’eventuale mancata inclusione del candidato, da parte della commissione interna, potrà essere rivalutata nelle successive sessioni di valutazione semestrale, in base alle mutate esigenze dell’Amministrazione Difesa.
9. Gli esiti del presente avviso saranno resi pubblici, con le stesse modalità, sulla pagina *web* ove è reperibile il presente avviso.

7. VARIE

La presente procedura non costituisce un impegno per l’Amministrazione Difesa all’affidamento dell’incarico.

In presenza di mutate esigenze l’Amministrazione si riserva la facoltà di revocare in qualsiasi momento la procedura; eventuali richieste di chiarimento o delucidazioni sul contenuto del presente bando e sulla procedura che con esso si instaura potranno essere inviate alla *email* innovadifesa@smd.difesa.it.

Il referente e responsabile del procedimento è il Capo Sezione Relazioni Esterne INNOV@DIFESA dell’Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID).

Per questioni riguardanti la protezione dei dati personali contattare UGID al seguente indirizzo *email*: ugid.segreteria@smd.difesa.it.

Roma,

IL CAPO UFFICIO GENERALE
(Gen. B. Enrico FONTANA)

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE AL NETWORK INNOV@DIFESA

Il sottoscritto (titolo, nome, cognome della persona fisica o legale rappresentante della persona giuridica)

DICHIARA

di essere a conoscenza del contenuto del “Bando per un accordo di sviluppo concettuale” (che allega firmato in ogni pagina per accettazione completa di tutte le sue parti), di cui gli aspetti più rilevanti sono:

- l’attività è di natura esclusivamente concettuale e non di *procurement* ed è a titolo gratuito in ragione delle forme reciproche di libero scambio intellettuale da instaurarsi fra i soggetti interessati, pubblici e privati, ossia in assenza di vantaggi economici da entrambe le parti, senza alcun onere o rimborsi di spese sostenute per la Difesa;
- non vi dovrà essere alcun tipo di conflitto di interesse tra Difesa ed interlocutore;
- la proprietà intellettuale degli elaborati rimane alla Difesa, fermo restando la facoltà da parte di entrambe le parti di utilizzo dello stesso per ulteriori elaborazioni che non abbiano fini di lucro;
- la collaborazione prestata potrà essere riportata nei propri *curriculum vitae*;
- l’accordo sarà formalizzato tramite lettera di conferimento da parte del Capo Ufficio Generale dell’UGID e accettazione del sottoscritto e, come indicato, non comporta oneri di alcun tipo, inclusi rimborsi spese, per la Difesa;
- l’accordo, avrà una durata di 12 mesi con la possibilità di rinnovo (su richiesta) ovvero di interruzione ove le parti lo ritengano opportuno/necessario. Ad ogni buon conto le parti sono vincolate reciprocamente da un rapporto di collaborazione fondato su legami etico morali e sulla consapevolezza di maturare un rispettivo biunivoco beneficio;
- accettazione delle clausole di Riservatezza e di tutela del patrimonio informativo della Difesa delineate nel Bando (ai punti 4.4 e 4.5).

E, CHIEDE

di partecipare al bando per aderire al *network* INNOV@DIFESA.

A tale scopo allega la seguente documentazione:

- dichiarazione che includa le proprie generalità, il/i recapito/i e la residenza;
- CV formato europeo in italiano;

- elenco che contenga gli incarichi professionali svolti relativamente alle aree tematiche di cui al Bando;
- elenco delle esperienze e dei risultati conseguiti nel settore dell’Innovazione Civile e/o Militare;
- elenco delle eventuali pubblicazioni (possibilmente con i *link* di riferimento ove le stesse siano disponibili su Internet);
- Dichiarazione ai sensi del D.lgs 14 marzo 2013, n. 33, art. 15, co. 1, let. c) e del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, art. 53, comma 14 (annesso2);
- Liberatoria per l’utilizzo, la registrazione, conservazione, pubblicazione di contenuti (dispense, materiale divulgativo, audio, video, fotografie e dichiarazioni) – Annesso 3.

Le informazioni di cui sopra saranno trattate nel rispetto della *privacy* e dell’applicazione del GDPR UE.

