



## DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 10F/2025

### IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** l'art. 37 del D.Lgs. 36/2023 recante disposizioni sul programma degli acquisti e programmazione dei lavori pubblici, ai sensi del quale le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma triennale dei lavori pubblici, di singolo importo pari o superiore a 150.000 euro, nonché i relativi aggiornamenti annuali, nel rispetto dei documenti programmatori ed in coerenza con il bilancio;
- VISTA** la tabella riepilogativa degli interventi inseriti all'interno del Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 (**all. A**), e la Relazione di Programmazione dell'Attività Infrastrutturale 2025-2027, redatta dal Capo Ufficio Generale Attività Industriali (**all. B**), in cui vengono esplicitati i criteri e le priorità di programmazione;
- VISTO** che il decreto legge 48 del 4 maggio 2023 (c.d. DL Lavoro) ha previsto all'art. 33 un finanziamento in favore di AID per complessivi **14,5 milioni**, ripartiti in 5,5 milioni per il 2023 (già trasferiti all'AID) e 9 milioni per il 2024, da destinare ad interventi di tipo straordinario nell'ambito del rilancio delle attività industriali dello Stabilimento Militare Propellenti di Fontana Liri (FR), per il quale si prevede la ristrutturazione edile ed impiantistica dei fabbricati produttivi, per un importo di 5,5M€, e dello Stabilimento Militare Ripristini e Recuperi di Noceto di Parma (PR), per il quale si prevede la progettazione di un Workshop per la manutenzione/integrazione del materiale pirico, per un importo di 9M€;
- VISTO** con Trasferimento fondi D\_28\_2024 sono stati trasferiti ad AID fondi per complessivi **19 milioni** di euro, per il potenziamento degli opifici gestiti;
- VISTO** il Documento di Mandato 2025 del Ministero della Difesa, con cui vengono programmate per il potenziamento infrastrutturale di AID le seguenti risorse finanziarie:  
2025: 18 milioni  
2026: 41 milioni  
2027: 3 milioni  
Per un totale di **62 milioni** di euro.
- CONSIDERATO** che le somme complessivamente disponibili per la programmazione per il 2025-2027, suddivise tra interventi strategici (ASAP) e manutenzioni e adeguamenti (PIS), come meglio specificato nella relazione allegata, sono pari complessivamente a:

ASAP	69.000.000,00
PIS	26.500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.500.000,00</b>

- VISTO** Il Piano Industriale Triennale dell'Agenzia Industrie Difesa 25-27 approvato con DM Difesa in data 11/04/2025, nel quale vengono descritte le strategie da attuare per assicurare la stabilità finanziaria dell'intero complesso delle realtà industriali in gestione all'Agenzia;
- DATO ATTO CHE** nella tabella di cui all'**all. A** vengono indicati, per ogni opera, i soggetti nominati come Responsabile Unico di Progetto, ai sensi dell'art. 15 del Codice dei contratti D.Lgs. n. 36/2023;
- DATO ATTO CHE** per ogni intervento le somme riportate in programma sono comprensive dei costi della progettazione delle opere programmate e delle spese tecniche relative;
- DATO ATTO CHE** l'importo complessivo del programma degli interventi risulta maggiore rispetto al volume di risorse assegnate, ritenendo comunque opportuno avviare le relative attività progettuali in considerazione:
- della media dei ribassi attesi in fase di affidamento;
  - della possibile mancata finalizzazione di alcuni interventi, per cause tecniche e/o amministrative al momento non prevedibili;
- DATO ATTO CHE** come previsto dall'art. 37, c. 3 del D.Lgs. 36/2023 e dall'art. 3, c. 8 del Allegato I.5 del Codice dei contratti, sono stati accertati e indicati ai punti precedenti e riepilogati all'interno del quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma i mezzi finanziari a copertura degli interventi infrastrutturali inseriti, nonché gli scostamenti derivanti dalla sovra-programmazione degli stessi come esplicitato al punto precedente;
- CONSIDERATO** che nell'attuazione del programma nel suo complesso si terrà conto delle effettive risorse disponibili mediante un costante e continuo resoconto operativo e finanziario delle attività infrastrutturali;

Tutto ciò premesso e considerato,

#### **DETERMINA**

- 1) di DARE ATTO CHE quanto specificato in premessa è parte integrante del dispositivo del presente atto;
- 2) di APPROVARE il Programma Infrastrutturale per il triennio 2025-2027, di cui all'**all. A**;
- 3) di DARE MANDATO all'Ufficio Gestione del Patrimonio Infrastrutturale di procedere alle attività necessarie alla finalizzazione degli interventi inseriti all'interno della programmazione;
- 4) di DARE MANDATO all'Ufficio Contrattualistica e processi di approvvigionamento di procedere alle fasi di affidamento e contrattualizzazione degli interventi.

