

# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

### VERBALE N. 34

Il giorno 17 aprile 2025, alle ore 12,30 si è riunito presso la sede di Aid in Roma il Collegio dei Revisori dei Conti AID, nominato con D.M. 27 aprile 2022, nella seguente composizione:

- dott. Lorenzo ANGELETTI, Presidente;
- dott.ssa Silvia SIMONCELLI, Componente;
- dott.ssa Rosa VALICENTI, Componente.

L'ordine del giorno della riunione del Collegio prevede:

- 1) Esame del bilancio di esercizio al 31 12 2024;
- 2) Varie ed eventuali.

Nell'adempimento dei compiti istituzionali, di cui all'art. 138, d.P.R. 15 marzo 2010, n. 90, il Collegio esamina, ai sensi dell'art. 12 del Regolamento interno di amministrazione e contabilità, il Bilancio di esercizio 2024 dell'Agenzia Industrie Difesa 2024.

La documentazione trasmessa con comunicazioni via pec del 02 aprile ed in via definitiva con mail del 14 aprile 2025 contiene le seguenti sezioni:

- A) Relazione sulla gestione;
- B) Stato patrimoniale;
- C) Conto economico;
- D) Stato Patrimoniale e conto economico delle unità operative dell'AID
- D) Rendiconto finanziario;
- E) Nota integrativa;
- F) Conto consuntivo di cassa;
- H) Attestazione sui tempi di pagamento.

Il Presidente ricorda che l'esercizio finanziario 2024 è coinciso con il primo anno di attività del nuovo Direttore Generale dell'Agenzia, la professoressa Fiammetta Salmoni, la quale ha assunto l'incarico in data 15 dicembre 2023. In tale contesto, il Collegio prende atto con favore che la presentazione del bilancio è avvenuta nei termini previsti dalla legge.

Il Collegio, completato l'esame del documento di bilancio e dei suoi allegati e dopo attenta verifica dei



# **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

## **Collegio dei Revisori dei conti**

contenuti, redige la relazione concludendo per il rilascio di un giudizio positivo per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 con conseguente prosecuzione dell'iter approvativo del documento da sottoporre all'Autorità politica vigilante.

Si prende favorevolmente atto Nel 2024 è avvenuta, altresì, a seguito delle proposte dell'Alto rappresentante dell'Unione per gli affari esteri e la politica di sicurezza, l'individuazione da parte del Consiglio dell'Unione Europea, a seguito di decisioni (PESC) 2024/1794 del 24 giugno 2024, (PESC) 2024/1979 del 15 luglio 2024 e della Raccomandazione del 16 aprile 2024,

Il bilancio al 31 dicembre 2024 presenta un utile di esercizio netto pari ad euro 5.164.067. Il Direttore propone di destinare tale avanzo alla riserva ex articolo 3, comma 2, del D.M.17/06/2011.

Qui di seguito si riporta la Relazione del Collegio:

### **"RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024"**

Al Signor Ministro della Difesa

#### *Premessa*

Il Collegio dei Revisori dei conti dell'Agenzia Industrie Difesa, è stato nominato con DM 27 aprile 2022, con incarico triennale.

Con riferimento alla struttura e al contenuto, secondo quanto affermato nella nota integrativa, il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base a:

- le disposizioni del Codice civile in materia di redazione del bilancio (art. 2423 e seguenti), così come modificate dal D.Lgs. n. 139 del 18 agosto 2015, che ha completato l'iter di recepimento della Direttiva n. 34/2013 dell'Unione Europea;

- i principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), adattati e integrati, ove applicabili, con i principi contabili per il bilancio di previsione e il rendiconto generale degli Enti pubblici istituzionali redatti dalla Commissione di cui al D.M. 21/10/2000;

- i principi contabili previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011;

- le disposizioni del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013, emanato in attuazione del predetto D.Lgs. n. 91/2011;

- Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema di riferimento di cui all'appendice A del citato principio contabile O.I.C. 10



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

- la proposta di bilancio e la relativa relazione è stata sottoposta al Comitato direttivo nell'ambito del sistema di videoconferenze che si sono svolte nei mesi di febbraio e marzo u.s., ai sensi di quanto stabilito all'art.12 del Regolamento interno in materia di amministrazione e contabilità.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del bilancio d'esercizio 2024. Con riferimento al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente 2023, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, il Collegio richiama la relazione emessa con il verbale n°23 in data 27 giugno 2024, alla quale si rimanda.

### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO – STATO PATRIMONIALE

I valori principali dello **Stato Patrimoniale 2024**, con evidenza delle variazioni sull'anno precedente, in termini assoluti e percentuali, sono proposti nella tabella seguente.

Stato patrimoniale	2024	2023	Variazione Assoluta	Variazione percentuale %
Immobilizzazioni	40.576.437,00	34.775.435,00	5.801.002,00	16,68%
Attivo circolante	337.077.567,00	261.737.766,00	75.339.801,00	28,78%
Ratei e risconti attivi	311.226,00	433.518,00	- 122.292,00	-28,21%
Totale attivo	377.965.230,00	296.946.719,00	81.018.511,00	27,28%
Patrimonio netto	35.483.878,00	30.319.814,00	5.164.064,00	17,04%
Fondi rischi e oneri	12.188.192,00	12.488.027,00	- 299.835,00	-2,40%
Debiti	254.763.346,00	202.285.589,00	52.477.757,00	25,94%
Ratei e risconti passivi	75.529.814,00	51.853.289,00	23.676.525,00	45,66%
Totale passivo	377.965.230,00	296.946.719,00	81.018.511,00	27,28%

I valori principali del **Conto economico 2024**, con evidenza delle variazioni sull'anno precedente, in termini assoluti e percentuali, sono proposti nella tabella seguente.

