

INFORMAZIONI PERSONALI

Stefano Armenia (PhD, MBA, Eng)

POSIZIONE RICOPERTA

Research Fellow presso Università Telematica degli StudiESPERIENZA
PROFESSIONALE

Nov. 22 – Data attuale

Ricercatore a Tempo Determinato (tipo B)**Università Telematica degli Studi – IUL (Firenze)**

- Vincitore Concorso RTDb nel settore Area 13/B3 (SECS-P/10).
- Docente del corso di “Modelli di Gestione delle Azienda Nazionali ed Internazionali” (SECS-P/10)
- Docente del corso di “Tecniche e strategie di comunicazione per il marketing” (SECS-P/08)
- Responsabile Scientifico progetti di ricerca Erasmus + (PROTECT ed ODLEP)

Mag. 22 – Data attuale

Borsista**Università di Torino, Dip. di Management**

- Vincitore di Borsa di Studio dal titolo “Individuazione di nuovi modelli per la gestione dei flussi in ingresso e per la gestione dell’arretrato civile: simulazione modelli” e volta a favorire la formazione della/del borsista nello svolgimento di un’attività di ricerca, nell’ambito del progetto “Next Generation UPP - Nuovi schemi collaborativi tra Università e Uffici Giudiziari per il miglioramento dell’efficienza e delle prestazioni della giustizia nell’Italia Nord- Ovest” Anno 2022 (SECS-P/10).

Ago. 20 – Dic. 22

Contratto di Consulenza**INDIRE - Istituto Nazionale Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa**

- Contratto di collaborazione per supporto al team di management nel processo di progettazione e governance dei progetti e programmi in affidamento all’INDIRE

Set. 17 – Mag 22

Senior Research Fellow – Assegnista di Ricerca (2017-2020)**Link Campus University – Dipartimento di Ricerca**

- Coordinatore del Laboratorio di Modellazione e Simulazione (<http://unilink.it/ricerca/laboratori-di-ricerca/>)
- Docente di Organizzazione Aziendale e Comportamento Organizzativo (SECS-P/10)
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali (SIA) presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (SECS-P/10)
- Delegato del Rettore per le attività con la RUS (rete delle università per lo sviluppo sostenibile)
- Coordinamento e gestione di proposte di ricerca nazionali/regionali ed internazionali (es. H2020, Erasmus+, Interreg, etc.)
- **Gestione Progetti:** ECHO, Stepwise, eSmartec,
- Esperto di communication & dissemination, in ambito multimediale, con una maturata esperienza pluriennale nel settore della proposizione e gestione dei progetti comunitari
- Esperto di SEO, con esperienza pluriennale nell’ambito dello sviluppo della presenza online attraverso lo sviluppo di siti web di diverse associazioni e di diversi progetti comunitari
- **ASN (Abilitazione Scientifica Nazionale) come Docente Associato nel SSD SECS-P/10**

conseguita nel maggio 2021

Mag. 10 – Gen 22

Management Consulting

EII - Engineering Ingegneria Informatica SpA

Da Aprile 2019:

- Senior Consultant presso *NEXEN Business Consultants, Gruppo Engineering*
- Svolgimento di progetti di consulenza direzionale presso primari istituti di credito italiani e società finanziarie, finalizzati all'analisi dei processi per la valutazione e revisione dei sistemi di controllo e di gestione del rischio (rischi compliance, rischi 231/01, ICT risks, cyber risks...), all'analisi dei processi per le verifiche di audit, alla redazione di procedure/manuali interni, realizzazione di materiale didattico per l'erogazione della formazione "in aula" e "a distanza", alla razionalizzazione, riorganizzazione e disegno dei processi aziendali (tramite l'utilizzo di ARIS e Office VISIO) e coordinamento delle attività finalizzate alla realizzazione di progetti. In particolare:
 - Assessment di Compliance in relazione a specifiche normative (trasparenza, privacy, conflitto d'interesse, antiriciclaggio, segnalazioni di vigilanza e centrale rischi, servizi di pagamento, GDPR, circolare 285 BKIT, ecc)
 - Redazione di Modelli di Organizzazione e Gestione ex D. Lgs. 231/01, ecc.
 - Verifiche di audit
 - Predisposizione di regolamenti, organigrammi, manuali tramite realizzazione di interviste
 - Coordinamento delle attività inerenti i progetti svolti
 - Analisi e adeguamento del Registro dei Trattamenti ai dettami della GDPR
 - Analisi sistemica del Rischio CYBER

