

## GIUSEPPE RAZZA

Laureato in ingegneria civile idraulica con 110/110 e lode nel 1986, dopo aver completato l'Accademia Militare di Livorno ed essere stato ufficiale delle Capitanerie di Porto con Nulla Osta di Segretezza fino al 1988, ha svolto attività di ricerca presso l'Università di Trieste dal 1988 al 1992, prima di cominciare la propria carriera internazionale lavorando come dirigente, leader e manager di numerosi programmi e progetti di donatori ed istituzioni internazionali (Banca Europea per la Ricostruzione e Sviluppo, Commissione Europea, Nazioni Unite, Banca Mondiale, Iniziativa Centro Europea, Commonwealth Britannico, Agenzia Internazionale Svedese per lo Sviluppo e la Cooperazione, Agenzia Tedesca per la Cooperazione Internazionale ed International Management Group) ed istituzioni italiane (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, Confindustria, Regione Friuli-Venezia Giulia, Regione Veneto, Regione Abruzzo, Osservatorio Interregionale per la Cooperazione allo Sviluppo). Durante quest'esperienza lavorativa ha gestito numerosi programmi e progetti finanziati da tali istituzioni in Italia e principalmente nei paesi del Centro ed Est Europa. E' stato inoltre l'assistente personale per le politiche comunitarie, le politiche di pre-adesione ed adesione all'Unione Europea, per le politiche nazionali e le riforme istituzionali settoriali e per gli affari internazionali di uffici dei Primi Ministri (Italia, Kosovo, Romania) e di numerosi Ministri e Sottosegretari (Ministro Italiano dell'Ambiente, Ministro e Sottosegretario Italiano dei Trasporti e Marina Mercantile, Ministro e Sottosegretario Italiano degli Affari Esteri, Ministro dell'Ambiente dell'Albania, Ministro dell'Ambiente dell'Estonia, Ministro dell'Ambiente della Romania, Ministro dell'Ambiente della Slovenia, Ministro dell'Ambiente della Bosnia ed Erzegovina, Ministro dell'Ambiente dell'Ungheria, Ministro e Segretario Generale dell'Ambiente, della Pianificazione Territoriale e delle Infrastrutture del Kosovo), 3 Presidenti delle Regioni Italiane, 2 Presidenti delle Province italiane e diversi Membri del Parlamento Europeo. L'area specifica di conoscenza che ne caratterizza la professionalità, interessa la finanza e la gestione di programmi europei ed internazionali, la politica internazionale, la cooperazione transfrontaliera e transnazionale, la cooperazione allo sviluppo, il rafforzamento istituzionale e la formazione dei quadri dirigenti, le riforme settoriali e della pubblica amministrazione ed i corrispondenti aspetti regolativi, la gestione ed il monitoraggio di progetti nei settori dell'ambiente, energia, cambiamenti climatici, trasporti e sicurezza. Alcuni dei suoi principali incarichi sono di seguito elencati (maggiori dettagli sul profilo pubblico in <https://www.linkedin.com/in/giuseppe-razza-28b32516/>): 1. Dal 2023 ad oggi è Direttore per il Sud-Est Europa della società di ingegneria e consulenza ABKONS ([www.abkons.com](http://www.abkons.com)), con oltre 600 esperti dedicati a realizzare alcuni dei più importanti progetti infrastrutturali dei Balcani Occidentali, con sedi operative a Tirana (Albania), Skopje (Nord Macedonia), Pristina (Kosovo) e Belgrado (Serbia). 2. Dal 2021 ad oggi è socio fondatore e Presidente dell'Associazione senza fine di lucro "Sustainable Financing" per promuovere la candidatura italiana a sede della nuova Banca pubblica Europea per lo Sviluppo Climatico e Sostenibile. Tale incarico è svolto a titolo volontario senza percepire alcun compenso. 