Voce	Anno 2024 (€)	Anno 2023 (€)	Variazione (€)	Variazione %
Valore della produzione	84.827.979	114.960.711	-30.132.732	-26.2%
Costo della produzione	77.017.789	122.115.265	-45.097.476	-36.9%
Differenza tra valore e costo della produzione	7.810.190	-7.154.554	14964744	+209.2%
Proventi ed oneri finanziari	-132.148	-6.551	-125.597	-1917.2%



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

Risultato prima delle imposte	7.678.042	-7.161.105	14.839.147	+207.2%
Imposte dell'esercizio (correnti, diff.te e antic.te)	-2.513.975	-2.493.873	-20-102	-0.8%
Avanzo / Disavanzo economico dell'esercizio	5.164.067	-9.654.978	14.819.045	+153.5%

Il Collegio, relativamente alle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenzia quanto segue:

### **Immobilizzazioni Immateriali:**

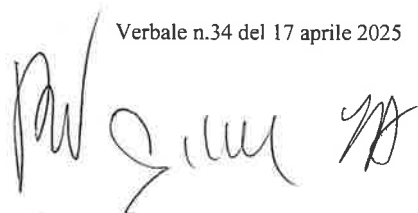
Ai sensi dell'Art. 2426, comma 1 numero 5, del Codice Civile il Collegio ha espresso il proprio consenso a iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale di oneri pluriennali (afferenti a spese di impianto e di ampliamento, oneri di progettazione, costi di ricerca e sviluppo, licenze software) e costi incrementativi su beni di terzi (migliorie su immobili di proprietà dell'Amministrazione della Difesa) che ammontano al 31 dicembre 2024 a 6.361 euro al netto dei relativi fondi di ammortamento (4.283 al 31 dicembre 2023).

### **Immobilizzazioni Materiali:**

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da beni di uso durevole fisicamente esistenti, costituenti parte dell'organizzazione permanente dell'impresa, impiegati come strumenti della gestione caratteristica. Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto si computano i costi accessori. I valori iscritti sono annualmente ridotti delle quote di ammortamento determinate in base al deprezzamento tecnico ed economico e all'effettiva vita utile dei cespiti stessi. Gli acquisti più rilevanti relativi ai costi incrementativi su beni di terzi sono riferiti alle manutenzioni straordinarie per adeguamento e ristrutturazione di locali, reparti, fabbricati e impianti di proprietà dell'Amministrazione Difesa ricevuti in comodato d'uso gratuito.

Il Collegio ha verificato che l'Agenzia Industrie e Difesa non ha rivalutato beni dell'impresa ai sensi della legge 21 novembre 2000, n.342.

Si aggiornano gli interventi infrastrutturali iniziati nel 2022 e 2023 con il relativo stato dell'arte:



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

	Stabilimento	Intervento	Risorse	Stato
1	BAIANO	Fabbr. 42, 44, Palazzina 1, Illuminazione perimetrale - Manutenzione straordinaria edile e impiantistica	2.085.933,78	COLLAUDATO
2	BAIANO	Fabbricati 127, 128, 5, 6 - Sostituzione copertura	345.668,84	COLLAUDATO
3	C.MARE STABIA	DI Fabbr. E - Manutenzione straordinaria degli spogliatoi e dei magazzini	1.454.610,90	COLLAUDATO
4	C.MARE STABIA	DI Rete elettrica - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica della cabina di trasformazione.	607.060,69	COLLAUDATO
5	CAPUA	PG.40 - 1° Capannone "Fritz Werner" - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica	2.971.798,40	ULTIMATO
6	FIRENZE	Fabbricato 4 - Reparto API: completamento impianti e allacci	155.693,46	COLLAUDATO
7	FIRENZE	Fabbricato 4 - Realizzazione di un Reparto PMC	408.708,52	COLLAUDATO
8	GAETA	Rete idrica e viabilità - Manutenzione straordinaria	638.190,51	COLLAUDATO
9	NOCETO	Progetto DETONPROOF: adeguamento fabbricato n. 39	328.728,40	COLLAUDATO
10	NOCETO	Fabbr. 61, deposito temporaneo, manto stradale - Manutenzione straordinaria	3.182.458,16	IN CORSO
11	BAIANO	Edificio n. 36 - Reparto Lavorazione Munizionamento "C 2°". Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica.	834.601,11	COLLAUDATO
12	MESSINA	Fab. 47 - Officina Carpenteria in ferro N. 83PG/9 - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica	1.963.532,97	COLLAUDATO
13	BAIANO	Rifacimento manto stradale	836.634,60	ULTIMATO
14	GAETA	Palazzina A - Manutenzione straordinaria dei prospetti e sostituzione infissi	2.319.382,41	ULTIMATO
15	MESSINA	Realizzazione Impianto Smaltimento Acque Prima Pioggia	897.013,95	IN CORSO
<b>TOTALE</b>			<b>19.030.016,70</b>	

Gli interventi indicati che risultano essere stati collaudati hanno permesso l'efficientamento delle Up con 3 capannoni ristrutturati e 4 nuovi magazzini a Baiano, il rifacimento della cabina elettrica di alimentazione Media Tensione a Castellamare, nuovi reparti API e PMC per i cicli produttivi della cannabis e dei disinfettanti a Firenze ed infine ristrutturazioni di 4 capannoni a Noceto e dell'impiantistica della principale officina a Messina.