Giugno 2018 – Marzo 2019

- Pre-sales Management per il centro di competenza Digital Solutions
- Supporto ad attività di consulenza sulla Digital Transformation
- Attività di revisione del framework di Innovazione di Engineering Ingegneria Informatica

Maggio 2010-Maggio 2018:

- Assistente di Progetto su uno Studio di Fattibilità per Frontex, l'Agenzia Europea per il controllo delle Frontiere, al fine di determinare le esigenze in termini di capacità operative per le Joint Operations condotte in coordinamento tra i vari Member States Europei ed a partire dalle infrastrutture dati di Frontex e dei vari MS.
- Project Manager per i progetti CERS2 e SVD, condotti per la UK Maritime Coastguard Agency (MCA). CERS2 costituisce una estensione del progetto CERS/SVD (CONSOLIDATED EUROPEAN REPORTING SYSTEM & SINGLE VESSEL DATABASE), un sistema utile a catturare informazioni sui movimenti (georeferenziati) delle navi che trasportano carichi pericolosi, sicurezza dei vascelli, sicurezza delle informazioni e prevenzione dello scarico in mare di rifiuti. Esso rientra nel contesto del più ampio ambiente europeo denominato SafeSeaNet (EMSA)
- Coordinatore tecnico di vari workpackages del progetto PERSEUS (www.perseus-fp7.eu)
- Quality Management / CMMI compliance del progetto DIISM, svolto per la Marina Militare Italiana

Gen. 13–Set. 17

Research Fellow e Assegnista di Ricerca (2013-2017)

Università degli Studi di Roma "Sapienza" - Dip. Ingegneria Informatica, Automatica e Gestionale "A. Ruberti" (DIAG)

- Coordinatore del progetto CRISADMIN (CIPS2011 - www.crisadmin.eu) e del Progetto ATTACS (www.attacs.eu), entrambi relativi alla modellazione e simulazione delle interdipendenze e degli effetti domino tra infrastrutture critiche, finalizzati alla protezione e sicurezza delle stesse. Coordinamento tecnico lato Sapienza del progetto CROSSOVER (FP7-ICT-2011-7 - www.crossover-project.eu)
- Co-autore dei Cyber Security Reports degli anni 2014-2015-2016 (la versione del 2015 ha costituito la proposta di un CyberSecurity Framework a livello nazionale governativo - <http://www.cybersecurityframework.it>)
- Insegnante del corso di laboratorio su "Modeling & Simulation" alla laurea specialistica della Facoltà di Ingegneria Economico-Gestionale dell'Università Sapienza (<http://www.ingegneriagestionale.uniroma1.it/?q=archivionotizie/laboratorio-modellazione>)

- Gestione e coordinamento di proposte europee

Feb. 10–Dic. 10 **Consultant e Policy analyst**

Tech4i2 Ltd (UK based)

- Progetto CROSSROAD (<http://crossroad.epu.ntua.gr>): Responsabile dello sviluppo della parte "core" della roadmap per il progetto CROSSROAD, con particolare riferimento al tema/challenge di ricerca sul Policy Modeling & Simulation

CROSSROAD mira a costruire una roadmap per la ricerca in ambito ICT sulla modellazione delle politiche di governance pubblica (e non), ed il suo obiettivo principale è di guidare l'identificazione di tecnologie emergenti, nuovi modelli di governance e nuovi scenari applicativi nell'area della partecipazione, dell'eDemocracy e della modellazione di politiche, per poter giungere ad un'agenda di lavoro che possa guidare la transizione al di là dello stato dell'arte sul tema, unitamente all'interesse delle community di ricerca e di pratica.