3. Dal 2020 al 2022 è stato l'esperto distaccato della Cooperazione Tedesca e l'Advisor del Ministro dell'Ambiente, Pianificazione Territoriale ed Infrastrutture del Kosovo per il Pagina 2 - Curriculum vitae di RAZZA Giuseppe processo di riforma istituzionale del settore ambientale e per l'attuazione dei programmi e progetti innovativi di economia circolare e di recupero dei rifiuti conformemente alle Direttive Comunitarie. 4. Dal 2020 ad oggi è socio fondatore e Presidente del Movimento Europeo per lo Sviluppo Sostenibile creato per attuare lo sviluppo sociale del territorio, nonché favorire la crescita economica della comunità secondo un approccio umanistico, ambientalista, naturalista, circolare ed entropico volto a: (i) intervenire sulle cause che determinano i cambiamenti climatici al fine di ridurre i relativi impatti; (ii) abbattere le grandi differenze sociali ed economiche che determinano i conflitti e promuovere la pace, la coesione e la piena integrazione dei popoli, preservandone cultura ed identità; (iii) definire i limiti di sostenibilità e, all'interno di essi, rafforzare le libertà individuali ed il pieno rispetto dei diritti, principi e valori costituzionali; (iv) sostenere la cultura, l'arte e la bellezza ponendo sempre l'uomo al centro dell'universo; (v) promuovere la creazione

degli Stati Uniti d'Europa attraverso il superamento dei trattati, la definizione di una nuova Costituzione ed il rapido completamento del processo di integrazione degli stati che ancora non fanno parte dell'Unione. Tale incarico è svolto a titolo volontario senza percepire alcun compenso. 5. Dal 2019 al 2023 è stato l'Amministratore e Membro del Consiglio di Amministrazione della Società Ginnastica Triestina (SGT), la seconda società sportiva italiana ancora operativa in termini di anzianità, una delle prime al mondo, creata il 10 novembre 1863. Durante la sua storia gloriosa, la SGT ha annoverato fra i suoi atleti 125 membri delle squadre nazionali, 25 dei quali hanno partecipato ai giochi olimpici con uno di loro che si è aggiudicato la medaglia d'oro olimpica, 19 che si sono aggiudicati dei campionati mondiali, 24 che hanno vinto i campionati europei e 196 che si sono aggiudicati la medaglia d'oro ai campionati italiani (di cui 107 donne). Tale incarico è svolto a titolo volontario senza percepire alcun compenso. 6. Dal 2019 al 2020 è stato il Negoziatore di un contenzioso fra l'International Management Group ed il Ministero Italiano degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. Durante il suo incarico è stato capace di negoziare e finalizzare un accordo fra tale organizzazione internazionale ed istituzione italiana, dove l'Italia ha avuto la possibilità di ricevere in restituzione 9 Milioni di EUR permettendo ad IMG di risparmiare ulteriori 13 Milioni di EUR rispetto all'importo sancito da due decisioni definitive del tribunale. 7. Dal 2017 ad oggi è membro del Consiglio di Amministrazione della start-up ROTEAX-GO di cui ha seguito la crescita attraverso la finalizzazione dei contratti con alcuni dei maggiori players industriali italiani e cinesi al fine di riciclare i rifiuti plastici eterogenei derivanti da attività produttive. Durante il proprio incarico è riuscito a finalizzare 7,5 milioni di EUR di contratti (altri 40 milioni di EUR sono in fase di contrattazione con industrie italiane e cinesi) per l'acquisto dei macchinari ROTEAX che utilizzano un sistema di iniezione a bassa pressione, processi automatizzati e senza emissioni. Il macchinario ROTEAX è unico al mondo e può essere applicato a cicli industriali al fine di completare il ciclo economico (Economia Circolare) con "zero emissioni" all'interno del processo industriale selezionato. Il macchinario ROTEAX si è aggiudicato il Primo Premio del Presidente della Repubblica Italiana alla fiera internazionale Ecomondo quale migliore progetto innovativo nel settore ambientale, nonché ha vinto il concorso internazionale lanciato dalla Innovation Factory di ELECTROLUX quale migliore progetto innovativo su scala mondiale per la trasformazione e riutilizzo dei rifiuti plastici in prodotti commerciabili. 