Sono inoltre in programma un parco progetti definito in tabella:

STABILIMENTO	INTERVENTO	IMPORTO
CAPUA	PG.41 - 2° Capannone - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228821	2.030.000,00
CAPUA	PG.42 - 3° Capannone e Riservetta 14c - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228721	1.660.000,00
FIRENZE	Fabbricato 2 - Realizzazione nuovi laboratori	5.570.000,00
TORRE ANNUNZ.	Fabbricato 15, Locale 11 - Manutenzione straordinaria edile e impiantistica	1.360.000,00

# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

BAIANO	Rete Elettrica MT - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica delle cabine di trasformazione.	1.800.000,00
BAIANO	Rifacimento Rete idrica	3.030.000,00
FIRENZE	Manutenzione straordinaria coperture edificio 1	820.000,00
FIRENZE	Realizzazione nuovo reparto serre	3.260.000,00
FIRENZE	Fabbricato 4 - Realizzazione nuovo reparto solidi orali	2.680.000,00
MESSINA	Impianto idrico e rete elettrica - Manutenzione straordinaria	3.285.000,00
<b>TOTALE:</b>		<b>25.495.000,00</b>

L'Agenzia ha ricevuto finanziamenti che risultano accreditati al 31/12/24 per 14,5 milioni ancora da spendere per la progettazione di un workshop destinato allo stabilimento di Noceto ed al rilancio industriale dello stabilimento di Fontana Liri.

### Rimanenze:

Il Collegio osserva una riduzione delle rimanenze, scese dai 34,7 milioni del 2023 a quasi 31 milioni, dovuta principalmente all'andamento della produzione negli stabilimenti di Capua e Messina e alla forte riduzione di prodotti finiti nello Stabilimento di Baiano. Il Collegio, svolti gli opportuni approfondimenti anche rispetto alle scritture contabili, si ritiene soddisfatto dell'analisi svolta sul valore delle rimanenze al termine dell'esercizio allineato all'effettivo possibile utilizzo.

### Crediti:

I crediti sono esposti al presunto valore di realizzo. I crediti verso AD hanno avuto una variazione di circa 5 milioni, passando da circa 22 milioni dell'esercizio precedente ai 17 del 2024.

### Disponibilità liquide:

Come per l'esercizio precedente persiste il considerevole aumento delle disponibilità liquide come esposto in tabella

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	274.431.080	196.126.056	78.305.024
Denaro e altri valori in cassa	43.253	35.312	7.941
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>274.474.333</b>	<b>196.161.368</b>	<b>78.312.965</b>



## **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

### **Collegio dei Revisori dei conti**

a seguito dell'incasso di fondi vincolati per investimenti e della gestione dei flussi finanziari relativi ai contratti G2G "Austria, Montenegro, Slovenia" nei quali AID interviene in qualità di intermediario finanziario e che non possono essere depositati in Tesoreria; i contratti G2G si riflettono nell'aumento della posizione debitoria alla voce altri debiti con una variazione superiore a 50 milioni.

#### **Ratei e risconti Attivi:**

Tale voce riguarda la quota di premi assicurativi rinviata per la parte di competenza afferente all'esercizio 2025.

#### **Patrimonio netto:**

Il Patrimonio al 31 dicembre 2024 ammonta a € 35.483.878, in crescita rispetto ai € 30.319.813 del 2023. L'incremento è riconducibile all'utile conseguito nell'esercizio. La riserva ex art. 13, comma 2, del DM 17/06/2011 è stata parzialmente utilizzata per coprire la perdita d'esercizio del 2023, pari a € 9.654.979.

#### **Fondi per rischi e oneri:**

Nel corso del 2024 sono stati registrati accantonamenti nel fondo rischi soltanto per € 40.000 (nessuno tra gli oneri), pertanto il fondo rischi e oneri, come rappresentato in tabella ammonta a € 12.188.193 e risulta sostanzialmente invariato rispetto al 2023.

Il Collegio prende atto delle risultanze come evidenziato nella sottoindicata tabella della nota integrativa.



