MINISTERO DELLA DIFESA
AGENZIA INDUSTRIE DIFESA
DIREZIONE GENERALE

Piazza della Marina, 4 - 00196 ROMA
E-mail: aid@aid.difesa.it - PEC: aid@postacert.difesa.it

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche” e successive modificazioni;

VISTA la legge 15 luglio 2002, n. 145, recante “Disposizioni per il riordino della dirigenza statale e per favorire lo scambio di esperienze e l’interazione tra pubblico e privato”;

VISTO il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, recante “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n, 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”;

VISTO il decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66, recante “Codice dell’ordinamento militare” e successive modificazioni;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90, recante “Regolamento in materia di ordinamento militare, a norma dell’articolo 14 della legge 28 novembre 2005, n. 246”, e successive modificazioni;

VISTO l’art. 3 comma 7 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, recante “Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell’attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell’articolo 49 della legge 31 dicembre 2009, n. 196”;

VISTO il decreto legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, recante “Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo”;

VISTO il decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, recante “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario”;

VISTO il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, concernente “Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’art. 1, commi 49 e 50 della legge 6 novembre 2012, n.190” ed, in particolare, l’art. 20;

VISTO il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, concernente “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” e successive modificazioni;

VISTO il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”;

Digitally signed by FIAMMETTA SALMONI
Date: 2026.10.29 16:54:15 CET

VISTO IL CCNL dell'Area Funzioni Centrali periodo 2022-2024 sottoscritto in data 28 ottobre 2025, relativo al personale dirigenziale;

VISTO il decreto del Ministro della Difesa del 07 Novembre 2024 relativo ai posti di funzione dirigenziale di livello non generale civili della struttura direzionale centrale e delle unità produttive dell'Agenzia Industrie Difesa;

VISTO il DPCM del 11.05.2023, oggetto di successiva richiesta di rimodulazione formulata con nota prot. 7813 del 28.06.2023 e autorizzata dal Dipartimento della Funzione Pubblica con nota DFP-0043427-P del 06.07.2023, con cui l'Agenzia è stata autorizzata a bandire e assumere per l'annualità 2022 (a valere sui risparmi da cessazioni del 2021) mediante concorso pubblico n. 1 unità di personale dirigenziale di seconda fascia a tempo pieno e indeterminato- ruolo dei dirigenti Area I;

VISTO il DPCM del 17.12.2024 l'Agenzia è stata autorizzata a bandire e assumere per l'annualità 2024 (a valere sui risparmi da cessazioni del 2023) n. 2 unità di personale dirigenziale di seconda fascia a tempo pieno e indeterminato- ruolo dei dirigenti Area I – dal X corso-concorso selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di novantasette dirigenti nelle amministrazioni statali, anche ad ordinamento autonomo, e negli enti pubblici non economici;

CONSIDERATO che con Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 16.04.2026 e registrato alla Corte dei Conti il 06/05/2026, n. 1360. Pubblicato il 19.06.2026 è stato rideterminato il numero dei posti e delle amministrazioni del X corso-concorso selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di novantasette dirigenti nelle amministrazioni statali, anche ad ordinamento autonomo, e negli enti pubblici non economici;

VISTO che, per quanto attiene all'Agenzia Industrie Difesa, nell'ambito del X° corso-concorso selettivo di formazione dirigenziale il numero dei posti di dirigente di seconda fascia a tempo pieno e indeterminato- ruolo dei dirigenti Area I, risulta essere pari a n. 3;

VISTA la nota del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri prot. n. DFP-0032706 del 15 maggio 2026 con l'elenco dei vincitori del concorso e dell'indicazione dell'amministrazione assegnata ai sensi dell'articolo 15, comma 2, decreto del Presidente della Repubblica 24 settembre 2004, n. 272;

VISTO il D.P.C.M. del 23 luglio 2026 di approvazione della graduatoria dei vincitori del X corso concorso selettivo di formazione dirigenziale per il reclutamento di 97 dirigenti nelle amministrazioni statali, anche a ordinamento autonomo, e negli enti pubblici non economici, pubblicato il 10 agosto 2026.

VISTO il contratto individuale di lavoro, sottoscritto dal Dott. Guido Bigiarini in data 15 settembre 2026 quale Dirigente dell'Agenzia Industrie Difesa e il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti n.18 del 21.10.2026,

RAVVISATA l'opportunità di provvedere alla copertura dell'incarico di Responsabile Ufficio attività Produttive presso la Direzione Generale di Roma, tenuto conto dell'esigenza di ripianamento delle posizioni dirigenziali vacanti presso la medesima Direzione;

VISTA la dichiarazione di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità resa dal dott. Guido Bigiarini ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39;

VISTO il *curriculum vitae* del dott. Guido Bigiarini;

TENUTO CONTO delle attitudini e delle capacità professionali del dott. Guido Bigiarini in relazione all'incarico da conferire ed alla natura ed alle caratteristiche degli obiettivi da raggiungere nello svolgimento dell'incarico medesimo;

VISTO il DPR del 01 dicembre 2023, registrato alla Corte dei Conti con n. reg. 4260 – 14 dicembre 2023 con il quale, ai sensi dell'art.19, comma 3 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165 e successive modificazioni, è stato conferito alla prof.ssa Fiammetta SALMONI l'incarico di Direttore Generale dell'Agenzia Industrie Difesa,

RITENUTO di dover procedere al conferimento dell'incarico sopracitato

DECRETA

Art.1

(CONFERIMENTO DELL'INCARICO)