8. Dal 2016 al 2020 è stato il Team Leader del Programma Ambientale del Kosovo per conto della Cooperazione Svedese (Sida). In tale ambito, oltre alla gestione delle principali risorse svedesi destinate allo sviluppo delle priorità ambientali del Kosovo, ha predisposto il Programma di Rafforzamento Istituzionale volto alla riorganizzazione del Ministero dell'Ambiente e Pianificazione Territoriale e del Comitato Interministeriale per le Acque presso l'Ufficio del Primo Ministro del Kosovo, con la corrispondente gestione del personale (80 esperti). 9. Dal 2012 al 2022 è stato membro del Consiglio Generale della Fondazione CRTrieste, inizialmente su proposta (terna) del Sindaco di Trieste Roberto Cosolini (2012-2018) e successivamente per cooptazione del Presidente Emerito Dr. Massimo Paniccia (2018-2022). La Fondazione CRTrieste ([www.fondazionecrt Trieste.it](http://www.fondazionecrt Trieste.it)) è stata creata il 28 Luglio 1992 come Fondazione Bancaria ed istituzione finanziaria delle attività della Banca Cassa di Risparmio di Trieste (CRT). Nel 1999 la maggioranza delle azioni della Banca CRT venne acquistata dalla Banca UNICREDIT. A partire da tale anno la Fondazione CRTrieste divenne un'organizzazione senza fine di lucro con scopi sociali miranti alla promozione dello sviluppo economico di Trieste attraverso i fondi provenienti dalle proprie rendite patrimoniali (circa 6,0 Milioni di EUR all'anno). La Fondazione CRTrieste è la più Pagina 3 - Curriculum vitae di RAZZA Giuseppe importante istituzione finanziaria per i progetti culturali e sociali ricadenti sul territorio di Trieste avendo sostenuto con più di 200 milioni di euro numerosi progetti realizzati sul territorio. Tale incarico è svolto senza percepire alcun compenso. 10. Dal 2011 al 2013 è stato il fondatore e Presidente dell'Associazione Culturale CONALTRI, per la celebrazione del centenario del Congresso degli Albanesi a Trieste, che si svolse agli inizi di marzo del 1913 e dove i maggiori rappresentanti delle famiglie albanesi si accordarono con le grandi potenze per nominare un principe straniero alla guida dell'Albania. Tale congresso ebbe pertanto una notevole rilevanza storica dando il via libera al pieno riconoscimento dell'indipendenza dell'Albania, dichiarata unilateralmente il 28 novembre 1912. Tale incarico è stato svolto a titolo volontario senza percepire alcun compenso. 11. Dal 2011 al 2013 è stato il Resident Technical

Advisor (RTA) e Coordinatore del programma di gemellaggio “KS10IBEN01-Supporto Istituzionale al Ministero dell’Ambiente e della Pianificazione Territoriale (MESP) del Kosovo” finanziato dal Programma Comunitario IPA. E’ stato responsabile per il coordinamento complessivo del progetto e dei corrispondenti esperti (60 persone), nonché per l’assistenza al Project Leader (ARPAV-Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto) ed al Junior Project Leader (MEDDTL – Ministero dell’Ecologia, Sviluppo Sostenibile, Trasporti ed Abitazioni della Francia) per la gestione amministrativa complessiva e le relazioni con il Beneficiario (MESP) e l’Autorità Contrattuale (European Commission Liaison Office). 