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

Prospetto riepilogativo "Fondo rischi" Bilancio E.F. 2024

UP	OGGETTO	Fondo rischi al 31/12/2023	Utilizzo F. Rischi nel corso del 2024	Acc.ti Fondo rischi 31/12/2024	Rettifiche Fondo Rischi 31/12/2024	Fondo rischi al 31/12/2024
BAIANO	Canoni Demaniafi	-10.000,00 €	-	-	10.000,00	0,00 €
BAIANO	Quota eccedente valore congruo granate	-5.736.267,00 €	-	-	-	-5.736.267,00 €
BAIANO	Ricorso per mancato pagamento del differenziale stipendiale	0,00 €	-	1.000,00	-	-1.000,00 €
NOCETO	Fondo rischi per vertenze legali (risarcimento danni)	-15.270,54 €	-	-	8.270,54	-7.000,00 €
NOCETO	Acc.to su permuta (cartucce cal. 12,7 mm)	240.000,00	-	-	-	-240.000,00 €
NOCETO	Acc.to su permuta (granate 105/51)	-638.050,00 €	-	-	-	-638.050,00 €
TORRE ANNUNZIATA	Acc.to su permuta	-323.698,28 €	-	-	-	-323.698,28 €
FONTANA LIRI	Fondo rischi contenz. Trib. Comune di Fontana Liri (accertamento TARI)	-1.000.000,00 €	-	-	-	-1.000.000,00 €
FONTANA LIRI	Valutaz. beni in magazzino	-400.000,00 €	-	-	-	-400.000,00 €
FIRENZE	Ricorso per mancato pagamento del differenziale stipendiale	-	-	-12.000,00 €	-	-12.000,00 €
GAETA	GARE	0,00 €	0,00 €	-	-	0,00 €
GAETA	GARE	-5.794,00 €	5.794,00 €	-	-	0,00 €
GAETA	Indisponibilita codice sorgente sw IGESAN	-2.645.562,06 €	-	-	180.000,00	-2.465.562,06 €
MESSINA	Acc.to rischi valutaz Pattugliatore Fiorillo (ex Panama) (valore a bilancio ex pattugliatore CP903)	-811.274,10 €	-	-	-	-811.274,10 €
MESSINA	Acc.to rischi per controversie legali (valore di stima economica - verbale UP Messina) (riconoscimento progressioni economiche)	-30.000,00 €	-	-	30.000,00 €	0,00 €
MESSINA	Acc.to rischi per controversie legali (valore di stima economica - verbale UP Messina) (riconoscimento progressioni economiche)	0,00 €	-	-	-	0,00 €
MESSINA	Acc.to rischi per controversie legali (valore di stima economica - verbale UP Messina) (riconoscimento progressioni economiche)	-5.000,00 €	-	-	-	-5.000,00 €
MESSINA	Acc.to rischi per controversie legali (valore di stima economica - verbale UP Messina) (risarcimento danni a seguito infortunio su lavoro)	-150.000,00 €	-	-	75.000,00	-75.000,00 €
MESSINA	Daf - atto di citazione per risarcimento danni (Tribunale di Roma)	0,00 €	-	-	-	0,00 €
MESSINA	Impugnazione dell'atto di revoca dell'Accordo Quadro	-	-	-5.000,00 €	-	-5.000,00 €
MESSINA	Impugnazione sentenza di II grado che ha respinto l'appello	-	-	-4.000,00 €	-	-4.000,00 €
ROMA	Ultra Defense Corporation (revisione contrattuale)	-446.341,48 €	-	-	-	-446.341,48 €
ROMA	Acc.to rischi per controversie legali (risarcimento danno contratto a T.D.)	-30.769,20 €	30.769,20 €	-	-	0,00 €
ROMA	Acc.to buoni pasto anno 2024 (importo stimato)	-	-	-18.000,00 €	-	-18.000,00 €
		-1.246.833,74 €	36.563,20 €	-22.000,00 €	123.270,54 €	-1.109.000,00 €
		-11.241.192,92 €	0,00 €	-18.000,00 €	180.000,00 €	-11.079.192,92 €
	<b>Totali</b>	<b>12.488.026,56</b>	<b>36.563,20</b>	<b>40.000,00</b>	<b>303.270,54</b>	<b>12.188.192,92</b>

### Trattamento di fine rapporto:

Tale voce nello Stato Patrimoniale non viene valorizzata in conseguenza dell'inquadramento giuridico del personale dell'Agenzia nel comparto del pubblico impiego. La parte relativa alla liquidazione ed al trattamento di fine rapporto è demandata all'INPS (ex INPDAP) che gestisce gli oneri contributivi relativi al personale dipendente dell'Agenzia.

### Debiti:

I debiti sono riportati al loro valore nominale. Relativamente ai debiti verso l'AD, derivanti da attività di permuta per la valorizzazione dei mezzi e dei materiali ceduti all'Agenzia, in nota integrativa si rappresenta

## **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

### **Collegio dei Revisori dei conti**

che gli stessi sono relativi a controprestazioni a carico di AID nei confronti, principalmente, dell'Esercito (circa € 27 milioni), Arma dei Carabinieri (circa € 2 milioni) e Aeronautica militare (circa € 5 milioni), a fronte delle quali è necessario procedere alla stipula dei relativi contratti. Pertanto, l'entità della controprestazione a carico dell'Agenzia verrà definita nei dettagli e quantificata solo ad esito della sottoscrizione dei relativi contratti con le parti interessate.

Al riguardo, continua la nota, al 31 dicembre 2024 risultano definite e contrattualizzate con lo SME (Stato Maggiore dell'Esercito) debiti certi in capo ad AID per controprestazioni da rendere per € 2.702.334,52 a fronte di n. 8 permuta che hanno concluso il loro *iter* amministrativo.

#### **Ratei e Risconti passivi o stato:**

La voce Include i contributi concessi dallo Stato.

#### **ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO – CONTO ECONOMICO**

##### **Valore e Costi della produzione:**

La nota integrativa riporta che Il **Valore della Produzione** di € circa 85 milioni risulta diminuito di circa € 30 milioni rispetto all'esercizio 2023 (€ 115 milioni circa ), per effetto dello spostamento di commesse da parte dell'Amministrazione della Difesa dal 2024 al 2025. In particolare, il valore delle forniture e prestazioni effettuate alla citata Amministrazione è diminuito di oltre € 20 milioni rispetto al 2023 (circa € 36 milioni rispetto a € 56,3 milioni).

La nota integrativa da evidenza della circostanza che nell'ambito del valore della produzione figurano contributi in conto esercizio riconosciuti dall'Amministrazione della Difesa per circa € 37,189 milioni di euro, a copertura degli oneri del personale, sia civile che quello militare in comando presso AID, nonché delle quote di ammortamento per i cespiti finanziati dalla medesima Amministrazione della Difesa.

I **Costi della Produzione** che ammontano a circa € 77 milioni (circa € 122 milioni nel 2023) sono diminuiti rispetto allo scorso esercizio, principalmente per effetto di minori costi per materie prime, sussidiarie, di consumo, minori costi del personale nonché minori accantonamenti al fondo rischi e oneri rispetto al 2023.

Il **costo del personale** include salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto, costi per personale comandato e altri oneri. Il totale è stato in parte coperto da contributi in conto esercizio erogati dal Ministero della Difesa, con uno stanziamento di circa 23 milioni di euro per i dipendenti civili a tempo indeterminato.

