

**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Veronica La Regina

OCCUPAZIONE PER LA QUALE SI CONCORRE	Ricercatore
POSIZIONE RICOPERTA	Direttore Commerciale (Executive, Dirigente) – Logic Group SpA
OCCUPAZIONE DESIDERATA	Team leader – Executive
TITOLO DI STUDIO	Master in Systems Engineering, Master in Politiche Spaziali, Laurea in Giurisprudenza, Studi economici e differenti titoli di qualificazione professionale ed accademica
OBIETTIVO PROFESSIONALE	Creazione di valore aggiunto nel settore aerospaziale ed aeronautico in linea con gli obiettivi della <i>NewSpace Economy</i> sia in ambito di ricerca sia in ambito industriale e sia ancora in ambito diplomatico e politico

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

Ottobre 2023 – Presente	Direttore Commerciale – Spazio
	Logic Group Sistemi Avionici Spa, Cassina de Pecchi (Milano), Italia - https://www.logic-spa.com/
	Direttore Commerciale di Gruppo per l' ambito Spazio che comprende il portafoglio Spazio di GELCO srl, Blu Electronic srl e Gemelli srl. Attività o settore: progettazione, sviluppo e produzione dei sistemi avionici per l'aerospazio per clienti nazionali e non a livello internazionale ed estero. Coordinamento e sviluppo di un'offerta commerciale di Gruppo al fine di aumentare i risultati di ritorno degli investimenti, la profittabilità ed allargare la numerosità dei clienti maggiormente diversificati (istituzionali, militari e commerciali)
Febbraio 2022 – Presente	Componente del Comitato Direttivo
	ASAS - Associazione per i Servizi, le Applicazioni e le Tecnologie ICT per lo Spazio https://www.asaspazio.it/
	Seconda eletta dai soci per numeri di voti all'elezione in data 17 Febbraio 2022. Proposizione di un'iniziativa nazionale e successivamente internazionale per rivedere le procedure di qualifica industriale in relazione ai target di missione in un'ottica di efficientamento e di risposta ai dettati della NewSpace Economy. Supporto proattivo agli stakeholder nazionali ed internazionali nella creazione di un ecosistema Europeo di rilievo in termini di sana concorrenza ed eccellenza scientifica e tecnologica.
Aprile 2020 - Marzo 2023	Amministratore unico
	Nanoracks Space Outpost Europe srl, Torino, Italia – www.nanoracks.com