12. Nel 2011 è stato il consulente di INFORMEST (società in-house partecipata dalla Regione Friuli-Venezia Giulia e dalla Regione Veneto) per la comprensione delle procedure operative e meccanismi adottati dalla Banca Mondiale e dalla Commissione Europea per il finanziamento di specifiche opportunità progettuali nell’area balcanica; 13. Dal 2010 al 2016 è stato il Senior Manager per il Sud-Est Europa ed il Country Manager per l’Albania ed il Kosovo della società spagnola EPTISA Servicios de Ingeniería S.L. (www.eptisa.com e www.eptisasee.com), leader in Europa con 1.600 dipendenti ed un fatturato complessivo di 180 Milioni di EUR/anno. Nell’ambito di tale incarico, ha gestito i maggiori progetti aggiudicati alla società e finanziati dalla Commissione Europea, Banca Mondiale, Banca Europea per la Ricostruzione e Sviluppo, Banca Europea per gli Investimenti e Cooperazione Svedese in area balcanica (più di 30 progetti per un fatturato superiore ai 50 Milioni di EUR), essendo responsabile all’organizzazione aziendale ed alla gestione del relativo personale nei suddetti 2 paesi, dirigendo numerosi progetti nel settore energetico, fra cui anche il progetto per la riabilitazione della Centrale Termo elettrica a Carbone Kosovo B finanziato dall’Unione Europea. 14. Dal 2010 al 2011 è stato l’esperto a lungo termine per le Relazioni Istituzionali del progetto “EuropeAid/128567/C/SER/RS – Programma di Supporto alle Infrastrutture Municipali (MISP)”. Ha fornito la sua assistenza tecnica quale Esperto per i Regolamenti e Transazioni e nella finalizzazione del capitolo sugli aspetti istituzionali interessanti gli studi di fattibilità del MISP. Ha assistito i beneficiari nel campionamento (KPI’s), controllo e sorveglianza nel settore delle Public Utilities (società pubbliche in house). Ha fornito la propria assistenza nella creazione di un’istituzione regolativa ed esamina le possibilità di sviluppo dei PPP, fornendo Servizi di Supporto nelle Transazioni per le Municipalità. Ha fornito inoltre i propri pareri e raccomandazioni nell’eliminazione delle attività ausiliarie delle aziende municipalizzate 15. Dal 2010 al 2011 è stato l’esperto ambientale, per conto della Commissione Europea (DG Allargamento – Programma TAIEX) per l’assistenza tecnica sulla prevenzione e controllo integrato degli inquinamenti (IPPC), per la pianificazione ambientale ed energetica e per la formazione delle classi dirigenti del Kosovo; 16. Dal 2010 al 2011 è stato l’esperto per la comunicazione, per conto della Commissione Europea (DG Relex – Programma IPA), del progetto per la finalizzazione della Strategia Ambientale di Approssimazione all’Unione Europea della Serbia; 17. Dal 2010 al 2011 è stato l’esperto istituzionale, per conto della Commissione Europea (DG Relex - Programma IPA), del programma di supporto allo sviluppo delle infrastrutture municipali in Serbia; 18. Dal 2009 al 2010 è stato l’esperto per le ispezioni ambientali, per conto della Commissione Europea (DG Relex - Programma IPA), del programma di supporto alle amministrazioni locali del Kosovo; 19. Dal 2008 al 2009 è stato l’esperto, per conto della Commissione Europea (DG Relex – Programma IPA), del progetto per la trasposizione della legislazione ambientale comunitaria e la creazione e riorganizzazione degli assessorati ambientali in tutte le nuove municipalità del Kosovo, nonché per la formazione di tutta la relativa classe dirigente; Pagina 4 - Curriculum vitae di RAZZA Giuseppe 20. Dal 2008 al 2009 è stato il Team Leader del progetto “Studio di fattibilità per valutare le opportunità per una collaborazione istituzionale fra la Regione Veneto e la Municipalità di Brasov nel settore della gestione dei rifiuti” finanziato da Veneto Lavoro e gestito da CONF SERVIZI Veneto. Ha finalizzato il Piano di Comunicazione e di pubblicizzazione inerente alle azioni di sviluppo con particolare riferimento alle utilities. 21. Dal 2006 al 2010 è stato Direttore Tecnico della società di ingegneria Engteam S.p.A., con esperienza multisettoriale; 22. Dal 2005 al 2009 è stato il Direttore Generale del Segretariato Permanente del Corridoio V finanziato dal Ministero degli Affari Esteri (Legge 84/01) presso l’Iniziativa Centro Europea (InCE), supportando i Ministeri dei Trasporti e delle Infrastrutture dei paesi attraversati dal Corridoio V nella realizzazione dei progetti prioritari e nell’ottenimento dei fondi comunitari ed