Con riferimento alla riduzione dei costi di personale nel 2024 di circa 4, 6 milioni di euro rispetto all'anno



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

2023 la nota integrativa indica che la stessa è attribuibile principalmente a due fattori:

1. drastica riduzione del costo per lavoratori interinali, quantificata in circa 3 milioni di euro; il ricorso alla manodopera interinale è stato limitato a casi eccezionali, riferiti essenzialmente a figure professionali non reperibili attraverso le ordinarie procedure di reclutamento;
2. cessazioni di personale civile a tempo indeterminato, dovute soprattutto a pensionamenti (collocamento in quiescenza).

Il Collegio esprime apprezzamento per la significativa riduzione del ricorso al personale interinale, che ha comportato un contenimento dei costi per l'Agenzia, in linea con i principi di economicità ed efficienza gestionale.

Con riferimento ai dati relativi alle consistenze di personale al 31/12/2024 ed alle capacità assunzionali dell'anno 2025, che tengono conto della normativa introdotta dall'articolo 1, commi 823 e 832 della legge 30 dicembre 2024, si rinvia a quando indicato nel verbale n.33 del 28 marzo 2025 nonché alla sezione n.3 del PIAO 2025-2027.

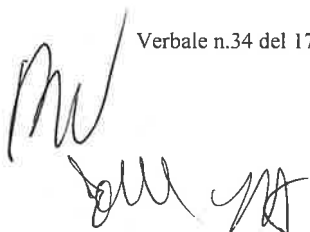
In particolare la citata sezione 3 del PIAO 2025-2027 approvato dal direttore generale il 16 aprile riporta la situazione numerica al 31/12/2024 di 518 unità, delle quali 482 assunte a tempo indeterminato e 36 in posizione di comando o distacco dall'amministrazione della Difesa.

### **Analisi Unità Produttive:**

In merito ai principali dati economici riportati nella sottostante tabella il Collegio evidenzia quanto segue: un sensibile miglioramento rispetto all'esercizio precedente in quanto 3 stabilimenti su 9 non hanno raggiunto l'economica gestione di cui Messina ha raggiunto il pareggio ante imposte. A Firenze e Baiano si è aggiunto l'ottimo risultato di Noceto. Raggiungono l'economica gestione ante imposte Fontana Liri, Castellamare e Gaeta con un sostanziale pareggio o leggero utile post imposte. Permangono le problematiche nelle Up di Capua e Torre Annunziata che non raggiungono l'economica gestione anche ante imposte.

A livello aggregato, nel corso dell'esercizio si è ottenuto un risultato operativo positivo con un utile di bilancio ante e post imposte rispettivamente di 7.6 e 5,1 milioni rispetto alla perdita ante imposte di 7.1 milioni (perdita di 9,6 post imposte) del precedente esercizio, dovuta in larga parte agli accantonamenti effettuati al termine del precedente esercizio, rimasti sostanzialmente invariati al termine del 2024.

L'Up di Baiano evidenzia un decremento della produzione sia rispetto al precedente esercizio che al budget 2024 dovuto a fattori esterni sull'attività dei giubbetti per conto delle FF.AA. Tuttavia la concentrazione è stata rivolta alle commesse commerciali con gli stessi utili delle analoghe commesse istituzionali che hanno permesso di confermare l'economica gestione.



## **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

### **Collegio dei Revisori dei conti**

Prima del termine dell'esercizio 2024 lo stabilimento di Firenze ha ripreso la produzione, dopo quasi 2 anni di stasi, di due redditivi farmaci orfani che ha causato un incremento della produzione del 6,8% riportando l'Up all'economica gestione. Il Collegio segue la ripresa dell'attività auspicando un aumento della produzione duraturo durante tutto l'arco dell'esercizio 2025 così come prospettato dal relativo budget.

L'UP di Noceto ha ottenuto l'economica gestione aumentando la produzione nella seconda parte dell'anno dopo il rallentamento dovuto a un fermo di parte dell'impianto di termodistruzione, per un'esplosione avvenuta a marzo 2023 del fondo statico e per la sospensione della collaborazione con la società Esponenti Sabino causata da una morte avvenuta a settembre 23 nello stabilimento di quest'ultima. E' ancora in corso un'indagine giudiziaria da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Reggio Emilia anche sull'UP per presunti reati verificatisi nel 2023.

A differenza del precedente esercizio hanno ottenuto l'economica gestione con un leggero utile le Up di Fontana Lira, Castellammare di Stabia e Gaeta.

A Fontana Liri si è proceduto alla revisione completa e alla stipula, il 3 Ottobre 2024, dell'accordo con la ditta privata Baschieri & Pellagri. Inoltre la fee pari all'8% dell'energia prodotta nello stabilimento nell'accordo di concessione tra Aid e la Enel Green Power Italia ha permesso di incrementare la produzione ed il conseguente raggiungimento dell'utile di esercizio.

Il Collegio monitora la questione relativa al contratto con la ditta Baschieri & Pellagri in relazione all'accantonamento acceso nel precedente esercizio e nota con favore il risultato positivo dell'Up grazie al rilancio della produzione nel mercato captive.

Nel 2024 l'Up di Castellammare ha visto il suo ingresso nel mercato pubblico francese, grazie al completamento di tutte le fasi per l'accreditamento sul portale Marches Public, di cui i risultati si coglieranno meglio nell'esercizio successivo.

A Gaeta l'utilizzo maggiore del personale assunto con contratto di apprendistato, la cui scadenza prevista per febbraio 2025 è stata prorogata, ha permesso di raggiungere il pareggio di bilancio e dunque l'economica gestione. E' stato confermato l'accantonamento a fondo rischi, effettuato nell'esercizio 2023, in quanto il fornitore del software di Intelligenza Artificiale non ha confermato la disponibilità a cedere il codice sorgente. Il Collegio auspica una soluzione positiva riguardo all'ottenimento di tale codice per il pieno possesso del software e la risoluzione dell'accantonamento e invita ad una sempre maggiore celerità nella conclusione dell'iter di assunzione del personale che incide in maniera sensibile sul raggiungimento dell'economica gestione.