La tabella riepilogativa della programmazione infrastrutturale di cui sopra è allegata alla presente determina (**all. A**) e costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

Si dispone, altresì, a norma dell'art. 37 comma 4 del D.Lgs 36/2023, che il Programma Infrastrutturale Strategico sia pubblicato tempestivamente nel proprio sito istituzionale nell'apposita sezione.

  
**IL DIRETTORE GENERALE**  
Dott.ssa Flaminia SALMONI

**IL CAPO UFFICIO ATTIVITÀ INDUSTRIALI**  
Gen. D. Giorgio RAINÒ



CODICE	UP	INTERVENTO	IMPORTO	RUP	PR.	2025	2026	2027
PIS-BA-25-03	BAIANO	Fabbr. 74/A - 79 - 124: manutenzione straordinaria per nuove linee produttive LAVORI	1.500.000,00	ZOPPOLI	1		1.500.000,00	
PIS-BA-25-03	BAIANO	Fabbr. 74/A - 79 - 124 : manutenzione straordinaria per nuove linee produttive PROGETTO	130.000,00	ZOPPOLI	1	130.000,00		
PIS-BA-25-02	BAIANO	Reparto 35: manutenzione straordinaria LAVORI	1.000.000,00	ZOPPOLI	1		1.150.000,00	
PIS-BA-25-02	BAIANO	Reparto 35: manutenzione straordinaria PROGETTO	100.000,00	ZOPPOLI	1	110.000,00		
PIS-BA-22-02	BAIANO	Rete Elettrica MT - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica delle cabine di trasformazione. LAVORI	2.100.000,00	ZOPPOLI	1	2.100.000,00		
PIS-BA-25-06	BAIANO	Rifacimento Rete idrica LAVORI	3.030.000,00	ZOPPOLI	1	3.030.000,00		
PIS-CM-25-01	C.MARE DI STABIA	Lavori di adeguamento antincendio. LAVORI	600.000,00	ZOPPOLI	1		600.000,00	
PIS-CM-25-01	C.MARE DI STABIA	Lavori di adeguamento antincendio. PROGETTO	75.000,00	ZOPPOLI	1	70.000,00		
PIS-CA-25-01	CAPUA	Nuova rete idrica antincendio, protez. scariche atmosferiche fabbricato 40, coperture ed. 9e 12. LAVORI	1.200.000,00	ZOPPOLI	1		1.200.000,00	
PIS-CA-25-01	CAPUA	Nuova rete idrica antincendio, protez. scariche atmosferiche fabbricato 40, coperture ed. 9e 12. PROGETTO	120.000,00	ZOPPOLI	1	120.000,00		
PIS-FI-21-02	FIRENZE	Fabbricato 2 - Realizzazione nuovi laboratori LOTTO 1 AGGIORNAMENTO PROGETTO	80.000,00	ZOPPOLI	1	80.000,00		
PIS-FI-21-02	FIRENZE	Impianti di allarme rilevazione fumi e allarme per lo SCFM	2.400.000,00	ZOPPOLI	1		2.400.000,00	
PIS-FI-22-01	FIRENZE	Fabbricato 4 - Realizzazione nuovo reparto solidi orali	3.150.000,00	ZOPPOLI	1	2.680.000,00		
PIS-ME-25-02	MESSINA	Adeguamento a norme sicurezza locali di lavoro e servizi LAVORI	1.350.000,00	ZOPPOLI	1		1.350.000,00	
PIS-ME-25-02	MESSINA	Adeguamento a norme sicurezza locali di lavoro e servizi PROGETTO	130.000,00	ZOPPOLI	1	120.000,00		
PIS-ME-22-01	MESSINA	Impianto idrico e rete elettrica - Manutenzione straordinaria AGGIORNAMENTO PROGETTO	140.000,00	ZOPPOLI	1	140.000,00		
PIS-ME-22-01	MESSINA	Impianto idrico e rete elettrica - Manutenzione straordinaria LAVORI	3.500.000,00	ZOPPOLI	1		3.100.000,00	
PIS-ME-25-03	MESSINA	Rifacimento alloggiamento barcaporta LAVORI	500.000,00	ZOPPOLI	1		500.000,00	
PIS-ME-25-01	MESSINA	Rifacimento alloggiamento barcaporta PROGETTO	60.000,00	ZOPPOLI	1	60.000,00		
PIS-NO-25-03	NOCETO	Balconcello: impianto videosorveglianza, Blocco uffici.	985.000,00	ZOPPOLI	1		850.000,00	
PIS-NO-25-03	NOCETO	Balconcello: impianto videosorveglianza, uffici e servizi.	100.000,00	ZOPPOLI	1	80.000,00		
PIS-NO-23-02	NOCETO	Realizzazione Workshop per manutenzione integrazione materiale pirico	7.500.000,00	ZOPPOLI	1	7.500.000,00		