Nov. 08–Dic. 12 **Consulente in R&S**

CATTID - Università di Roma "Sapienza"

- Esperto in Miglioramento ed Ottimizzazione dei processi organizzativi e di business

- Responsabile dell'analisi dell'impatto dovuto all'introduzione di tecnologie wireless (wireless, embedded, sensor networks, ecc.) nei processi di produzione e di servizio

- Responsabile operativo del SimuLAB, laboratorio sulla simulazione di sistemi dinamici e la reingegnerizzazione dei processi

- Gestione della proposta e coordinamento tecnico-operativo del progetto CROSSOVER ("Bridging Communities for next generation Policy Making"), una Support Action finanziata nell'ambito del FP7 (FP7-ICT-2011-7), <http://www.crossover-project.eu>

- Gestione e coordinamento di proposal su diverse call del programma CIPS (EU Critical Infrastructure Protection & Security Programme)

- Coordinamento Tecnico del progetto CRISADMIN (rif. HOME/2011/CIPS/AG/4000002116), finanziato sul programma CIPS2011 (DG-HOME) e relativo alla valutazione di politiche di intervento/prevenzione in caso di eventi catastrofici/atti terroristici che coinvolgono infrastrutture critiche nazionali strettamente interconnesse.

- Esperto di eLearning e Interactive Learning Environments and Business Simulations

Mag. 08–Mag. 10 **Program Management e BPR**

ALTRAN Italia

Cliente finale: Selex SI (AeroSpace & Defense)

- 05.2008/01.2009

Deputy Program Manager per il progetto di Comando & Controllo EUCCIS, sviluppato da Selex SI per conto del Segretariato Generale della Commissione Europea (DGA5) verso il cliente finale, lo European Military Staff (EUMS)

- 02.2009/07.2009

Disegno e reingegnerizzazione dei processi logistici per la realizzazione del manuale di Temporary Support di Selex SI per la nuova Unità Maggiore della Marina Militare Italiana, Portaerei "Cavour"

- 08.2009/05.2010

Assistant Deputy Program Manager per il progetto di Combat System Integration e Combat Management System development BAYNUNAH, sviluppato da Selex SI per conto di ADSB (Abu Dhabi Ship-Building) verso il cliente finale, la Marina Militare degli Emirati Arabi Uniti (UAEN)

Ott. 05–Dic. 09 **Solution Manager**

ESE Srl – Enterprise Solutions Engineering, Roma

La ESE – Enterprise Solutions Engineering Srl – www.esengineering.it è un'azienda di consulenza ingegneristica le cui competenze principali, maturate attraverso pluriennali esperienze sia in ambito accademico - didattico e ricerca - sia in ambito professionale – consulenza tecnica e strategica – si

articolano negli ambiti propri della produzione e della logistica, dei trasporti e della distribuzione e dell'information technology. All'interno di queste aree, la ESE propone progetti volti ad analizzare i processi di business, individuare inefficienze e/o potenzialità di miglioramento, proporre soluzioni integrate (dal concept ai sistemi chiavi in mano) di reengineering di processo e/o di upgrade tecnologico

- Novembre 2007 / Giugno 2009:

Accountant Manager e Project Coordinator per il progetto di Ottimizzazione del Network Logistico dell'Azienda di Trasporti - Corriere Espresso "SDA"

- Maggio 2006 / Settembre 2007

Project Manager e Project Coordinator di un gruppo di lavoro per le attività della società Camporlecchio Educational Srl sul progetto "KEEN – Knowledge in Extended Enterprise Networks" finanziato con fondi MIUR, relativamente allo sviluppo di un modello e di moduli per l'estrazione ed il reperimento di conoscenza da collezione di dati strutturati e non-strutturati. Il gruppo di lavoro include inoltre dottorandi e ricercatori del Dipartimento di Informatica, Sistemi e Produzione della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", con particolare riferimento a risorse dei gruppi di Intelligenza Artificiale e Machine Learning