	<p>Mercato Europeo ed Asiatico</p> <p>Attività o settore Servizi di accesso allo Spazio per piccoli satelliti, esperimenti scientifici e attività scolastiche. Posizionamento di Nanoracks Europe nel segmento dell'emergente LEO/Moon Economy in ambito Italia, ESA e missioni commerciali. Fatturato medio annuo pari a circa 2 Milioni € e con la creazione di un team da 1 a 15 addetti.</p> <p>Amministratore Unico della società italiana con azionista unico il rinomato gruppo Statunitense, pioniere dell'approccio commerciale del NewSpace in partnership con la NASA via Space Act Agreement, fina dalla sua fase di iniziazione al mercato nazionale, Europeo ed Asiatico.</p> <p>Efficace posizionamento della società sul mercato geografico di riferimento anche con ulteriori servizi differenti dalla casa madre (e. g. Moon Economy) nel rispetto delle politiche di procurement e degli equilibri geopolitici assicurando la validità del modello di business, gli obblighi di chiusura di bilancio in condizioni di sostenibilità e profitto sin dal primo anno di operatività (2019).</p>
<p>Aprile 2019 – Aprile 2020</p>	<p>Director, Global engagement</p> <p>Nanoracks Space Outpost Europe srl, Torino, Italia – www.nanoracks.com</p> <p>Direzione commerciale e sviluppo di business</p> <p>Attività o settore Svolgimento di tutte le attività di avviamento della società, Servizi di accesso allo Spazio per piccoli satelliti, esperimenti scientifici e attività scolastiche</p>
<p>Luglio 2016 – Marzo 2019</p>	<p>Business Strategy and Innovation Officer</p> <p>RHEA System BV, Noordwijk (NL)</p> <p>Sviluppo delle partnership commerciali con l'Agenzia Spaziale Europea per l'esplorazione spaziale. Iniziazione delle attività di Open Innovation per supportare la sostenibilità degli investimenti dei privati.</p> <p>Il lavoro svolto ha richiesto l'identificazione delle procedure di policy interna ed esterna all' Agenzia con una squadra di persone a disposizione al fine di intraprendere un percorso di rinnovamento – New Space – a livello di inter-direttorato, OneESA, con metodologie al lavoro collettivo in maniera condivisa e contestuale con strumenti digitali di interazione.</p> <p>Attività o settore Servizi di accesso allo Spazio tramite le risorse dell'Agenzia Spaziale Europea</p>
<p>Gennaio 2016 – Giugno 2016</p>	<p>Technology Transfer Officer</p> <p>HE Space BV, Noordwijk (NL)</p> <p>Sviluppo di licenze a terzi per l'utilizzo della proprietà intellettuale dell'Agenzia Spaziale Europea per assicurare il trasferimento tecnologico dall' Agenzia all'industria.</p> <p>Attività o settore Brevetti, Marchi e proprietà intellettuale in ambito spazio</p>
<p>Giugno 2012 – Dicembre 2015</p>	<p>International Relations</p> <p>Agenzia Spaziale Italiana, Roma www.asi.it</p> <p>Supporto allo sviluppo degli accordi con stati terzi ed organismi internazionali, partecipazione alle sessioni UN COPOUS, ad eventi internazionali (IAC series). Redazione di analisi e scenari geopolitici per individuare meccanismi di cooperazione.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leader del progetto Italia – Giappone finanziato dal Ministero degli esteri dal 2013 al 2015 • Fellowship presso Japan Space Forum, 2013- 2015 • Fellowship presso EU - Japan Centre for Industrial Cooperation, Tokyo, 2015-2016

	<p>Sotto il ruolo di proponente e responsabile del progetto di cooperazione Italia – Giappone “Space technological transfer policy mechanisms of technological, industrial and business incubation” Progetto Nr. M00859, supportato dal Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale nell’ambito del programma esecutivo di cooperazione nel campo della Scienza e della Tecnologia si è allargato il dialogo tra Italia, Unione Europea e Giappone.</p>
Marzo 2014 – Presente	<p>Business coach</p> <p>Climate KIC</p> <p>Coaching per studenti e startup</p> <p>Business coach per il network Europeo Climate Knowledge Innovation Community in seguito ad un processo di selezione per i servizi di supporto alle iniziative del Summer Journey a partire dal 2014 fino ad oggi. Il supporto è a favore della comunità degli innovatori/imprenditori nelle tematiche di climate change.</p> <p>Attività o settore Innovazione, cambiamento climatico, energia, etc.</p>
Maggio 2015 – Presente	<p>Analista</p> <p>Centro Militare di Studi Strategici presso Centro Alti Studi per la Difesa, Roma</p> <p>Analisi di scenari presenti e futuri in ambito spaziale e geopolitico</p> <p>Analisi ed approfondimento per il Centro Militare di Studi Strategici (CEMISS) presso Centro Alti Studi per la Difesa (CASD) del Ministero della Difesa in merito all’ uso militare dello Spazio e alla stesura di articoli per le riviste del Centro ed interventi ai corsi di formazione per il personale militare</p> <p>Attività o settore tecnologie spaziali a fini civili, militari e duali</p>
Maggio 2013 - Presente	<p>Chair for Space Business and Management (SSP)</p> <p>International Space University, Strasbourg (FR) www.isunet.edu</p> <p>Docente di space business e coaching per spin-offs/start-ups</p> <p>Attività o settore Formazione in ambito spazio</p>
Settembre 2011 – Maggio 2013	<p>Research Professor</p> <p>International Space University, Strasbourg (FR) www.isunet.edu</p> <p>Docente di space business e coaching per spin-offs, start-ups</p> <p>Sotto il ruolo di project manager per l’istituto di space commerce dell’Isola di Man è stato fornito il supporto di orientamento per la creazione di una legge nazionale delle attività spaziali.</p> <p>Da qui è stata attivata la convenzione tra l’Agenzia Spaziale Italiana (ASI) ed ISU per partecipazione al board of trustees e alla contribuzione di docenze di esperti italiani e borse di studio per italiani.</p> <p>Sotto il ruolo di expert dialogue del progetto di coordinamento europeo, ENLACE (Enhancing Scientific Cooperation between the European Union and Central America) sono state sviluppate le relazioni con i Paesi Caraibici e l’Unione Europea con un soggiorno trimestrale in America Centrale (Guatemala, Honduras, El Salvador, Belize) facilitando la partecipazione di 5 entità latino-americane ai programmi FP7 Europe.</p> <p>Attività o settore Formazione in ambito spazio</p>
Luglio 2010 – Luglio 2011	<p>Resident Fellow (secondment di ASI)</p> <p>European Space Policy Institute, Vienna (AT), www.espi.or.at</p> <p>Analista di scenari presenti e futuri delle tecnologie spaziali e di tematiche geopolitiche tramite la gestione delle relazioni con gli stakeholder di settore, e. g. Agenzia spaziali nazionali, Unione Europea, Nazioni Unite,</p>