PIS-BA-25-06	BAIANO	AMPLIAMENTO DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI (PER AUMENTO PRODUZIONI UP)	500.000,00	ZOPPOLI	2			500.000,00
PIS-CM-25-02	C.MARE DI STABIA	Fabbr. D (Uffici): ristrutturazione edile e impiantistica, scale	800.000,00	ZOPPOLI	2			800.000,00
PIS-CA-21-02	CAPIUA	PG.41 - 2° Capannone - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228821	2.030.000,00	ZOPPOLI	2			2.030.000,00
PIS-CA-21-03	CAPIUA	PG.42 - 3° Capannone e Riservetta 14c - Manutenzione straordinaria edile ed impiantistica - C.E. 228721	1.660.000,00	ZOPPOLI	2			1.660.000,00
PIS-FI-25-01	FIRENZE	Fabbricato 5: nuovo magazzino di stabilimento LAVORI	2.000.000,00	ZOPPOLI	2			2.000.000,00
PIS-FI-25-01	FIRENZE	Fabbricato 5: nuovo magazzino di stabilimento PROGETTO	200.000,00	ZOPPOLI	2			200.000,00
PIS-GA-25-01	GAETA	Palazzina F: manutenzione straordinaria dei prospetti, coperture, sostituzione infissi ammalorati e adeguamenti normativi scale	400.000,00	ZOPPOLI	2			400.000,00
PIS-ME-25-04	MESSINA	Adeguamento a norma deposito materiali ferrosi	400.000,00	ZOPPOLI	2			400.000,00
PIS-NO-25-04	NOCETO	Nuovo impianto prima pioggia deposito temporaneo rifiuti LAVORI	400.000,00	ZOPPOLI	2			400.000,00
PIS-TA-25-01	TORRE ANNUNZ.	Edificio 1, 2 e 23 (Palazzina uffici, Portineria, Ufficio personale): rifacimento coperture	1.450.000,00	ZOPPOLI	2			1.450.000,00
PIS-CM-25-03	C.MARE DI STABIA	Fabbr. C (Committitura) e muro perimetrale: copertura e risanamento edile	600.000,00	ZOPPOLI	3			600.000,00
PIS-FI-22-02	FIRENZE	Fabbricato 3 - Realizzazione nuovo reparto serre	3.260.000,00	ZOPPOLI	3			3.260.000,00
PIS-FI-25-02	FIRENZE	Ristrutturazione edile e impiantistica uffici, locali commerciali, deposito rifiuti	1.200.000,00	ZOPPOLI	3			1.200.000,00
PIS-FL-25-02	FONTANA LIRI	Bonifica MCA: Fabbr. 24, 43, 315, 188, 313/263, 137, 163, 95, 128/b, 131, 270, 111, 112 (2.000 m2 circa)	850.000,00	ZOPPOLI	3			850.000,00
PIS-GA-23-01	GAETA	Rifacimento manto stradale	470.000,00	ZOPPOLI	3			470.000,00
PIS-ME-25-03	MESSINA	Manutenz. Straordinaria ed adeguamento per conseguimento C.P.I. (Certificazione Prevenzione	700.000,00	ZOPPOLI	3			700.000,00
PIS-NO-25-05	NOCETO	Rete idrica, fognaria, antincendio e depurazione	3.000.000,00	ZOPPOLI	3			3.000.000,00
PIS-TA-25-01	TORRE ANNUNZ.	Fabbricato 15, Locale 11 - Manutenzione straordinaria edile e impiantistica	1.360.000,00	ZOPPOLI	3			1.360.000,00
						16.220.000,00	12.650.000,00	21.280.000,00