- Gennaio 2006 / Dicembre 2007

Project Manager del progetto di eDemocracy "Aniene.Partecipata" su incarico della X Comunità Montana dell'Aniene (nel Lazio) che ha previsto lo sviluppo del progetto cofinanziato dal CNIPA sulla linea di eDemocracy per la 2° fase di eGovernment per la progettazione, sviluppo, amministrazione e personalizzazione di un sistema web open e dei processi di partecipazione della cittadinanza al bilancio dell'ente su alcune delle voci di spesa previste – turismo, ambiente, percorsi storico-culturali)

Giu. 05–Mag. 10

Consulente

CNIPA, Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, Roma

- Consulente in collaborazione coordinata e continuativa presso il Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (CNIPA) relativamente al progetto "Osservatorio Open Source nella PA" ed al Progetto "SPC - Sistema di Pubblica Connettività e Cooperazione" (ambito Cooperazione Applicativa - SPCoop): riorganizzazione e reingegnerizzazione dei processi inter-amministrativi delle Amministrazioni Pubbliche.

- Dal Giugno 2005, in collaborazione con il Laboratorio Sperimentale del CNIPA, segue gli stage e le tesi di laurea di studenti di Economia, Ingegneria Gestionale ed Ingegneria Informatica dei Dipartimenti DII e DISP, Facoltà di Ingegneria, e DSI, Facoltà di Economia, dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" su alcuni dei maggiori progetti (SPCoop, Dematerializzazione del Cartaceo, RFID, ecc...) del CNIPA stesso, con il quale i suddetti dipartimenti hanno attivato delle convenzioni quadro.

- Da Gennaio 2007: Coordinamento di un gruppo di lavoro DIT/CNIPA per le attività congiunte del Dipartimento di Innovazione Tecnologica (Presidenza del Consiglio dei Ministri) e dell'Osservatorio Open Source del CNIPA sul Progetto FP6 "QualiPSo" (www.qualipso.org), relativo alla realizzazione di un framework per la qualità del software Open Source e delle relative best-practice industriali. Coordinamento per la partecipazione e presentazione a / di diversi progetti Europei in ambito FP7 e CIP-PSP.

Apr. 05–Apr. 05

Lecturer

Telecom Italia, Roma

Lecturer in "Decision Support Systems", a course of the "Executive Master in Business Administration", in partnership with the Drexel University of Philadelphia, TILS - Telecom Italia Learning Services and Marketing University ICT

Mar. 05–Giu. 05

Consulente Scientifico e Project Manager

Dipartimento di Statistica, Probabilità e Statistiche Applicate, Roma (Dpt. Of Statistics, Probability & Applied Statistics)

Project Coordinator su progetto di riorganizzazione dell'orario di Trenitalia e sul progetto Merlino di Trenitalia, Reparto di Sistemi e Modelli Decisionali. Gestione delle attività di Progetto.