L'Arsenale di Messina ha riportato un risultato leggermente positivo ma con un significativo incremento del valore delle commesse destinate allo stabilimento; è stato inoltre confermato l'accantonamento al fondo rischi acceso nel corso del 2023 per 800 mila euro del valore del refitting del pattugliatore commissionato dal MAECI per il Libano.



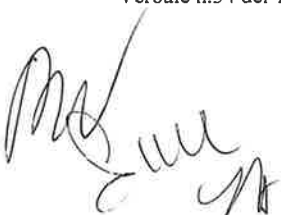
## **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

### **Collegio dei Revisori dei conti**

Anche per il 2024 lo Stabilimento di Capua non raggiunge l'economica gestione. Infatti la domanda di cartucce di piccolo calibro non ha evidenziato significativi aumenti nel 2024. Il risultato ha comunque registrato un sensibile miglioramento ante imposte da -1.2 milioni a -400 mila euro, tuttavia l'utilizzo del personale interinale impiegato per le lavorazioni dovuto alla progressiva riduzione del personale dipendente per pensionamento e ulteriori costi per la manutenzione del laboratorio balistico e per la sicurezza dei lavoratori non hanno permesso di ottenere l'economica gestione. Come già sottolineato per l'Up di Gaeta ed in generale per tutta l'Agenzia è di fondamentale importanza il tempestivo ricambio del personale per evitare di ricorrere a quello esterno con la conseguente riduzione del margine operativo lordo e l'impossibilità per lo stabilimento di raggiungere l'economica gestione.

Infine lo Stabilimento di Torre Annunziata ha conseguito una perdita d'esercizio di circa 400 mila euro ed ha registrato una riduzione del valore di produzione del 80% rispetto al budget 2024; è in corso una valutazione di carattere strategico circa l'avvio di nuove linee di business come anticipato nel Piano Industriale 2025-2027. Il Collegio si è già espresso favorevolmente circa l'operato del Direttore Generale sullo Stabilimento sia nel verbale n.27 del 28/11/2024 relativo al Budget 2025 che quello n.29 del 10/12/2024 relativo al Piano Industriale 2025-2027.

In via generale il sensibile miglioramento del risultato economico di tutte le Up rispetto al precedente esercizio è influenzato dalla decisione di prevedere per l'esercizio 2023 un fondo rischi per quasi tutte le Unità Produttive che ha generato dunque una forte riduzione dei costi superiore alla diminuzione del valore della produzione, come si evince anche dal confronto con il Budget 2024.



**AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**  
**Collegio dei Revisori dei conti**

<b>BUDGET 2024</b>			
<b>Valore della produzione</b> <i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>Budget 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Variazione cons'24 vs bdg'24</b>
Baiano	32.744	22.352	(10.392)
Noceto	11.294	7.383	(3.911)
Fontana Liri	4.293	3.489	(804)
Capua	16.498	8.789	(7.710)
Torre Annunziata	15.739	2.908	(12.831)
Firenze	11.285	10.641	(644)
Gaeta	7.128	4.409	(2.719)
Castellammare	5.050	3.628	(1.422)
Messina	12.459	10.350	(2.109)
Direzione Generale		11.243	11.243
<b>Totale</b>	<b>116.490</b>	<b>85.190</b>	<b>(31.299)</b>
Subforniture interne	0	(362)	(362)
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>116.490</b>	<b>84.828</b>	<b>(31.662)</b>
<b>Costi della produzione</b> <i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>Budget 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Variazione cons'24 vs bdg'24</b>
Baiano	32.216	19.953	(12.263)
Noceto	10.977	6.548	(4.429)
Fontana Liri	4.247	3.310	(937)
Capua	17.582	9.165	(8.417)
Torre Annunziata	15.496	3.159	(12.337)
Firenze	10.652	9.761	(891)
Gaeta	7.398	4.232	(3.165)
Castellammare	4.757	3.419	(1.337)
Messina	11.988	10.339	(1.650)
Direzione Generale		7.495	7.495
<b>Totale</b>	<b>115.312</b>	<b>77.380</b>	<b>(37.932)</b>
Subforniture interne	0	(362)	(362)
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>115.312</b>	<b>77.018</b>	<b>(38.295)</b>
<b>Risultato operativo e dell'esercizio</b> <i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>Budget 2024</b>	<b>Consuntivo 2024</b>	<b>Variazione cons'24 vs bdg'24</b>
Baiano	528	2.399	1.871
Noceto	317	835	518
Fontana Liri	46	179	133
Capua	(1.084)	(376)	708
Torre Annunziata	243	(251)	(494)
Firenze	633	880	247
Gaeta	(270)	176	446
Castellammare	294	209	(85)
Messina	471	11	(460)
Direzione Generale		3.748	3.748
<b>Risultato operativo</b>	<b>1.177</b>	<b>7.810</b>	<b>6.633</b>
Proventi finanziari	0	(132)	(132)
Imposte dell'esercizio	(2.015)	(2.514)	(499)
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(838)</b>	<b>5.164</b>	<b>6.002</b>



# **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

## **Collegio dei Revisori dei conti**

### **Rendiconto Finanziario:**

Il Rendiconto finanziario è altresì previsto dall'art. 16, comma 3 del D.Lgs. n. 91/2011, nonché dall'art. 5, comma 2, del Decreto del 27 marzo 2013 del Ministero dell'Economia e Finanze.