internazionali necessari a realizzarli, per un importo complessivo pari a 2.3 Miliardi di EUR. Durante tale periodo, ha inoltre collaborato con la Fabbrica del Programma dell'On. Romano PRODI per la redazione del Programma dei Trasporti dell'Ulivo, la coalizione politica di governo italiano 23. Nel 2005 ha assistito, per conto del British Commonwealth, il Governo Croato nella definizione della strategia di pre-adesione, con particolare riguardo alla finalizzazione del Piano Nazionale per i Trasporti ed al Piano Nazionale per l'Ambiente; 24. Dal 2004 al 2012 ha mediato un contenzioso fra il Ministero Albanese dell'Agricoltura, Alimentazione e Protezione dei Consumatori (MAAPC) e due società italiane, ICMA Srl e AGRIBEN Sas. Con la sua assistenza il contenzioso è stato aggiudicato alle società italiane dalla Corte Internazionale di Arbitrato ed il MAAPC ha rimborsato un importo complessivo di USD 1.857.001 a seguito di un accordo negoziale sottoscritto con il Ministro dell'Agricoltura il 07.10.2011 e la successiva decisione del Consiglio dei Ministri sottoscritta il 12.01.2012 dal Primo Ministro. 25. Dal 2003 al 2005 è stato il Manager ed il Direttore del Segretariato Tecnico Congiunto del programma di cooperazione comunitario fra le regioni adriatiche italiane (Puglia, Molise, Abruzzo, Marche, Emilia-Romagna, Veneto e Friuli-Venezia Giulia) ed i Paesi Adriatico Orientali (Croazia, Bosnia ed Erzegovina, Serbia, Montenegro, Albania), gestendo un valore complessivo di 101 Milioni di EUR di progetti di cooperazione transfrontaliera; 26. Dal 2003 al 2004 è stato Presidente dell'Associazione no-profit PERLA per l'assistenza alle donne, ai bambini ed alle persone svantaggiate dei Paesi in Via di Sviluppo, con particolare attenzione alla Bolivia ed all'America Latina. L'attività dell'associazione è principalmente orientata all'area sociosanitaria, socioeducativa e socio-caritativa ed alla raccolta fondi per l'adozione a distanza di classi scolastiche, alunni e famiglie, in collaborazione con le ONG localizzate nei paesi terzi. Per tale incarico non ha recepito alcun compenso. 27. Dal 2002 al 2003 è stato il coordinatore della Cooperazione Italiana – Ministero degli Affari Esteri – DGCS per l'aiuto bilaterale alla Serbia e Montenegro ed alla Bosnia ed Erzegovina, nonché per i programmi di sostegno alle PMI ed all'ambiente di tutti i Paesi del Sud-Est Europa, gestendo un portafoglio di 220 Milioni di progetti per l'area balcanica. 28. Nel 2001 è stato Professore del corso di cooperazione internazionale presso l'Università degli Studi di Trieste-Facoltà di Lettere; 29. Dal 2000 al 2001 è stato il Direttore del Dipartimento Ambientale delle Nazioni Unite in Kosovo; 30. Nel 2000 è stato l'Assistente personale e principale collaboratore dell'Alto Rappresentante della Presidenza del Consiglio dei Ministri per i Balcani, Dott. Franco BERNABÈ, attuale Commissario delle acciaierie di Taranto, per il coordinamento delle iniziative dell'Italia al processo di pacificazione ed integrazione dell'area balcanica. In tale ambito ha personalmente definito le strategie di Confindustria per la penetrazione commerciale delle imprese italiane e per lo sviluppo delle reti energetiche nel Sud Est Europa. 