- Gen. 05–Ott. 08 **Post-Doc ed assegnista di ricerca, consulenza per il trasferimento tecnologico**
Dipartimento di Ingegneria dell’Impresa, Università di Roma “Tor Vergata”
- Giugno 2005 / Luglio 2007
Realizzazione dei siti web dinamici per il Centro Interuniversitario della Ricerca Operativa (CIRO) e per il Dipartimento di Ingegneria dell’Impresa, Facoltà di Ingegneria. Gestione delle attività di progettazione ed implementazione.
Docente a contratto per il modulo di “Fondamenti di Simulazione e di System Dynamics” nel Master in Ingegneria dei Sistemi a Rete, diretto dal Prof. Lucio Bianco, presso la Facoltà di Ingegneria dell’Università di Roma “Tor Vergata”, Edizioni 2005 - 2007.
- 2006 / 2007
Docente presso la Facoltà di Economia dell’Università di Tor Vergata ai Master MIMAP (Master in Innovazione e Management nelle Amministrazioni Pubbliche, Direttore Prof. Marco Meneguzzo, Dipartimento Studi sull’Impresa), modulo di eGovernment, e Master MEMS (Master in Economia e Management nella Sanità, Direttore Prof. Federico Spandonaro, CEIS), modulo di Gestione Progetti di Cambiamento e Reingegnerizzazione nella Sanità Pubblica
- 2002 / 2005
Modulo della durata di 4 lezioni dal titolo “Approccio alla simulazione attraverso la System Dynamics” nell’ambito del corso di Modelli dei Sistemi di Produzione 1, III anno del corso di Ingegneria Economico Gestionale, presso la Facoltà di Ingegneria, Università di Roma “Tor Vergata”.
Organizzazione del ciclo di corsi di dottorato “Seminario sulla System Dynamics”, in collaborazione con le Facoltà di Economia ed Ingegneria di Tor Vergata ed il DSPSA della Sapienza, con il patrocinio del CNIPA e del SYDIC
- Gen. 04–Feb. 05 **Consulente**
STON Srl, Roma
Collaborazione come “Consultant in Operations Management” presso l’azienda STON Srl di Roma nel campo della consulenza strategica alle PMI, networking e presentazione progetti a bandi nazionali ed europei. Partecipazione al progetto di reingegnerizzazione dei processi aziendali della lavanderia industriale LAVITAL
- Mar. 03–Dic. 04 **Consulente**
FORMEZ, Roma
Progetto CRC - “Centri Regionali di Competenza”, attuato dal Formez per conto del MIT, come consulente informatico CoCoCo nell’ambito della 2° Fase di e-Government, promossa dal DIT e dal CNIPA; responsabile dello sviluppo temi relativo al “Software Open Source nella PA”; esperto di analisi dei processi e riorganizzazione dei servizi nell’ambito del progetto CRC Italia ed in merito ai progetti di e-government per la PA, finanziati con il primo piano nazionale.
- Feb. 03–Set. 03 **Project Manager su web design**
La Gazzetta Politica, Roma
Realizzazione del sito web per la testata giornalistica “La Gazzetta Politica” (Php, Apache, MySQL): www.gazzettapolitica.it. Gestione delle attività di progettazione ed implementazione
- Gen. 03–Mar. 03 **Consulente**
SAGO SpA, Firenze
Tecnico-Commerciale per installazione e diffusione dei prodotti dell’azienda (Sistemi Informativi per la Sanità).
- Gen. 02–Dic. 02 **Impiegato**
Logo 2000 – E-le@rning Company, Roma
Esperto di Dinamica dei Sistemi (System Dynamics) ed Organizational change, responsabile dell’Area

Simulazioni/Business Games. Realizzazione del Business Game "Virtual Project"

- Nov. 01–Dic. 04 **Lecturer**
Dept. of Business Engineering and Management, Faculty of Engineering, University of Rome "Tor Vergata"
Lecturer for a 15 hours module, "A Simulation Approach with System Dynamics", in the course of "Production Systems Models" at "Tor Vergata" University, Rome.
- Ott. 00–Dic. 01 **Impiegato**
Sema Group, Roma
Analisi e specifiche funzionali per il progetto "PPM – Prepaid Promotion Management" per TIM ed altri gestori di telefonia mobile mondiali (Brasile, Turchia, ecc...).
- Mar. 99–Giu. 00 **Guardiamarina addetto alle operazioni**
Marina Militare Italiana (MMI)
Vincitore del concorso per l'ammissione al 7° corso AUC Laureati della Marina Militare: corpo dello Stato Maggiore. Primo classificato in ingresso al corso (Capocorso, durante il periodo dei tre mesi di addestramento) e primo classificato in uscita dal corso.
Servizio della durata di 14 mesi, a partire dal 08.03.1999 fino al 08.05.2000, effettuato presso la Sala Operativa dello Stato Maggiore della Marina Militare, in qualità di Ufficiale (Guardiamarina) addetto alle statistiche di Intelligence, Operative/Addestrative ed ai rapporti internazionali
- Gen. 99–Mar. 99 **Consultant**
dS-Telematica, Roma
Software developer and analyst