In base al citato art. 16, nonché come previsto dall'art. 6 del suddetto Decreto ministeriale, il Rendiconto finanziario in termini di liquidità è predisposto secondo quanto stabilito dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il principio contabile di riferimento per la redazione del rendiconto finanziario è il n. 10, emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità nel 2014 e revisionato nel 2016. Tale principio ha definito i criteri di redazione del Rendiconto finanziario prendendo come risorsa finanziaria di riferimento le disponibilità liquide.

Nel caso specifico è stato utilizzato il metodo indiretto in base al quale l'Utile (o la perdita) dell'esercizio viene rettificato per tenere conto di elementi non monetari che non hanno generato esborso/incasso di liquidità, ma che comunque hanno avuto influenza sulla stessa, nonché delle imposte dell'esercizio.

Il rendiconto finanziario evidenzia un *cash flow* a livello consolidato, generato nel 2024, di oltre 78 milioni di euro.

### ***Attività di vigilanza effettuata dall'organo di controllo valutazioni sulle risultanze di bilancio***

#### **Relazione su altre disposizioni di legge o regolamenti**

Il Direttore Generale dell'Agenzia Industrie Difesa è responsabile per la predisposizione della Relazione sulla gestione dell'Agenzia al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

A nostro giudizio la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Agenzia Industrie Difesa al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Agenzia e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **Relazione sull'attività di vigilanza:**

L'attività di vigilanza del Collegio è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. G. M.', is located at the bottom left of the page.

# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

Il Collegio ha redatto nel corso del 2024 n. 10 verbali relativi alle attività di vigilanza previste per legge. Tra le attività svolte sono ricomprese:

**verbale n. 20 del 5 marzo 2024:** asseverazione delle cessazioni avvenute nell'anno 2022 e delle conseguenti economie finalizzata all'individuazione delle unità da assumere e dei correlati oneri, da autorizzare con con il successivo DPCM, a valere sul budget assunzionale per l'anno 2023; esame della Circolare n. 1 del 3 gennaio 2024 recante riduzione dei tempi di pagamento delle P.A. e individuazione di possibili miglioramenti alle procedure di pagamento;

**verbale n.21 del 16 aprile 2024:** (proseguito nel verbale successivo n. 22 di maggio) , asseverazione delle cessazioni avvenute nell'anno 2023 e delle conseguenti economie finalizzata all'individuazione delle unità da assumere e dei correlati oneri, da autorizzare con con il successivo DPCM, a valere sul budget assunzionale per l'anno 2024; verifica di cassa al 31 marzo 2024;

**verbale n. 22 del maggio 2024:** esame a campione delle determine del direttore generale;

**verbale n. 23 del 27 giugno 2024:** parere sul rendiconto esercizio 2023;

**verbale n. 24 del 27 settembre 2024:** parere in ordine alla compatibilità economico-finanziaria di cui all'art. 40-bis del decreto legislativo n. 165/2001, nonché al rispetto dei vincoli normativi dell'ipotesi di accordo siglata dalle parti il 26 luglio 2024 per l'utilizzo delle risorse del fondo risorse decentrate dell'esercizio 2024, relativo al personale dell'Agenzia Industrie Difesa; parere sulla costituzione del fondo dirigenti anno 2023 (delibera n. 153/2024) per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti di seconda fascia dell'Agenzia Industrie Difesa.

**verbale 25 del 23 ottobre 2024:** verifica di cassa al 30 settembre 2024, verifica dell'indicatore di tempestività dei pagamenti e il monitoraggio dello stock del debito, analisi a campione di alcune determine del Direttore Generale;

**verbale n. 26 del 22 novembre 2024:** esame dei FUS di sede;

**verbale n. 27 del 28 novembre 2024:** esame del programma delle attività e del budget 2025;

**verbale n. 28 del 6 dicembre 2024:** esame del programma triennale delle attività per il periodo 2024-2026;

**verbale n. 29 del 10 dicembre 2024:** esame convenzione tra Agenzia e Ministero della difesa sottoscritta nel 2024, certificazione ai sensi dell'art. 40 bis d.lgs 165/2001 in ordine alla compatibilità economico finanziaria del CCNL integrativo 2023 per il personale dirigente di seconda fascia e determinazione dei criteri di ripartizione del Fondo 2023 per la retribuzione di posizione e di risultato sottoscritta in data 16 ottobre 2024;

**verbale n. 31 del 28 gennaio 2025:** verifica di cassa al 31 dicembre 2024.

**verbale n. 32 del 13 marzo 2025:** Piano triennale approvato con Decreto del Ministro della Difesa del 14 aprile 2025.

Abbiamo acquisito dal Direttore Generale durante le riunioni svolte, informazioni sul complessivo andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

o caratteristiche, effettuate dall'Agenzia e dalle dipendenti Unità Produttive e, in base alle informazioni acquisite, abbiamo le seguenti osservazioni da portare alla Sua attenzione:

- i) l'attività tipica svolta dalla Agenzia non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale e dalle norme di riferimento;
- ii) attestazione tempi di pagamento:

Il Collegio prende atto in merito a quanto riportato nella relazione sulla gestione circa ampliamento del perimetro dell'Agenzia Industrie Difesa quale *Implementing Actor* dei finanziamenti *European Peace Facility (EPF)* ed esprime soddisfazione per l'assegnazione e gestione, per la prima volta, da parte del Ministero della Difesa, per il tramite dell'Agenzia medesima, delle misure *EPF* a favore della Somalia, del Kenya e dell'Albania, grazie all'affidabilità della nuova *governance* di AID. Tale *trend* positivo verrà confermato anche nel corrente esercizio 2025 e in quelli successivi.

Il Collegio da atto che è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi medi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 scaricata dal software "Atlantis" utilizzato dall'Agenzia.