31. Dal 1999 al 2000 è stato il Coordinatore delle Relazioni Internazionali della Regione Friuli-Venezia Giulia, nonché il Coordinatore della Task Force del Nord-Est per il coordinamento del sistema delle Regioni Veneto, Friuli-Venezia Giulia e Trentino-Alto Adige al sostegno istituzionale al processo di internazionalizzazione delle imprese del Nord-Est. Tale Task Force è nata a seguito di un accordo politico fra i Presidenti della Regione Veneto (On. Gianfranco Galan), della Regione Friuli-Venezia Giulia (On. Roberto Antonione) e delle Province Autonome di Trento e di Bolzano, con il benestare della Presidenza del Consiglio dei Ministri (On. Massimo D'Alema). Nell'ambito dell'incarico di Coordinatore delle Relazioni Internazionali del Friuli-Venezia Giulia ha personalmente redatto ed attuato il Piano per la creazione del Servizio Autonomo per le Relazioni Internazionali (SARI) della Regione Friuli-Venezia Giulia ed organizzato il relativo Pagina 5 - Curriculum vitae di RAZZA Giuseppe personale. 32. Nel 1998 è stato Responsabile della Banca Mondiale per la creazione, l'organizzazione e lo sviluppo del sistema delle Camere di Commercio in Serbia ed in Montenegro; 33. Dal 1997 al 1998 è stato il Rappresentante per il Sud-Est Europa della più grande società di Ingegneria spagnola, Eptisa Internacional S.A. (1.100 dipendenti), diventata in pochi anni azienda leader europea per l'assistenza agli stati in preadesione nell'implementazione dei progetti prioritari finanziati dai donatori internazionali, con particolare riferimento ai progetti infrastrutturali ed ai progetti energetici; 34. Dal 1995 al 2006 è stato Membro di diversi Comitati Tecnici e Scientifici, quali il Comitato Tecnico Provinciale (CTP) della Provincia di Trieste (1995-1999), il Comitato Tecnico Regionale (CTR) della Regione Friuli-Venezia Giulia (1998-2002), la Commissione Esteri di ACEGAS-APS (2004-2006), la Fondazione Risorsa Donna (dal 2002), la Task Force per

il Nord-Est (1999-2002) delle Regioni Friuli-Venezia Giulia, Veneto e Trentino-Alto Adige e la Task Force di Confindustria (2000) per l'Est Europa. 35. Dal 1993 al 1994 è stato il Responsabile della Banca Europea per la Ricostruzione e Sviluppo in Albania, per l'identificazione e lo sviluppo dei progetti industriali prioritari del Paese e per il supporto all'Agenzia per la Promozione degli Investimenti Stranieri. 36. Dal 1989 al 1992 e dal 1994 al 1999 è stato Direttore Generale della società Ecologia Italia Srl impegnata nello sviluppo di progetti riguardanti la Depurazione delle Acque e la Raccolta, Trasporto, Recupero e Smaltimento dei Rifiuti in Italia ed all'Estero. Nell'ambito di tale incarico è stato il Progettista e Direttore di Lavori di progetti ambientali in Italia per oltre 12 Milioni EUR, nonché Esperto Ambientale ed Energetico, Team Leader di numerosi progetti finanziati dalla Commissione Europea all'estero. Sempre nell'ambito di tale incarico ha personalmente redatto lo Studio per la riorganizzazione e privatizzazione della Public Utility ACEGAS (1997), a quel tempo la principale azienda pubblica di servizi (ambiente ed energia) della Regione Friuli-Venezia Giulia. All'estero è stato l'assistente personale dei Ministri dell'Ambiente dell'Albania, Slovenia, Romania, Ungheria ed Estonia per la riorganizzazione di tali dicasteri e per l'attuazione dei progetti strategici nel settore ambientale finanziati dalla Commissione Europea, per la formazione della classe dirigente e per l'armonizzazione della legislazione nazionale alle Direttive Comunitarie durante il processo di preadesione. Durante questo periodo è stato anche l'assistente per i Balcani del Ministro degli Affari Esteri Italiano, On. Beniamino Andreatta, fondatore del Partito Popolare Italiano. 