Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome(i/)/Nome(i)	**Marcello Mele**
Indirizzo(i)	
Telefono(i)	
E-mail	
Data di nascita	

Esperienza professionale

Date	11-2024 ÷ attuale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Agenzia Industrie Difesa (AID)**
Lavoro o posizione ricoperti	**Program Manager**
Principali attività e responsabilità	Program Manager per l'attuazione delle misure di assistenza nell'ambito dello strumento europeo per la pace, come previsto dalle Decisioni del Consiglio (PESC) 2024/1794 del 24 giugno 2024 e (PESC) 2024/1979 del 15 luglio 2024, nonché per l'efficace, corretta e concreta attuazione delle stesse nell'ambito del Piano Industriale dell'Agenzia Industrie Difesa.
Tipo di attività o settore	National Defence

Date	Da 01-2024 ÷ 10-2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Aedef Advisory S.r.l.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Co-founder and General Manager**
Principali attività e responsabilità	Consulenza manageriale e sviluppo strategico nel settore ASD (Aerospazio, Sicurezza e Difesa).
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	01-2021 ÷ 12-2023
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**HB Technology S.r.l.**
Lavoro o posizione ricoperti	**General Manager** Riporto diretto all'Amministratore Delegato *Il ruolo prevedeva*: Responsabilità delle strategie per la massimizzazione delle opportunità operative in un mercato in rapida espansione. Negoziazione dei contratti, assicurando l'equilibrio tra valore e rischio. Gestione delle relazioni commerciali, gestione del personale e gestione economico-finanziaria.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	02-2017 ÷ 12-2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**HB Technology S.r.l.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore di Stabilimento** Riporto diretto all'Amministratore Delegato *Il ruolo prevedeva*: Responsabilità degli stabilimenti produttivi di Faggiano (TA) e Montella (AV). Responsabilità del sito di ingegneria di Roma. Responsabilità della gestione dei programmi (clienti principali: Leonardo, Boeing, Thales Alenia Space Italia). Incarico di Rappresentante della Direzione. Miglioramento dei Processi per l'incremento della produttività e riduzione dei costi. Gestione delle relazioni sindacali. Promozione, identificazione e sviluppo delle best practice aziendali. Responsabilità della conformità ai requisiti di salute, sicurezza ed ambiente.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	01-2014 ÷ 12-2023
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**HB Technology S.r.l.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Program Manager** Riporto diretto all'Amministratore Delegato *Il ruolo prevedeva*: Program manager Ricerca e Sviluppo per i Progetti: • A.MAN.D.A. (Additive MANufacturing for Defense and Aerospace) *Scopo*: Validazione e certificazione del processo di fabbricazione additiva (tecnologia SLM - AlSi10Mg) • SCAMP (Smart Components mediante AM Polimerico) *Partner*: Thales Alenia, Setel, UTV, CNR *Scopo*: Realizzazione di strutture terziarie aerospaziali in materiale polimerico/nanocomposito innovativo con tecniche AM e dotate di particolari funzionalità ottenute mediante integrazione di tecnologie KET (materiali, nanotecnologie, microelettronica e manifattura avanzata) • SIADD (Soluzioni Innovative per la qualità e la sostenibilità dei processi di ADDitive manufacturing) *Partner* PoliBA, GE Avio, Enginsoft, Elfim, Novotech, Umbra Group, Unisal, Enea, Inegia, PoliMI, ITIA CNR *Scopo*: Monitoraggio in situ per l'identificazione dei difetti per processi SLM. Sviluppo di metodologie di progettazione per la realizzazione di componenti metallici in Architectured Materials. Sviluppo di processi per la riduzione del peso e l'aumento delle prestazioni in ambito navale e aeronautico • NSG (New Satellites generation) *Partner* Thales Alenia Space, PoliBA, FBK (Fondazione Bruno Kessler), L-Foundry, NCS Lab, GSSI, CISAS *Scopo*: Tecnologia fotonica per nuovi componenti avionici (sottosistemi a livello di integrazione system-on-chip). Produzione di componenti termomeccanici di satelliti mediante tecnologia di stampa 3D • ASSASSIN - CLEAN-SKY (H2020) *Partner*: ASOCIACION CENTRO TECNOLOGICO CEIT-IK4 (Spain): SCUOLA UNIVERSITARIA PROFESSIONALE DELLA SVIZZERA ITALIANA *Scopo*: Sviluppo e validazione di una robusta cella di montaggio multifunzionale in grado di assistere attività manuali quali l'installazione di sistemi e apparecchiature aerospaziali attraverso l'impiego di Realtà Mista e Aumentata, Co-Robot e algoritmi di intelligenza artificiale basati su reti neurali • ASSARTA (Assiemi Strutturali Secondari Avanzati Realizzati con Tecnologia Additiva) *Partner*: Thales Alenia Space, PoliMI, UTV *Scopo*: Definizione di una nuova piattaforma secondaria realizzata in AM metallico (lega di alluminio) con funzioni integrate meccaniche, termiche e di damping • Evaluation and consolidation of Additive Manufacturing processes and materials for the manufacturing of RF hardware (ESA) *Partner*: Thales Alenia Space, CNR, PoliTO, IIT, Beamit *Scopo*: Produzione di componenti e sottosistemi con tecnologia AM per applicazioni RF/microonde spaziali