	<p>attori industriali, associazioni di categorie, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Project Leader: SatCom Policy in Europe <p>Selezionata come la prima ricercatrice italiana su secondment ASI presso European Space Policy Institute di Vienna con la responsabilità del progetto "SatCom Policy in Europe" per sensibilizzare l'inclusione delle telecomunicazioni satellitari come elemento tecnologico di rilievo dell'infrastruttura della banda larga in Europe.</p> <p>Attività o settore Spazio</p>
Aprile 2007 – Settembre 2011	<p>Business Strategy & Marketing Officer</p> <p>Telespazio, Roma (IT) www.telespazio.com</p> <p>Sviluppo strategie di mercato dei servizi satellitari e Marketing internazionale</p> <p>Supporto alle iniziative di acquisizione, di strategie e di sviluppo business, di creazione di nuove società (e. g. e-GEOS), e di allargamento di mercato a livello internazionale, quali EGNOS per i paesi Nord-Africani, European Data Relay Satellite Constellation, Maritime SatCom services.</p> <p>Attività o settore Spazio</p>
Marzo 2005 – Marzo 2007	<p>Senior Economist</p> <p>Wave Energy Centre, Lisbona (PT)</p> <p>Sviluppo strategie di mercato e di politiche pubbliche per lo sviluppo e l'implementazione di progetti relativi alle energie oceaniche.</p> <p>Attività o settore Energia oceanica</p>
Luglio 2004 – Febbraio 2005	<p>Senior Economist</p> <p>Lazio Innova, Roma (IT)</p> <p>Analisi degli scenari di mercato e dei trend di innovazione tecnologica dell'imprenditorialità laziale.</p> <p>Attività o settore Innovazione</p>
Gennaio 2000 – Dicembre 2000	<p>Ricercatrice junior</p> <p>Ministero del Tesoro, Roma (IT)</p> <p>Analisi delle tariffe ferroviarie per i servizi passeggeri a media e lunga distanza in ambito preconcorsenziale e dei processi di privatizzazione dei servizi ferroviari (analisi feed-in tariff, price-cap ed elasticità della domanda).</p> <p>Attività o settore Ferroviario e politiche pubbliche</p>
Dicembre 1999 – Dicembre 2001	<p>Assistente Universitario</p> <p>LUISS G. Carli e Università Sapienza, Roma (IT)</p> <p>Tutoraggio e preparazione di contenuti per le lezioni di economia pubblica, scienza delle finanze e politica economica.</p> <p>Attività o settore Formazione universitaria</p>
Ottobre 1998 – Marzo 1999	<p>Stage</p> <p>Banca di Credito Cooperativo Montepulciano di Roscigno (IT)</p> <p>Preparazione delle attività per erogazione di fidi bancari e analisi dei movimenti dei conto-correnti per identificazione di flussi di economia Sommersa.</p> <p>Attività o settore Bancario</p>