37. Dal 1988 al 1993 è stato Tecnico Laureato con funzioni di ricerca presso l'Università di Trieste, Istituto di Idraulica e Costruzioni Idrauliche, finalizzando numerosi articoli e pubblicazioni scientifiche elencate alla fine del presente Curriculum. 38. Dal 1992 al 1993 ha lavorato in distacco presso il Ministero dei Trasporti e della Marina Mercantile nella Segreteria del Sottosegretario con delega alla Marina Mercantile, On. Giulio Camber. 39. Dal 1986 al 1988 è stato Ufficiale di Marina (Guardiamarina di Complemento) arrivando primo del Corso nell'Accademia Navale di Livorno per attitudine al comando. Durante l'espletamento di questo incarico presso la Capitaneria di Porto di Trieste (Segreteria Comando con "Nulla Osta di Segretezza") ha ricevuto numerosi riconoscimenti ed encomi dalle massime cariche della Marina. Attualmente è Sottotenente di Vascello in riserva con Decreto Ministeriale di nomina dell'11.11.2002. Sposato con moglie montenegrina, oltre all'italiano, conosce e parla correntemente altre lingue (inglese, spagnolo, francese, albanese, serbo-croato) Ha scritto numerosi libri e pubblicazioni a carattere scientifico e storico, distribuite in Italia in più di 60.000 copie (sono in fase di pubblicazione 2 ulteriori nuovi libri, uno inerente agli strumenti finanziari a supporto dei processi di internazionalizzazione delle imprese e delle utilities italiane, e l'altro riguardante i fenomeni traumatici e le successive rinascite). E' stato il redattore, per conto dei Presidenti delle Regioni Veneto e Friuli-Venezia Giulia, di diverse proposte di legge avanzate presso il Comitato delle Regioni dell'Unione Europea, nonché correlatore delle proposte stesse. Ha assistito e coordinato le massime istituzioni del nord-est italiano (in particolare le Regioni Veneto e Friulia-Venezia Giulia) ed ha una conoscenza approfondita di tali sistemi, con particolare riferimento alle questioni legate alla riorganizzazione del personale, alla corretta gestione dei fondi comunitari, al sostegno ai processi di internazionalizzazione delle imprese, alla penetrazione dei mercati internazionali da parte delle utilities energetiche ed ambientali italiane, all'attuazione delle Direttive Comunitarie ed alla gestione dei rapporti con l'Unione Europea, nonché allo sviluppo delle infrastrutture prioritarie nel settore dell'energia, dei trasporti e dell'ambiente. CAPACITÀ E COMPETENZE Guidato da un alto senso e rispetto delle istituzioni, ha sviluppato una notevole capacità relazionale maturata negli ambiti degli incarichi professionali ricoperti dove la comunicazione

Pagina 6 - Curriculum vitae di RAZZA Giuseppe RELAZIONALI Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc. CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc. CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE Con computer, ecc.. ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE Competenze non precedentemente indicate con il pubblico e con i diversi attori istituzionali è stata spesso un requisito richiesto per la valutazione della sua candidatura e per l'attuazione delle attività di competenza. Competenza ed attitudine al lavoro in gruppo ed alla gestione e

coordinamento dei gruppi di lavoro anche multiculturali (vedi ad esempio le strutture che ha diretto quali il Segretariato Tecnico Congiunto del Nuovo Programma di Prossimità Adriatico INTERREG-CARDS/PHARE od il Segretariato Permanente del Corridoio Pan-Europeo dei Trasporti n.5, od il personale di EPTISA Internacional, dove lo staff impiegato proveniva dai diversi paesi beneficiari), nonché il personale del Servizio Autonomo per le Relazioni Internazionali della Regione Friuli-Venezia Giulia, maturata attraverso la partecipazione a team di esperti internazionali per l'attuazione