Ai sensi dell'art. 19, comma 5, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni, al dott. Guido Bigiarini è conferito l'incarico di **Responsabile Ufficio Attività Produttive – 3ª fascia- presso la Direzione Generale di Roma.**

Art. 2

(PROGRAMMI ED OBIETTIVI)

Nello svolgimento dell'incarico di cui all'art 1 il Dirigente dott. Guido Bigiarini curerà il corretto e puntuale espletamento dei compiti relativi alle attività rientranti nella competenza della funzione medesima e in particolare dovrà:

- *coordinare le attività operative dei Capi Uffici responsabili per tutte le aree produttive dell'Agenzia e dei Responsabili delle UUPP, per quanto attiene alle attività di produzione di beni e servizi per i clienti istituzionali e privati, in un'ottica di miglioramento dell'efficienza, rispetto dei tempi, riduzione dei costi e aumento della produttività;*

In coordinamento con l'Ufficio Gestione del Patrimonio Infrastrutturale, con i Capi Uffici responsabili e i Responsabili delle UUPP:

- *Collaborare alle attività di adeguamento della struttura organizzativa delle UUPP, in coordinamento con l'Ufficio Gestione del Personale, laddove necessario anche mediante revisione dei rispettivi DM di struttura per l'esecuzione delle attività produttive e delle attività organizzative direttamente influenti sull'operatività;*
- *contribuire alla pianificazione delle attività di potenziamento delle infrastrutture e degli impianti tecnologici necessari all'esecuzione delle attività operative della produzione e della logistica, per le commesse in essere e future;*

In coordinamento con l'Ufficio Attività Commerciale e Sviluppo dei Mercati:

- *assicurare il rapporto tecnico, per il tramite dei Capi Uffici responsabili e dei Responsabili delle UUPP, per tutte le esigenze relative allo sviluppo delle attività operative, verso clienti istituzionali e privati, nella fase di fattibilità tecnica delle potenziali commesse e predisposizione delle relative offerte commerciali;*

In coordinamento con l'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo:

- *sovraintendere alla predisposizione da parte delle UUPP dei piani economici di commessa;*
- *sovraintendere al costante monitoraggio dello sviluppo economico finanziario di commessa;*
- *contribuire, per la componente operativa, alla predisposizione dei Piani Economico Finanziari per progetti complessi;*

Sulla base delle direttive della Direzione Generale, in coordinamento con l'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo e tutte le altre funzioni centrali:

- *contribuire, per quanto attiene la componente operativa, alla predisposizione del Piano triennale delle attività e dei Piani Industriali di Agenzia;*
- *assicurare l'efficace pianificazione della produzione e la successiva realizzazione in base ai programmi e nel rispetto sia dei volumi e degli standard qualitativi richiesti, sia dei tempi e dei costi di produzione, in un'ottica di ottimizzazione delle procedure e proponendo soluzioni produttive, tecnologiche, logistiche e organizzative innovative;*
- *organizzare il layout di ciascun sito produttivo, coordinando il personale delle unità produttive e curandone l'addestramento e lo sviluppo.*
- *garantire il rispetto delle norme di sicurezza sul luogo di lavoro, sorvegliando l'esecuzione delle lavorazioni nel rispetto dei parametri quantitativi e qualitativi nonché dei piani definiti,*
- *collaborare con il responsabile della qualità per garantire lo standard dei prodotti, concorrendo alla reingegnerizzazione dei processi in un'ottica di riduzione di costi e tempi di esecuzione e di miglioramento della qualità.*
- *collaborare con gli uffici preposti per la rendicontazione economica ed i report sull'andamento produttivo, interfacciandosi con l'ufficio acquisti.*

In coordinamento con l'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo e con l'Ufficio Attività commerciali e sviluppo dei mercati:

- *redigere il budget annuale e pluriennale della Direzione generale e delle UU.PP;*
- *predisporre il Piano industriale triennale in coordinamento con l'Ufficio Attività commerciali e sviluppo dei mercati e con la Direzione generale;*

In coordinamento con l'Ufficio AFC, la DG, l'Ufficio Gestione del Personale e l'Ufficio Approvvigionamenti:

- *predisporre il Piano triennale delle attività.*
- *Predisporre il cash flow per la gestione dei flussi di entrata e uscita della DG e delle UU.PP. da sottoporre all'Ufficio AFC per i conseguenti adempimenti.*

Nel quadro delle competenze di Responsabile Ufficio Attività Produttive il Dirigente dott. Guido Bigiarini svolgerà, inoltre, altri compiti e incarichi di volta in volta assegnati dal Direttore generale discendenti anche dagli obiettivi contingenti fissati di anno in anno dal Ministro nell'ambito del sistema di misurazione e valutazione della *performance* individuale.

Art. 3

DURATA DELL'INCARICO

Ai sensi dell'art. 19, comma 2 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni, in correlazione agli obiettivi assegnati, l'incarico di cui all'art. 1 decorre dal giorno 29 ottobre 2026 al giorno 28 ottobre 2029.

Art.4

TRATTAMENTO ECONOMICO

Il trattamento economico da corrispondersi al Dott. Guido Bigiarini, in relazione all'incarico conferito è definito dal contratto individuale accessivo da stipularsi tra il medesimo ed il Direttore Generale dell'Agenzia Industrie Difesa nel rispetto dei principi definiti dall'art.24 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

Il presente atto viene inviato al Collegio dei Revisori dei Conti ai sensi del combinato disposto dall'art 5 e dall'art.20 comma 1del Dlgs 123 /2011.

IL DIRETTORE GENERALE
AGENZIA INDUSTRIE DIFESA
Prof.ssa Fiammetta SALMONI