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

Settembre 2013 – Aprile 2015	Master II Livello, System Engineering
	Università Tor Vergata, Roma (IT)
	Ingegneria elettronica, systems engineering
Settembre 2008 – Gennaio 2010	Master I Livello, Politiche e Istituzioni spaziali
	SIOI, Roma (IT)
	Relazioni internazionali
Ottobre 2001 – Giugno 2004	Corsi di Dottorato di Ricerca in Scienze Economiche
	Università degli studi di Milano (IT)
	Matematica, Statistica, Micro e Macro Economia, Organizzazione industriale, Econometria
	Periodo di studio (visiting researcher) presso: <ul style="list-style-type: none"> • Midi-Pyrénées School of Economics di Tolosa - Labor Economics, Public Economics, Game Theory, Contract Theory, Industrial Organization & Market Regulation – • Boston College (USA) presso il Dipartimento (Facoltà) di Economia - Industrial Organization, Law & Economics I and II, Public Sector -
Gennaio 2000 – Ottobre 2001	Corsi singoli
	Università Sapienza, Roma (IT)
	Matematica I, II; Statistica I, Matematica finanziaria, Matematica per l'economia
Ottobre 1994 – Dicembre 1999	Laurea in Giurisprudenza
	Università LUISS G. Carli, Roma (IT)
	Indirizzo Amministrativo – Profilo finanziario
2002 – 2018	Summer schools e Corsi professionalizzanti
	Business coach, Satellite Oceanography, Satellite communication, Valutazione delle politiche pubbliche, Economia dell'innovazione
	Università italiane e straniere <ul style="list-style-type: none"> • Hebrew University Jerusalem (IS) 2003: 14th Jerusalem Summer School in Economic Theory -The internal structure of the firm, June 2003. • University of Oslo (NW) 2003: Oslo Summer School in Comparative Social Science Studies 2003, Consociationalism Theory: Cross National Comparisons of Institutions, Discourse Quality and Outcomes (Professor Jürg Steiner); Comparative Studies of Welfare States: Gender, Class and Politics (Prof. Ann Shola Orloff), July 2003 • ProVa Turin, Quantitative methods for evaluating policies, (Prof. A. Martini and Prof. E. Rettore), Moncalieri (TO), 25 August - 5 September 2003. • Universidade Nova de Lisboa, Summer School: "Game Theory" (Prof. Dilip Abreu – Prof. Ehud Kalai), 2005 • Universidade Nova de Lisboa, Summer School "Modelling the evolution of the World" (Prof. Ronald Findlay), 2005 • ISEG of Lisboa, Summer School: "Topics on Macroeconomics of Imperfect Competition: Entry" (Prof. Huw Dixon), 2005 • ISEG Lisboa, Summer School "Trade intensity indexes: limits, extensions and their use in an integrated policy analysis framework" (Prof. Renato Flôres), 2005 • Ernst Moritz Arndt – University of Greifswald 3rd International Summer Academy Energy and the Environment – Emission Trading: Review and Preview -, Germany, 2006. • CNR–SatNEX, Network of excellence for Satellite Communication Systems, 3rd International Summer School, Pisa, 2007. • Space Ops Academy, Single Courses Satellite Services and Market, Fucino – Space Centre, 2007;