_____, li ____/____/_____

Firma

Dichiarazione ai sensi del D.lgs 14 marzo 2013, n. 33, art. 15, co. 1, let. c) e del D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165, art. 53, comma 14

Il/la sottoscritto/a _____, in qualità di aderente al bando per un Accordo Di Sviluppo Concettuale Con Esperti Esterni All'amministrazione Difesa pubblicato sul sito Internet dell'Ufficio Generale Innovazione Difesa ([Sito UGID](#)) e alla pagina Internet del [Sito Amministrazione Trasparente](#)

VISTI

- il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 avente per oggetto le "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni";
- il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 avente per oggetto il "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- il decreto del Presidente della Repubblica del 16 aprile 2016, n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici).

DICHIARA

i seguenti dati relativi allo "svolgimento di incarichi o la titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o lo svolgimento di attività professionali" in ottemperanza al disposto normativo del D.lgs 14 marzo 2013, n. 33, art 15, comma 1, lettera c):

INCARICO / ATTIVITÀ PRINCIPALE:

| INCARICO PRINCIPALE | DATORE DI LAVORO | LUOGO DI LAVORO |
|---------------------|------------------|-----------------|
| | | |
| | | |

INCARICHI ED ATTIVITÀ SECONDARIE (apporre una X sulla):

- di NON avere altri incarichi o svolgere altre attività professionali concomitanti;
- di avere altri incarichi ed attività secondarie concomitanti come da seguente prospetto:

| INCARICO | DATORE DI LAVORO | LUOGO DI LAVORO | PERIODO DI INCARICO |
|----------|------------------|-----------------|---------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Dichiara, altresì, di non ritenere di trovarsi in situazioni anche potenziali di conflitto di interessi derivanti dall'incarico ricevuto in ottemperanza al disposto normativo del D.lgs. 30/03/2001, n. 165, art. 53, comma 14.

AUTORIZZA

espressamente il Ministero della Difesa alla pubblicazione *on line* dei dati sopra riportati, nonché del proprio C.V. nella sezione *Consulenti e collaboratori di Amministrazione trasparente* del sito www.difesa.it per l'adempimento degli obblighi di trasparenza.

Luogo e data _____

Firma²

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 39/1993)

² Autografa in originale ovvero sottoscrizione con firma elettronica qualificata, il cui certificato è rilasciato da un certificatore accreditato

**LIBERATORIA PER L'UTILIZZO, LA REGISTRAZIONE, CONSERVAZIONE, PUBBLICAZIONE
DI CONTENUTI (dispense, materiale divulgativo, audio, video, fotografie e dichiarazioni)**

**ADESIONE AL BANDO PER L'ACCORDO DI SVILUPPO CONCETTUALE CON ESPERTI
ESTERNI ALL'AMMINISTRAZIONE DIFESA³**

Il/la sottoscritto/a _____, email _____ tel.: _____

AUTORIZZA

ai sensi degli artt. 96 e 97 della Legge in materia di protezione del diritto d'autore e di altri diritti connessi al suo esercizio n. 633 del 22 aprile 1941 nonché dell'art. 10 codice civile, l'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID) a:

1. esercitare i diritti previsti dagli artt. 12 e seg. Legge n. 633/1941
2. registrare con mezzi radiotelevisivi, cinematografici e fotografici: immagini, audio, video e dichiarazioni rese
3. riprodurre le stesse su qualsiasi supporto tecnico e/o multimediale conosciuto e futuro e effettuare la diffusione su qualsiasi piattaforma dell'Amministrazione Difesa, piattaforme di videoconferenza e pagine ufficiali dell'Amministrazione Difesa siti di soggetti esterni che presentano un collegamento diretto con l'Amministrazione Difesa (es: Facebook, Twitter, YouTube, LinkedIn, Instagram), siti istituzionali e tematici dell'Amministrazione Difesa
4. stampare e pubblicare le stesse su riviste, libri, *brochure* e all'interno di materiale promozionale dell'Amministrazione Difesa
5. esporre e proiettare le immagini in occasione di mostre, dibattiti, conferenze e a utilizzare le stesse per eventi/opere future

DICHIARA

1. di aver autorizzato le riprese dell'immagine, del nome e della voce e/o altri suoni da lui prodotti, nei termini ed alle condizioni di seguito indicati, per le finalità istituzionali attinenti all'evento
2. di aver autorizzato l'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID) alla disponibilità/utilizzo di materiale divulgativo all'uopo consegnato (es: *slide*, presentazioni, dispense, opuscoli, etc)
3. di assumere la piena responsabilità delle dichiarazioni rese, sollevando l'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID) da qualsiasi pretesa e/o azione anche di terzi
4. di essere informato/a e consapevole del fatto che per alcune trasmissioni è ammesso il *download*
5. di rinunciare a qualunque corrispettivo per la posa, l'utilizzo, la riproduzione e la diffusione delle immagini
6. di aver preso visione e compreso le informazioni per il trattamento dei dati personali in Allegato "A".