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Mag. 21–Mag. 31 **Abilitazione Scientifica nazionale (ASN)**
SECS-P/10
Abilitazione scientifica nazionale alle funzioni di professore di II fascia di cui all'articolo 16 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 per il settore concorsuale 13/B3 - Organizzazione Aziendale (SECS-P/10)
- Nov. 01–Dic. 04 **PhD: Dottore di Ricerca in "Ingegneria Economico Gestionale"**
(Dicembre 2004)
Facoltà di Ingegneria Economico-Gestionale, Università degli studi di Roma "Tor Vergata".
Tesi di Dottorato sulla Gestione dei Progetti Software, analisi delle tecniche di gestione, delle metodologie di stima costi secondo le più moderne tecniche e teorie dell'Ingegneria del Software, realizzazione di un simulatore dinamico di business.
Titolo Tesi: "Improving the performance of software development projects: a System Dynamics approach". **VOTAZIONE: OTTIMO**
- Mar. 19–Mar. 19 **Master in Ingegneria dell'Impresa**
Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa, Facoltà di Ingegneria Economico-Gestionale, Università degli studi di Roma "Tor Vergata".
Gestione d'Impresa, Ingegneria Finanziaria, Gestione dell'Innovazione Tecnologica, Business Process Reengineering, Sistemi Informativi Aziendali, Net Economy, e-Business, Leadership e Negoziazione, Impianto e Gestione dei Sistemi di Servizio, Marketing, Organizzazione della Produzione, Supply Chain Management, Strategia d'Impresa, Project Management.

Mar. 90–Mar. 98 **Laurea in Ingegneria Informatica (orientamento di Automazione)**
 Facoltà di Ingegneria Informatica - Università degli studi di Roma “La Sapienza”.
 Tesi: “Tecniche di controllo di robot mobili autonomi in ambienti dinamici”, Partecipazione con la squadra Italiana ART alla competizione in ambito Scientifico Internazionale della “RoboCup” (Parigi 1998). **VOTO: 106/110**

Mar. 86–Mar. 90 **Diploma di Maturità - Scientifico**
 Liceo Scientifico Statale “Benedetto Croce” - Roma
VOTO: 60/60

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
English	C2	C2	C2	C2	C2
French	B1	C1	B2	B2	B1
German	A2	B1	B1	B1	A2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Spiccato senso del lavoro organizzato di gruppo, profondo credo nel valore dell'integrazione di culture e dunque anche di discipline diverse. Ciò emerge sostanzialmente dalle attività di gruppo condotte durante tutta la propria vita culturale (amante dei lavori di gruppo fin dalle scuole dell'obbligo), sportiva, professionale (fervido credente nel Teamwork, Capocorso di complemento in Accademia Navale) ed artistica (Animatore, Capo animatore, attore in un gruppo teatrale, cantante di una band rock)

Competenze organizzative e gestionali Capacità di leadership e di coordinamento ed organizzazione di gruppi di persone (capoanimatore, capocorso in marina, capoprogetto, ecc...). Capacità di pensiero analitico e sistemico, spiccate attitudini decisionali e di pianificazione strategica. Organizzazione di eventi multi-culturali

Competenze digitali MatLab, Simulink, Powersim, Vensim, Stella/Ithink, Extend, Arena, Anylogic, GoldSim, Process Modeling, IDEF,

Altre competenze ESPERIENZE DI DOCENZA UNIVERSITARIA

- Varie esperienze di docenza in master, corsi di laurea e dottorato in molteplici università italiane
- Correlatore di oltre 80 tesi di laurea ed una decina di tesi di dottorato

ALTRI SKILL:

Teoria dei Sistemi, Teoria del Controllo e Controlli Automatici, Project Management, Call Center Management, Systems Design & Reengineering, System Dynamics (membro della System Dynamics Society, Presidente del SYDIC - System Dynamics Italian Chapter), Sistemi di Supporto alle Decisioni (DSS) ed alla strategia aziendale, Project Management & Risk Management, Call Center management, system design and modelling

Patente di guida Car driving license (Cat. B)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

ALTRE QUALIFICHE

- Certificate of Proficiency in English
- Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) a Professore Associato (SSD: SECS-P/10)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0777-4004>

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Roma, lì 13/03/2023

Stefano Armenia

(firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del Dlgs 39/1993)