di diversi programmi e l'esecuzione di numerosi progetti. L'attitudine al lavoro in squadra è maturata anche in ambito militare (ha frequentato l'Accademia Navale Militare di Livorno (Italia) in qualità di Allievo Ufficiale di Complemento Laureato) e sportivo (ha giocato a pallacanestro a livello dilettantistico fino all'età di 35 anni). L'esperienza di volontariato in Bolivia nonché l'esperienza nel Consiglio Generale della Fondazione CRTrieste sono state poi estremamente importanti per rafforzare tali capacità relazionali, indispensabili per poter attuare i programmi di aiuto alle famiglie povere in situazioni sociali di particolare difficoltà. Infine, durante la gestione del Programma Ambientale per il Kosovo ha redatto il primo Piano Istituzionale per il sostegno alle politiche di Genere e delle Pari Opportunità di un Paese a maggioranza musulmana. Immediatamente dopo aver frequentato il corso per Allievo Ufficiale di Complemento dell'Accademia Navale Militare di Livorno (dove nel 1987 è stato valutato primo del corso di circa 400 allievi per "attitudine al comando"), ha cominciato, la propria esperienza di organizzazione e coordinamento dei militari di leva (25 persone) presso la Capitaneria di Porto di Trieste, dove ha prestato servizio, come ufficiale Guardiamarina presso la Segreteria Comando, dal 1986 al 1988. Successivamente, nel 1989 ha fondato la società Ecologia Italia Srl (poi divenuta EIR Srl), impiegando lo staff tecnico ed amministrativo (fino a 10 persone) e gestendo, in qualità di Direttore Generale, tutte le attività societarie (progetti, bilanci, amministrazione, ecc.). Dal 1989 ad oggi, ha poi avuto numerosi incarichi dirigenziali nel ruolo di Team Leader, Project Manager, Programme Manager, Direttore, Coordinatore e Team Leader di strutture istituzionali italiane (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero degli Affari Esteri, Regione Friuli-Venezia Giulia, Regione Abruzzo, Osservatorio Interregionale per la Cooperazione allo Sviluppo) ed internazionali (Commissione Europea, Nazioni Unite, Banca Europea per la Ricostruzione e Sviluppo). Nell'ambito di tali incarichi ha personalmente coordinato i programmi ed i progetti di competenza, predisponendo tutti i manuali e principali documenti di gestione delle strutture e formando personalmente lo staff impiegato presso tali organizzazioni, gestendo complessivamente più di 1.000 persone ivi impiegate. Ha infine svolto attività di volontariato, essendo presidente di un'associazione non governativa senza fine di lucro per l'aiuto ai bambini ed alle donne svantaggiate dell'America Latina (in particolare della Bolivia). Dal 2010 e' diventato il Manager di EPTISA Internacional, una delle società di ingegneria leader in Europa, con particolare riferimento all'assistenza tecnica agli stati in pre-adesione, con 1.600 dipendenti ed un fatturato di circa 180 Milioni di EUR all'anno. Grande esperto di linguaggio informatico, compresi i principali software in uso. Buona capacità di programmazione nel linguaggio Fortran ed attraverso l'utilizzo dei softwares del pacchetto Microsoft Office, in particolare dei programmi per la Gestione dei Progetti (Project Management). Capacità di lavoro sotto pressione ed in ambienti difficili, maturata nel corso degli incarichi avuti in paesi in via di sviluppo ed in condizioni estremamente critiche (crisi belliche e post-belliche incluse). Duttilità al lavoro e discreta capacità a risolvere problemi anche pratici maturata nelle esperienze lavorative affrontate durante l'espletamento degli studi (è stato cameriere in ristorante, apprendista

Trieste 06.11.2023

Giuseppe Razza

(Firma autografa omessa ai sensi dell'art. 3 del dlgs 39/1993)