Il/la sottoscritto/a **vieta** altresì l'uso delle immagini in contesti che ne pregiudichino la dignità personale ed il decoro.

Data ___/___/___ Letto, compreso e sottoscritto

(firma leggibile del dichiarante) _____

³ Pubblicato su: [Sito Amministrazione Trasparente](#) del Ministero della Difesa

STATO MAGGIORE DELLA DIFESA

Ufficio Generale Innovazione Difesa

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ARTICOLO 13 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali

Ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento europeo (UE) 2016/679 (di seguito Regolamento) ed in relazione alle informazioni di cui si entrerà in possesso, ai fini della tutela delle persone e di altri soggetti in materia di trattamento di dati personali, si informa quanto segue:

1. I dati da Lei forniti o, comunque, acquisiti nel corso dello svolgimento delle attività di competenza, è finalizzato esclusivamente all'espletamento delle attività istituzionali dell'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID).
2. Il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli di cui agli articoli 9 e 10 del Regolamento, avviene a cura del personale a ciò appositamente autorizzato, ai sensi delle vigenti disposizioni impartite dal Titolare, con l'utilizzo di procedure anche informatizzate e con l'ausilio di apposite banche-dati automatizzate, nei modi e nei limiti necessari per il perseguimento delle finalità per cui gli stessi sono raccolti e/o successivamente trattati; ciò anche in caso di eventuale comunicazione a terzi che si renda necessaria, ai sensi della normativa vigente.
3. Titolare del trattamento dei dati personali, è l'Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID) quale autorità pubblica/persona giuridica.
4. Il Titolare è raggiungibile all'indirizzo di posta elettronica innovadifesa@smd.difesa.it.
5. Il conferimento dei dati per le finalità al punto 1 sono obbligatori e l'eventuale rifiuto impedisce il perfezionarsi del rapporto con il Titolare.
6. I dati personali sono trattati dal citato Titolare nell'esecuzione dei rispettivi compiti istituzionali/formativi, connessi all'esercizio dei pubblici poteri conferiti loro dall'Ordinamento, ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 1, lettera e) del Regolamento.
7. Il trattamento dei dati personali, particolari e giudiziari è finalizzato esclusivamente all'espletamento delle attività istituzionali del Titolare, a cura dei soggetti autorizzati e con utilizzo di documentazione e archivi analogici/digitali, di procedure anche informatizzate e di banche-dati, nei modi e nei limiti necessari per il perseguimento delle finalità per cui i dati stessi sono trattati.
8. I dati personali potranno essere comunicati alle Amministrazioni pubbliche interessate allo svolgimento dei compiti previsti dalla normativa vigente, anche in materia di adempimenti fiscali/assicurativi/previdenziali, ovvero connessi con la sicurezza sui luoghi di lavoro.
9. L'eventuale trasferimento dei dati ha luogo ai sensi delle disposizioni previste dal Regolamento, di cui all'articolo 49, paragrafo 1, lettera d) e paragrafo 4, laddove consentito ai sensi degli articoli da 1053 a 1075 del D.P.R. n. 90/2010.
10. Il periodo di conservazione, espressamente indicato nei Registri delle attività di trattamento predisposti da ciascun Titolare, comprende il periodo temporale stabilito sino al conseguimento delle finalità pubbliche per le quali i dati sono trattati, ivi compresa la tutela degli interessi dell'Amministrazione della Difesa presso le competenti sedi giudiziarie.
11. L'eventuale reclamo potrà essere proposto all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali, in qualità di Autorità di controllo, con sede in Piazza Venezia n. 11 – 00187 Roma, indirizzi *e-mail*: garante@gpdp.it; protocollo@pec.gpdp.it (centralino telefonico +39 06.696771; fax +39 06.696773785).
12. Agli interessati sono riconosciuti i diritti previsti dagli articoli da 15 a 21 del Regolamento, tra i quali il diritto di accedere ai dati che li riguardano, il diritto di rettificare, di aggiornare, di completare, di cancellare i dati erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto di opporsi per motivi legittimi al loro trattamento. Tali diritti possono essere fatti valere nei confronti dei Titolari del trattamento, per gli aspetti di rispettiva competenza.

13. Può esercitare i Suoi diritti con richiesta scritta inviata a Ufficio Generale Innovazione Difesa (UGID), Piazza Renato Villoresi, 1 – 00143 Roma.