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	01-2013 ÷ 12-2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**HB Technology S.r.l.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Responsabile Controllo di gestione** Riporto diretto all'Amministratore Delegato *Il ruolo prevedeva*: Gestione finanziaria: Controlling, Budgeting & Reporting verso gli stakeholders.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	05-2010 ÷ 12-2012
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**HB Aerospace Center Inc. – Philadelphia (PA) - US**
Lavoro o posizione ricoperti	**General Manager**
Principali attività e responsabilità	*Il ruolo prevedeva*: Responsabilità per costituzione della società e dell'avviamento. Gestione del personale, gestione commerciale e gestione amministrativa-finanziaria. Per il Cliente **Leonardo Helicopters US** responsabile per lo sviluppo dei progetti.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	01-2009 ÷ 03-2010
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**ASSYSTEM ITALIA S.p.A.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Program/Customer Manager**
Principali attività e responsabilità	Riporto diretto al Direttore Operativo *Il ruolo prevedeva*: Responsabilità di tutti i programmi sviluppati in assistenza tecnica (T&M) e a Work Package (Fix Price) con i seguenti incarichi: - Analisi degli indicatori di avanzamento tecnico, ore e costi per la determinazione degli scostamenti rispetto al budget - Ripianificazione dei progetti in termini di ore e costi secondo la metodologia HV - Controllo delle riserve di progetto e responsabilità della loro allocazione - Determinazione delle produzioni commerciali - Preparazione dei report mensili di dettaglio per progetto e di sintesi per aggregati - Presentazione mensile dei risultati operativi, delle criticità e delle proposte di mitigazione alla direzione aziendale Responsabilità commerciale del business transnazionale sviluppato dalle risorse italiane all'interno del gruppo Assystem (Francia-Tolosa Airbus A350 programma Central Fuselage Integration; Germania-Dresda Irkut Airbus programma A320 Refurbishing Pax to Freighter) e del business nazionale per il cliente Moreggia & C. (Boeing B787-8 Cargo Door Surround) con i seguenti incarichi: - Ricerca di nuove opportunità commerciali - Fase di Offerta: analisi dei costi, analisi dei rischi e mitigazione degli stessi; analisi di profittabilità, determinazione del prezzo, Go/No Go - Fase di Negoziazione: analisi del contratto, condizioni e termini di pagamento, discussione commerciale - Fase di Follow-up: gestione del flusso di fatturazione, delle estensioni di ordine e della documentazione a supporto dell'ufficio "gestione e finanza"
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	11-2007 ÷ 12-2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**ASSYSTEM ITALIA S.p.A.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Program Manager / Mechanical Area Manager**
Principali attività e responsabilità	Riporto diretto al Direttore Operativo *Il ruolo prevedeva:* Responsabilità del settore aerospaziale e industria meccanica con i seguenti incarichi: - Gestione e verifica dei budget e degli obiettivi delle BU - Definizione delle strategie per il raggiungimento degli obiettivi - Coordinamento dei project manager (7 risorse senior ed expert su 3 sedi) - Ottimizzazione dei processi di gestione progetto - Ottimizzazione dei margini diretti su commessa - Sviluppo del volume d'affari (clienti, produzione e fatturato) Clienti e Progetti in ambito aerospace: - Alenia Aermacchi M311 (12 FTE impegnate): riprogettazione di parte della struttura centrale/posteriore e della cabina del velivolo S211 per il miglioramento dei tempi d'ispezione, sostituzione motore e adeguamento alloggiamento 1° e 2° pilota allo standard 90 percentile - Moreggia (progetto Boeing B787-8 Cargo Door Surround) - Aermacchi (progetti B787-8 Elevator, M311 ed M346) - ESA (progetto VEGA) - Thales Alenia Space (progetti Exomars e GlobalStar2) - Assystem Group (progetti JSF, A350, GKN Future LYNX, SPIRIT A380 e A400M Central Sponson) Clienti e Progetti in ambito industria: - Danieli (divisioni DMH, WU, WUC, DD, Centro Maskin) - Fincantieri (costruzioni 6155, 6187, 6151 e 6194) - Re Fraschini (progettazioni stampi Silver Arrow e P30 RAMTA)
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	10-2005 ÷ 10-2007
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**ASSYSTEM ITALIA S.p.A.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Aerospace Program Manager**