L'indicatore annuale di tempestività estrapolato risulta pari a 2,12, (nel 2023 il dato era pari a -2,56), l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari ad euro 278 mila (a fronte dei quasi 24 milioni dell'esercizio passato).

Per l'indice di tempestività il calcolo ha previsto al numeratore la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi ricorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori e al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'indicatore medio ponderato di pagamento è pari a 47 giorni, in sensibile miglioramento rispetto al 2023 che si attestava a 55 giorni ed il tempo medio di ritardo è di 14 giorni.

L'Ente conferma che nel computo dell'indice "Tempo medio di pagamento" sono stati stralciati i pagamenti riferiti alle fatture Fiocchi (Capua) e Consorzio PBI (Baiano) per effetto del peculiare rapporto con le medesime aziende, che prevede che l'esecuzione dei pagamenti sia effettuata solo a seguito del trasferimento dei pertinenti fondi a commessa dalla Difesa all'Agenzia a differenza dell'indicatore annuale di tempestività.

Al riguardo il Collegio:



## **AGENZIA INDUSTRIE DIFESA**

### **Collegio dei Revisori dei conti**

Con riferimento ai tempi medi di pagamento pari a 47 giorni pur notando e apprezzando il miglioramento rispetto all'esercizio passato, nel richiamare la normativa vigente in materia (dlgs 231/2002) che stabilisce che le pubbliche amministrazioni devono di norma pagare le fatture entro 30 giorni dalla ricezione, ammettendo la possibilità di estendere i termini fino a sessanta giorni ma solo in presenza di specifiche giustificazioni, invita l'Ente al rispetto dei tempi previsti giustificando puntualmente l'estensione fino a 60 giorni, come previsto dalla circolare RGS n.15 del 05/04/2024.

iii) come negli esercizi precedenti, il Collegio ha preso atto della circostanza che non sono stati effettuati i versamenti all'entrata del bilancio dello Stato, ai sensi del comma 594 dell'articolo 1 della legge 160/2019, sulla cui applicazione sono stati forniti chiarimenti nella Circolare RGS n. 9/2020 che precisa:

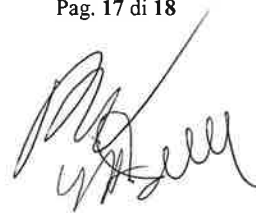
*" si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati";* abbiamo effettuato alcuni approfondimenti volti a chiarire, se le spese indicate alle voci B6, B7, e B8 del conto economico, siano tutte escludibili dal limite di cui all'articolo 1, commi 591 e ss. della legge 160/2019.

La successiva circolare RGS n. 42 del 7.12.2022, confermando le indicazioni fornite con la menzionata circolare RGS n. 9/2020 e tenuto conto che le risorse PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione, ha asserito che le spese afferenti ai progetti relativi al PNRR possano essere considerate come *"spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati"*.

Dagli approfondimenti effettuati nonché dagli elementi forniti nella relazione al bilancio è emerso che l'Agenzia accede alle seguenti fonti di finanziamento:

- eventuali fondi vincolati a specifici progetti o investimenti da parte del Ministero della Difesa (a commessa o da PNRR) del Ministero della Salute o di altre entità pubbliche;
- eventuali altri trasferimenti previsti per legge italiana o europea, ad esempio fondi destinati alle infrastrutture.

Inoltre, per l'esecuzione delle commesse assegnate dall'AD e da altre Pubbliche amministrazioni, all'Agenzia sono rimborsati gli oneri sostenuti. Pertanto, considerata la natura di tali entrate, considerato anche che le stesse hanno tutte un vincolo di destinazione essendo rivolte a rimborsare i fattori della



# AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

## Collegio dei Revisori dei conti

produzione impiegati nelle commesse, riteniamo che le spese per acquisto di beni e servizi di cui alle voci B6) B7) e B8) del conto economico possano ritenersi escluse dal rispetto dei vincoli di cui ai citati commi 591 e ss. della legge 160/2019.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia, anche tramite la raccolta di informazioni dai Responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Anche per questo esercizio permane la raccomandazione di garantire la continuità dell'azione amministrativa affidata a soggetti di comprovata competenza e di spiccata professionalità. In questo senso, appare ineludibile la necessità di dotare la "funzione amministrativa" di risorse adeguate al fine di poter adempiere agli obblighi di legge e di regolamento con maggiore prontezza, anche allo scopo di irrobustire il ciclo attivo (fatturazione verso i clienti esterni e addebito verso le Amministrazioni della difesa) in modo da poter beneficiare di una pronta rendicontazione e di adeguati ed autonomi flussi di tesoreria che possano garantire lo sviluppo armonico e prudente della stessa Agenzia.

Le specifichiamo che, nel corso dell'esercizio 2024,

- i. non sono pervenute, al Collegio, denunce ex art. 2408 Cod. civ.;
- ii. nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **Conclusioni**

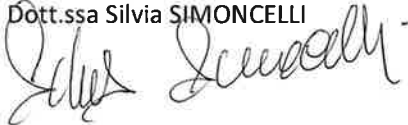
#### **Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio**

Accertato l'equilibrio del bilancio, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024. Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Revisori dei Conti non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, con le raccomandazioni riportate nella presente relazione.

Non avendo nulla da discutere sul secondo punto all'ordine del giorno, la riunione è chiusa alle ore 14,30. Il presente verbale viene trascritto nell'apposito libro e trasmesso per opportuna informativa agli Organi dell'Agenzia.

(IL COMPONENTE)

Dott.ssa Silvia SIMONCELLI



(IL COMPONENTE)

Dott.ssa Rosa VALICENTI



(IL PRESIDENTE)

Dott. Lorenzo ANGELETTI