	<ul style="list-style-type: none"> • CICESE, Satellite Oceanography, Summer School (CICESE, DLR, ESA), 2008, Ensenada Mexico; • PICES, Seoul National University, Satellite Oceanography for the Earth Environment, 2009 • International Association for the Advancement of Space Safety - Space Safety Academy, ISS Payloads Design and Operations, Safety Course, 2017; • ROBEX, Planetary and Ocean Exploration, Summer school, 2017 • ESA Advanced Training on Cryosphere Remote Sensing, Svalbard University, 2018 • SCK-CEN, Radiation-induced effects with particular emphasis on genetics, development, teratology, cognition as well as space-related health issues', 2019 • Corso con superamento dell'esame finale sulla Sicurezza dei luoghi di lavoro e sulla sanità delle relazioni aziendali, 2022 • Corso con superamento dell'esame finale sulla sicurezza dei dati personali e la regolamentazione di riferimento, 2022
--	---

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre
Altre lingue

Italiano

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Esame università e diversi anni di lavoro all'estero e in ambiente internazionale					
Portoghese	C2	C2	C2	C2	C2
Esame di certificazione					
Spagnolo	C1	C1	C1	C1	C1
Esame di certificazione					
Francese	A2	A2	A2	A2	A2
Esame Alliance Française					

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Competenze comunicative

- Possiedo ottime competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di direttore vendite e per engagement di nuovi attori

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership (attualmente responsabile di un team di persone di diversa nazionalità e formazione professionale)
- Atteggiamento proattivo nel proporre ed implementare nuove iniziative e fuori dagli schemi

Competenze professionali

- Buona capacità dei processi di controllo qualità

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Software di elaborazione statistica

- Ottima padronanza degli strumenti della suite MS Office (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- Ottima padronanza dei programmi per l'elaborazione dei flussi di cassa e della gestione delle risorse, SAP e similari

Altre competenze

- Ottime capacità di coaching e di stimolo della creatività altrui
- Ottima conoscenza delle discipline e relative tematiche degli appalti pubblici lavori, forniture, servizi e concessioni

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Publicazioni
- Presentazioni
- Progetti
- Conferenze
- Seminari
- Riconoscimenti e premi
- Appartenenza a gruppi / associazioni
- Referenze
- Menzioni
- Corsi
- Certificazioni

Book chapters:

- Key-enabling factors for a successful SmallSat mission, LATAM Proceedings, IAIAA, 2021
- Space Exploration and Innovation: an ESA perspective, ESPI - Space Capacity Building in the XXI Century, book chapter, 2018
- Space tourism: Risks and Solutions in Jai Galliot, Commercial Space Exploration: Ethics, Policy and Governance, Ashgate Publishing, Ltd., 2015
- Space as a field and tool of international relations in Thomas Hoerber, Paul Stephenson, European Space Policy: European Integration and the Final Frontier, Taylor & Francis Limited, 2015
- European SatCom Policy: A Tool of International Cooperation Between Europe and Africa in Langdon Morris, International Cooperation for the Development of Space, 2012

Study Reports:

- Rischi, minacce e tendenze evolutive nell'uso militare dello spazio: aspetti di interesse per l'Italia (in English: Risks, threats and trends for military uses of Space: the Italian Perspective), CASD, 2016
- The Space Sector: EU – Japan: business and technological cooperation potential, 2015 - http://cdnsite.eu-japan.eu/sites/default/files/publications/docs/space_eujic_report.pdf
- SatCom Policy in Europe, ESPI Report nr. 32, 2011 http://www.espi.or.at/images/stories/dokumente/studies/ESPI_Report_32_web.pdf

Papers (Conferences Proceedings, Journals and Mimeos):