Principali attività e responsabilità	Riporto diretto al BU Manager. *Il ruolo prevedeva:* Program manager per i Progetti: - AIRBUS (Torino-Bristol): Programma A400M (dal 05/'07 al 07/'07): Progettazione struttura secondaria e impiantistica delle semi-ali per il velivolo A400M - AIRBUS (Torino): Programma A380-800F Project Leader. (dal 10/'05 al 04/'07): Definizione e sviluppo delle soluzioni tecniche per la struttura primaria e secondaria (brackets) del "Main Deck" sezioni 13, 18.1 and 18.3 dell'A380 Freighter. Supporto alla produzione Gestione tecnica e amministrativa, coordinamento dei team per il rispetto dei requisiti di progetto nei tempi e negli standard definiti dal cliente e nei budget ore e costi definiti dalla direzione aziendale. Interlocutore diretto con il cliente per tutti gli aspetti tecnici e contrattuali (validazioni di milestone, extra contratti, autorizzazioni alla fatturazione, etc.) e nei confronti del committente primario (Alenia Aeronautica, Airbus).
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Date	03-2001 ÷ 10-2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**ASSYSTEM ITALIA S.p.A.**
Lavoro o posizione ricoperti	**Mechanical Design Specialist**
Principali attività e responsabilità	*Il ruolo prevedeva:* Presso Cliente **Alenia Aermacchi** (oggi Leonardo Velivoli) –Venegono Superiore (VA) (dal 08/'01 al 10/'05). Consulenza tecnica per il progetto M346 finalizzata alla definizione dei principali lay-out di sistema (condizionamento, idraulica, etc.) del troncone posteriore di fusoliera. Alle dipendenze funzionali del responsabile di programma Aermacchi ho accompagnato il progetto dalle fasi iniziali sino al volo occupandomi nello specifico di: - Studi cinematici di movimentazione motore - Studio e sviluppo geometrie delle baie motore - Modellazione delle superfici aerodinamiche esterne e delle superfici di flusso interne - Disegnazione di varianti alla linea comando di volo - Supporto al velivolo per la pianificazione/quantificazione delle modifiche dal ROLL-OUT alle prove di stadio B - Coordinamento tecnico dei subfornitori Aermacchi coinvolti nello sviluppo del sistema ECS (alta temperatura) e nello sviluppo dei sistemi di protezione termica della baia motore Presso Cliente **Alenia Spazio** (oggi Thales Alenia Space) –Torino (dal 04/'01 al 08/'01) Consulenza tecnica per la definizione della "Baseline Configuration" del Nodo 3 dell'I.S.S. (International Space Station). Collaborando con l'ufficio configurazione, mi sono occupato dell'analisi di coerenza installativa dei diversi impianti con i requisiti di manufacturing di safety e di Human Factor).
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence
Date	06-1997 ÷ 03-2001
Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Leonardo Helicopters**
Lavoro o posizione ricoperti	**Mechanical Design Specialist**
Principali attività e responsabilità	*Il ruolo prevedeva:* - Progettazione e sviluppo di componenti del rotore principale e di coda per gli elicotteri A109, A119 KOALA, EH101 - Stesura di specifiche tecnologiche di processo, volte alla definizione dei requisiti di polimerizzazione e controllo di parti composite (fibre/tessuti di vetro, grafite, ecc.) Dal 2000 con la nomina a membro del "gruppo miglioramento elicottero di base" mi sono inoltro occupato, alle dipendenze funzionali del Direttore Tecnico, di analisi di inconvenienti/incidenti occorsi su elicotteri in servizio per la definizione delle azioni correttive da intraprendere; attività svolta congiuntamente con l'unità centrale della direzione tecnica e l'unità di supporto prodotto.
Tipo di attività o settore	Aerospace and Defence

Istruzione e formazione

2024	Executive Master IÉSEG School of Management e LUM School of Management (in corso)
2021	Laurea triennale in Economia e Commercio
2021	e-Trade Digital Academy
2020	Digital Export ed E-commerce
2017	Corso di progettazione e realizzazione di componenti in metallo con tecnologia additiva (Altair-Renishaw)
2017	Corso per Auditor Interno in accordo ai requisiti della EN 9100:2016
2009	Catia V5
2009	Parigi - Cultural Awareness Training - Tecniche di comunicazione internazionali
2008	Training "Scotwork" per lo sviluppo delle capacità negoziali
2007	Toulouse - Project Management & Trans National Working
2007	Turnover & Technical Progress Management
1995	Perito Costruttore Aeronautico

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	Ottimo	Ottimo	Ottimo	Ottimo	Ottimo

Soft Skill *Reliability*, *Leadership*, *Problem S*olving, Organizzazione, Comunicazione efficace

Hard Skill *Management*, *Sales* e negoziazione, *Finance, Bu*dgeting, Progettazione meccanica

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Roma 18 novembre 2026

Firmato Digitalmente da/Signed by:
MARCELLO MELE
In Data/On Date:
mercoledì 18 novembre 2026 14:48:19