NON VENGONO PUBBLICATI GLI INTERVENTI DI PRIORITA' A



## **UFFICIO ATTIVITÀ INDUSTRIALI**

# **RELAZIONE DI PROGRAMMAZIONE DELL'ATTIVITÀ INFRASTRUTTURALE EE.FF. 2025 - 2027**

Piazza della Marina, 4- 00196 ROMA  
Posta elettronica: [aid@aid.difesa.it](mailto:aid@aid.difesa.it)  
Posta elettronica certificata: [aid@postacert.difesa.it](mailto:aid@postacert.difesa.it)  
Tel: 06/36804563 Fax: 06/3680 3921  
P.I. 07281771001 - C.F. 97254170588



## 1. PREMESSE

Al fine di consentire lo sviluppo delle attività dell'Agenzia e il raggiungimento degli obiettivi industriali risulta essenziale l'attuazione di un programma infrastrutturale 2025-2027 mirato alla riqualificazione e all'adeguamento delle infrastrutture in dotazione, per garantire alle maestranze di operare in condizioni di maggiore sicurezza sul lavoro e di assicurare la continuità delle attività produttive evitando fermi o sospensioni che comprometterebbero il raggiungimento dei prefissati obiettivi industriali, anche proponendo nuovi investimenti volti ad implementare e rifunzionalizzare le attività industriali delle Unità Produttive (d'ora in poi UP).

## 2. CRITERI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE

Il presente documento, elaborato in aderenza alle direttive generali di programmazione (art. 37 D.Lgs. 36/2023), ha lo scopo di illustrare i criteri adottati nella ripartizione delle risorse da impegnare per l'ammodernamento/potenziamento e la manutenzione straordinaria delle infrastrutture afferenti le U.P. dipendenti da AID, storicamente affette da un ipofinanziamento che ha prodotto condizioni di carenza infrastrutturale che hanno assunto il carattere di urgenza ed indifferibilità.

L'elaborazione del documento è stato preceduto da una attività di aggiornamento del quadro complessivo delle esigenze di ammodernamento/potenziamento e manutentivo delle infrastrutture medesime, che ha riguardato tutte le esigenze, ed in ordine prioritario quelle connesse con:

- La salute e la sicurezza del personale sui luoghi di lavoro;
- Le reti degli impianti tecnologici dei sedimi delle UP;
- I manufatti destinati alle attività produttive di AID;
- I manufatti con funzione comunque correlata a quella produttiva.

Nell'ambito delle proprie competenze e funzioni, l'Ufficio Gestione del Patrimonio Infrastrutturale (d'ora in poi UGEPI) ha aggiornato il **quadro esigenziale manutentivo** infrastrutturale complessivo di AID in stretta collaborazione con le UP. Da tale attività è emerso che, al netto delle progettazioni e dei lavori in via di affidamento ed esecuzione attraverso la precedente Programmazione 2023-2025, la complessiva attuazione delle procedure per sopperire alle esigenze di ammodernamento/potenziamento e manutentivo registrate richiederebbe un investimento complessivo pari a più di **100 M€**.

In realtà, selezionando tra tutte le esigenze manutentive, le sole attività indispensabili a garantire l'efficiente utilizzo delle infrastrutture e lo svolgimento in sicurezza delle lavorazioni, si perviene ad un fabbisogno complessivo di circa **50 M€** suddiviso in interventi da realizzarsi nel triennio in programmazione 2025 – 2027.

Le priorità infrastrutturali relative a tali esigenze sono state riportate con una scala da 1 a 3, per fasare opportunamente gli interventi nel triennio. Qualora le risorse disponibili dovessero essere inferiori a quelle attese, si potranno escludere gli interventi secondo le stesse priorità.

Inoltre, in linea di massima, si sono portati in priorità 1 gli interventi relativi a progetti esecutivi già disponibili, in quanto avviati nel corso delle annualità precedente. Infatti questi saranno i primi a poter essere avviati nella prima annualità.

Le esigenze sono quindi state inserite nell'allegata programmazione sulla base dei criteri suindicati.