- Outfitting a lunar laboratory to perform scientific experimentation to serve the needs of the scientific community on the moon and beyond, Adriana Aiello, Veronica La Regina, Jordan Lombardo, Aniello Zabatta, Amela Wilson, IAC 2022
- DreamCoder 2.0: An example of digital transformation for education, Lauren Milord, Veronica La Regina, Adriana Aiello, IAC 2021
- Commercial Partnerships for Space Exploration, Bernhard Hufenbach, Andreas Borggräfe, Veronica La Regina, IAC 2018
- Engaging the Private Sector in Space Exploration – ESA's Approach, Bernhard Hufenbach, Leopold Summerer, Andreas Borggräfe, Luca del Monte, Elisabeth Sourgens, Veronica La Regina, IAC 2016
- Possible Future Space Debris Mitigation and Removal Legal, Regulatory and Technical Scenarios, Stefano Antonetti, Elena Toson, Lesley Jane Smith,

- Veronica La Regina, Matteo Emanuelli, IAC 2016
- What next? Reinventing the Space economy, (Innovative socio-economic impact assessment methodology: Happiness Index), IAC 2016
 - The Japanese Space Policy: A European Perspective, SatMagazine, 2015: <http://www.satmagazine.com/story.php?number=400027267>
 - Start-up grants for space technology transfer, Veronica La Regina, Bartolomeo Pernice and Osvaldo Piperno, IAC 2014
 - A Comparative overview of Space Affairs from EU, Japan and USA: allies or competitors?, Veronica La Regina, IAC 2015
 - The benefits of integrated satellite-based applications: the case of ESA policies, Veronica La Regina, Orietta Lanciano, Augusto Cramarossa, Enrico Russo, Marco Airaghi, Mario Caporale, Giovanna Orlando, GLAC 2014
 - Ka-Band Communication for Airlines, Broad-band Conf., 2013
 - ASI activities and achievements in human space technology, UNOSA, 2013
 - Satellite Images and GDP Estimation, UNOOSA, 2013
 - CARAVAN - Financial Model for On Orbit Services, Chishma Singh-Derewa and Veronica La Regina, IAC 2013
 - Benefit of interdisciplinary concept for postgraduate space programs, V. La Regina, IAC 2013
 - Is Central America involved in Space? The weakness of State not doing Space, IAC 2013
 - Benefit of interdisciplinary concept for post-graduate programs, Education and trends, 2013
 - The critical issues of the PPP delivering broadband through SatCom, Toulouse Space Show, 2012
 - The International Space University and Space World: Life Sciences, 2012
 - The socio-economic sustainability of the GNSS through the exploitation of the applications, ICG-GNSS, 2012
 - The appropriateness of Public-Private-Partnerships for SatCom in delivering the Digital Agenda, ESPI Perspective nr. 59, 2012: http://www.espi.or.at/images/stories/dokumente/Perspectives/ESPI_Perspectives_59.pdf
 - The Business Ecosystem of Nanosatellites, 2012
 - How the military and science drive the nanosatellite ecosystem, 2012
 - How to identify business opportunities in the Nanosatellite Space by combining Moore's business ecosystem approach with Christenson's disruptive innovation analysis, 2012
 - The use of broadband satellite for backbone and backhaul services for delivering the European Digital Agenda (with others), 2011
 - The Role of SatCom in European Policy Initiatives, The Aviation and Space Journal, 2011: http://www.ingfo.unibo.it/servizi/rivista/The_Aviation_Space_Journal_n1-2011.pdf
 - Challenges for Europe in Space, ESPI Perspective nr. 39, September 2010: http://www.espi.or.at/images/stories/dokumente/Perspectives/ESPI_Perspectives_39.pdf
 - The Role Of Socio-Economic Impact Assessment (SIA) and Environmental Impact Assessment (EIA) For Understanding Benefits From Wave Energy Deployment, 2006
 - Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats (SWOT) of Wave Energy Industry in Portugal, 2006
 - Licensing and environmental issues of wave energy projects, 2006
 - Aspectos estratégicos do desenvolvimento de energia das ondas em Portugal (in English : Strategic aspects of wave energy development in