Inoltre, vista la necessità dello sviluppo di nuovi importanti investimenti finalizzati a **nuove attività industriali** dell'Agenzia, si è provveduto ad inserire in programmazione i relativi interventi infrastrutturali necessari.

In questo caso si è indicata la **priorità A** per intendere che si tratta di progetti che hanno finalità e risorse specifiche e dunque andranno realizzati in ogni caso, avendo la Difesa accordato specifiche risorse allo scopo.

### 3. RISORSE FINANZIARIE

Le risorse finanziarie necessarie a garantire l'attuazione dell'adeguamento del parco infrastrutturale delle Unità Produttive in uso ad AID e di proprietà del Ministero della Difesa, sono i seguenti:

- a) Il Decreto Legge 48 del 4 maggio 2023 (c.d. DL Lavoro) ha previsto all'art. 33 un finanziamento in favore di AID per complessivi **14,5 milioni** (già trasferiti all'AID), da destinare ad interventi di tipo straordinario nell'ambito del rilancio delle attività industriali dello Stabilimento Militare Propellenti di Fontana Liri (FR), per il quale si prevede la ristrutturazione edile ed impiantistica dei fabbricati produttivi, e dello Stabilimento Militare Ripristini e Recuperi di Noceto di Parma (PR), per il quale si prevede la realizzazione di un Workshop per la manutenzione/integrazione del materiale pirico (fondi indicati con **DL 48/2023** nella tabella allegata);
- b) Con Trasferimento fondi D\_28\_2024 sono stati trasferiti ad AID fondi per complessivi **19 milioni** di euro destinati in parte (16 milioni) al Programma di potenziamento degli opifici industriali della Difesa (ASAP) e in parte (3 milioni) alle manutenzioni e adeguamenti infrastrutturali; per il programma ASAP in particolare i 16 milioni rappresentano una prima annualità di un finanziamento complessivo richiesto da AID al Segretariato di complessivi 69 milioni (fondi indicati con **ASAP** nella tabella allegata);
- c) Con Decreto di Mandato 2025 (di cui si allega stralcio) sono state assegnate ad AID le seguenti risorse per il triennio 25-27:
  - 2025: 18 milioni
  - 2026: 41 milioni
  - 2027: 3 milioni

per un totale di **62 milioni** di euro (non ancora trasferiti ad AID) che, sommati ai 19 milioni già trasferiti lo scorso anno (di cui al punto precedente) danno luogo ad un finanziamento complessivo di 81 milioni, di cui: 69 milioni per gli interventi strategici ASAP e 12 milioni da destinare alle manutenzioni e agli adeguamenti.

Riepilogando, risultano già assegnate ad AID o programmate per il triennio 25-27 le seguenti somme:

ASAP	69.000.000,00
PIS	26.500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.500.000,00</b>



#### 4. PROGRAMMAZIONE

Tutto sopra visto e considerato, si è predisposto un programma triennale di interventi così concepito:

- Gli interventi strategici (ASAP) vengono indicati con priorità A e vengono avviati in ogni caso, avendo la Difesa assegnato appositi fondi per gli stessi;
- Gli interventi di manutenzione e adeguamento degli edifici (PIS) vengono indicati con priorità da 1 a 3, secondo i criteri indicati al paragrafo 2; di questi interventi risultano finanziabili e attuabili solo gli interventi in priorità 1, da realizzarsi nelle annualità 2025 e 2026, mentre non sono al momento finanziabili quelli in priorità 2 e 3 (inseriti nell'annualità 2027).

Si ritiene comunque opportuno predisporre una ipotesi di programmazione su tutte le risorse finanziarie possibili (già accertate o solo programmate nel documento di mandato) salvo poi correggere la programmazione sulle effettive risorse pervenute in base alle priorità espresse.

In allegato si riporta la tabella riepilogativa di programmazione infrastrutturale per il 2025-2027, derivante dai criteri di cui sopra ed allineata con le risorse finanziarie.

La somma complessiva programmata risulterà un po' superiore a tali risorse in quanto si conta comunque di avere delle economie di gara sulle procedure di appalto.

**IL CAPO UFFICIO GENERALE  
ATTIVITÀ INDUSTRIALI  
Gen.D. Giorgio Rainò**

*Firmato Digitalmente da/Signed by:*

**GIORGIO RAINO'**

*In Data/On Date:*

**lunedì 20 ottobre 2025 12:48:12**